

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-104>

УДК 658.8

СЕМАНТИКА ПОНЯТТЯ «ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

SEMANTICS OF THE CONCEPT OF «LOGISTICS MANAGEMENT»

Янковська Вікторія Анатоліївна

кандидат економічних наук, доцент,
Харківський інститут ПрАТ

«ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2588-3156>

Телепнева Ольга Святославна

кандидат економічних наук
Харківський інститут ПрАТ

«ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4052-4928>

Кононов Іван Олександрович

кандидат економічних наук, доцент,
Харківський інститут ПрАТ

«ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6627-9986>

Telepneva Olga, Yankovska Viktoriia, Kononov Ivan
PJSC Higher Education Institution
“Interregional Academy of Personnel Management”
Kharkiv Institute

Стаття присвячена розкриттю сутності поняття «логістичний менеджмент», як важливій складовій управління підприємством. Проаналізовано теоретичні підходи до визначення поняття з точки зору різних авторів, нагальні проблеми управлінського процесу, суттєві умови ефективної роботи, розкриті спільні та відмінні риси в підходах до визначення даної економічної категорії; розроблено найбільш повне визначення поняття на основі розглянутих підходів; надати пропозиції щодо найбільш прийнятної терміну для позначення поняття «логістичний менеджмент». Доведено, що логістичний менеджмент, це об'єднання декількох управлінських функцій підприємства задля досягнення відповідних цілей та вирішення необхідних виробничих завдань з метою отримання прибутку. Окреслено, що логістичний менеджмент здійснюється відповідно до таких ключових концепцій, як: концепція загальних витрат, запобігання локальній субоптимізації та фінансові обміни.

Ключові слова: логістичний менеджмент, логістика, менеджмент, управління підприємством, підприємство.

Стаття посвящена раскрытию сущности понятия «логистический менеджмент», как важной составляющей управления предприятием. Проанализированы теоретические подходы к определению понятия с точки зрения разных авторов, неотложные проблемы управленческого процесса, существенные условия эффективной работы, раскрыты общие и отличительные черты в подходах к определению данной экономической категории; разработано наиболее полное определение понятия на основе рассмотренных подходов; написано предложение наиболее приемлемого термина для обозначения понятия «логистический менеджмент». Доказано, что логистический менеджмент это объединение нескольких управленческих функций предприятия для достижения соответствующих целей и решения необходимых производственных задач с целью получения прибыли. Определено, что логистический менеджмент осуществляется в соответствии с такими ключевыми концепциями, как: концепция общих затрат, предотвращение локальной субоптимизации и финансовые обмены.

Ключевые слова: логистический менеджмент, логистика, менеджмент, управление предприятием, предприятие.

The article is devoted to revealing the essence of the concept of "logistics management" as an important component of enterprise management. Theoretical approaches to the definition of the concept from the point of view of different authors, urgent problems of the management process, essential conditions of effective work, revealed common and distinctive features in the approaches to the definition of this economic category; the most complete definition of the concept on the basis of the considered approaches is developed; provide suggestions on the most appropriate term to denote the concept of "logistics management". The purpose of the study is to analyze the basic definitions of the concept of "logistics management". The purpose of the article is to consider and systematize the main theoretical approaches of Ukrainian scientists to the interpretation of the essence of logistics management and on this basis to form the most accurate definition of this category, as well as to offer the most acceptable term to denote the concept. Realization of the purpose of article has caused necessity of performance of such tasks of research: to carry out the review and systematization of views of domestic scientists concerning essence of logistic management; to find out common and different features in the approaches to the definition of this economic category; to develop the most complete definition of the concept on the basis of the considered approaches; provide suggestions on the most appropriate term to denote the concept of "logistics management". It is proved that logistics management is a combination of several management functions of the enterprise in order to achieve the appropriate goals and solve the necessary production tasks in order to make a profit. It is outlined that logistics management is carried out in accordance with such key concepts as: the concept of overhead costs, prevention of local suboptimization and financial exchanges. The expediency of the article is that it is important to understand the role of logistics management in the overall management system of the enterprise and organize it competently to ensure a positive result. Also, special attention should be paid to the selection of a logistics manager who will match the position, rather than selecting a position for the employee.

Keywords: logistics management, logistics, management, enterprise management, enterprise.

Постановка проблеми. Логістичний менеджмент на сьогодні це не тільки складова управління сучасними підприємством, тобто управління потоками ресурсів, приведення їх до відповідного стану з метою отримання максимального прибутку та мінімізації витрат, а й окремий напрямок логістики в загальній системі управління підприємством.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Вивченням питання логістики, зокрема логістичного менеджменту протягом тривалого часу приділяється значна увага як вітчизняними, так і закордонними вченими.

Водночас, постійні зміни в економічному житті країни призводять до трансформації поняття, що спонукає вчених постійно досліджувати дане питання та актуальність його не втрачається, а потребує детальнішого вивчення й аналізу. Так, загальні питання логістики висвітлені у роботах таких вчених, як: Є. Крикавський, О. Сумець, Л. Балабанова, М. Окландер, В. Марченко, О. Гуторов та інших. Надані результати в окреслених публікаціях зазначених авторів підтверджують значущість даного питання для економістів.

Водночас в працях українських науковців прослідковується використання неоднакових термінів для позначення одного й того ж поняття «логістичного менеджменту», смислові відтінки характеризуються неоднорідністю.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Логістичний менеджмент почав вивчатися як окрема складова управлінського процесу порівняльного недавно. У зв'язку з цим у цій сфері залиша-

ється чимало невирішених проблем. Основними можна виділити: необхідність суворого контролю загального доступу до інформаційних ресурсів на всіх етапах роботи організації; змішаний тип управління на більшості вітчизняних підприємств (тобто організація одночасно виступає і як споживач, і як виробник, і як продавець); відсутність державної підтримки та контролю за логістичними процесами; величезна кількість посередників у ланцюгу постачання та відсутність координації між ланками.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою дослідження є здійснення аналізу основних визначень поняття «логістичний менеджмент».

Мета статті – розглянути та систематизувати основні теоретичні підходи українських науковців до трактування сутності логістичного менеджменту та на цій основі сформулювати найбільш точне визначення цієї категорії, а також запропонувати найбільш прийнятний варіант терміну для позначення досліджуваного поняття.

Реалізація мети статті обумовила необхідність виконання таких завдань дослідження: здійснити огляд і систематизацію поглядів вітчизняних науковців щодо сутності логістичного менеджменту; з'ясувати спільні та відмінні риси в підходах до визначення даної економічної категорії; розробити найбільш повне визначення поняття на основі розглянутих підходів; надати пропозиції щодо найбільш прийняттого терміну для позначення поняття «логістичний менеджмент».

Виклад основного матеріалу дослідження. Призначення логістичного менеджменту – підтримка корпоративної стратегії фірми з оптимальними витратами ресурсів, а також забезпечення системної стійкості фірми на ринку шляхом згладжування внутрішньофірмових суперечностей між підрозділами закупівель, виробництва, маркетингу, фінансів та продажів та оптимізації міжорганізаційних взаємин з постачальниками, споживачами та логістичними [1].

Дослідники-економісти досі не дійшли спільної думки щодо визначення терміну. Вивчивши найпопулярніші теорії вітчизняних учених, можна виділити кілька положень. Закордонні вчені досить багато уваги приділяли та продовжують приділяти дослідженню поняття та цілей логістичного менеджменту. Звичайно, їхні погляди на це питання дещо відрізнялися (див. табл. 1).

Отже, виходячи з викладених вище визначень, можна дійти такого власного висновку,

Таблиця 1

Визначення поняття «логістичний менеджмент»

Автор(и) та визначення поняття «логістичний менеджмент»	Ключові слова
Крикавський Є. В. [2] вбачає доцільність поєднання логістики та менеджменту як "комплексної локалізованої системи управління матеріальними та інформаційними потоками".	поєднання логістики та менеджменту
Окландер М.А. [3] акцентує увагу на функціях, що мають забезпечити менеджмент логістики підприємства, а саме на: формуванні та розробці системи логістики відповідно до її концептуальних принципів і положень; розробці та реалізації стратегії логістики відповідно до ринкової стратегії підприємства; комплексному управлінні логістичною системою підприємства з метою раціоналізації поточних процесів; координації взаємопов'язаних функцій управління підприємством; вирішенні проблем специфіки та індивідуальності підприємства.	акцентує увагу на функціях
Сток Дж. Р. та Ламберт Д. М. [4] Частина процесу у ланцюзі поставок, протягом якого планується, реалізується і контролюється ефективний і виробничий потік товарів, їх запаси, сервіс та інформація, що пов'язана з ними від джерела зародження до точки споживання з метою задоволення потреб споживача	частина процесу у ланцюзі поставок
Фролова Л. В. [5] Орієнтованість на оптимізацію параметрів життєдіяльності логістичної системи в цілому та окремих її ланок; все ситуаційність логістичного управління; його гнучкість; безперервність; оперативність та економічна доцільність.	оптимізація параметрів життєдіяльності логістичної системи
Бауерсокс Д. Дж. та Клосс Д. Дж. [6] Сутність логістичного менеджменту вбачають в створенні і налагодженні таких систем управління потоками матеріальних ресурсів, незавершеного виробництва і запасів готової продукції, які б служили опорою для ділової стратегії суб'єкта господарювання.	створення та налагодження систем управління потоками ресурсів
Сергеєв В. І. [7]. Розглядається у двох аспектах: по-перше, як своєрідне адміністрування логістичної системи, тобто виконання основних управлінських функцій (організація, планування, регулювання, координація, контроль, облік та аналіз) для досягнення цілей логістичної системи, по-друге, як персонал, що управляє логістичним процесом.	два аспекти: адміністрування логістичної системи та персонал, який управляє системою
Тюріна Н. В., Гой І. В., Бабій І. В. [8] Сутність логістичного менеджменту можна розглядати як формування та реалізацію системи управління, яка повинна об'єднати послідовність дій управлінського персоналу, відповідних функціональних ланок, логістичних посередників та контрагентів у процесі управління потоками протягом повного логістичного ланцюга "постачання-виробництво-збут" у межах логістичної системи.	формування та реалізація системи управління
Лукинський В. С. [9] Сукупність засобів і форм управління постачанням, виробництвом і розподілом продукції для досягнення стратегічних, тактичних та оперативних цілей і завдань фірми. Логістичний менеджмент являє собою "синергію основних управлінських функцій (організації, планування, контролю, аналізу та ін.)	синергія основних управлінських функцій

(Продовження таблиці 1)

Автор(и) та визначення поняття «логістичний менеджмент»	Ключові слова
Кузьменко А. В., Пильнєв В. Г. [10] Сукупність (синтез) основних управлінських функцій (організації, планування, регулювання, координації, контролю, обліку й аналізу), методів та моделей управління підприємством, реалізація яких спрямована на оптимізацію фінансових, матеріальних, інформаційних та ін. потоків у межах логістичного ланцюга «постачання – виробництво – складування – збут» задля забезпечення стійкого економічного зростання підприємства.	синтез основних управлінських функцій
Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. [11] Інтегруюча функція управління, яка координує і оптимізує логістичні функції (поряд з інтеграцією видів діяльності) з іншими функціоналами підприємства, включаючи маркетинг, продажі, виробництво, фінанси і інформацію. У сферу його впливу все більше включаються питання, які раніше вирішувалися відокремлено підрозділами підприємства.	інтегруюча функція управління
Савенко І. І., Седіков Д. В. [12] Функціонально-зорієнтована область менеджменту, інструментарій логістики в управлінні та оптимізації потоків процесів з метою досягнення максимальної конкурентоспроможності підприємства.	функціонально зорієнтована область менеджменту
Полянська А. С. [13] Інтегрований підхід до управління на засадах логістики дає змогу організації керувати її матеріальними потоками не ізольовано від інших структур бізнесу, а у ланцюгу поставок, завданням якого є задоволення потреб споживачів.	інтегрований підхід до управління на засадах логістики
Авраменко О. В. [14] Ключовий елемент покращення показників діяльності та підвищення рентабельності підприємства	елемент підвищення рентабельності
Міценко Н. Г. [15] Система управління, яка на засадах логістичного підходу об'єднує, координує та оптимізує комплекс логістичних дій управлінського персоналу функціональних ланок інтегрованої системи, а також забезпечує інтеграцію логістичної діяльності підприємств-учасників та інших контрагентів у процесі здійснення та управління потоками на всій довжині логістичного ланцюга «постачання – виробництво – збут» у межах логістичної системи.	система управління на засадах логістичного підходу
Головкова Л. С., Головкова А. Є. [16] Підтримує системну стійкість корпорації на ринку, згладжуючи внутрішньофірмові суперечності між сферами закупівель, постачання, маркетингу, фінансів, продажу послуг й відносини з логістичними посередниками; сприяє формуванню, нарощуванню та розвитку потенціалу корпорації.	підтримує системну стійкість та сприяє формуванню, нарощуванню та розвитку потенціалу
Авраменко О. В. [17] Зосередження повноважень органів управління організаційно-економічною системою на отриманні конкурентних переваг і вигод за рахунок раціонального управління сукупністю потоків процесів у певних часових і просторових параметрах середовища сукупних виробничо-економічних відносин усіх учасників таких процесів на основі концепції логістики.	зосередження повноважень органів управління організаційно-економічною системою на основі концепції логістики.
Балабанова Ю. Є. [18] Наука, являє собою галузь теоретичних знань про управління підприємством (організацією) на процесах логістики.	галузь теоретичних знань зосереджена на процесах логістики.
Пономаренко В. С., Танько К. М., Лепейко Т. І. [19] Функція органів управління спеціалізованих та інтегрованих організаційно-економічних систем з використанням логістичного підходу до доцільного і цілеспрямованого інтегрованого управління сукупністю внутрішніх і зовнішніх потоків процесів у визначених часових і просторових параметрах середовища сукупних виробничо-економічних відносин з метою отримання їх учасниками очікуваних конкурентних переваг і вигод.	функція органів управління з використанням логістичного підходу
Долгов А. П., Козлов В. К., Уваров С. А. [20] Діяльність, направлена на здобуття прибутку шляхом створення і реалізації певної продукції або послуги.	діяльність, направлена на здобуття прибутку
Анікін Б. А., Тяпухин А. П. [21] Організація логістичного менеджменту розглядається як три види діяльності – централізація, децентралізація і змішане управління	три види діяльності – централізація, децентралізація і змішане управління

(Закінчення таблиці 1)

Автор(и) та визначення поняття «логістичний менеджмент»	Ключові слова
Уотерс Д. [22] Логістичний менеджмент відноситься лише до управління деякими ланцюгами постачань.	управління ланцюгами постачань
Українцев В. Б. [23] синтез основних управлінських функцій, зокрема, планування, організації, контролю й регулювання поточкових процесів у господарських структурах для досягнення загальносистемних цілей з найменшими витратами	синтез основних управлінських функцій для досягнення цілей з найменшими витратами
Л. Костюченко [24] Інтегрована система адміністрування й партнерства суб'єктів господарювання логістичного ланцюга постачання.	інтегрована система адміністрування й партнерства
О. Сумець [25] Напрямок загального менеджменту та одна з ключових складових частин логістичної діяльності агропідприємства, яка реалізується через інтегроване управління поточковими процесами з метою досягнення максимальної ефективності кожного елемента логістичної системи, забезпечення її економічної безпеки в процесі функціонування та максимального задоволення вимог кінцевого споживача з мінімальними витратами.	одна з ключових складових частин логістичної діяльності
Шандрівська О. [26] Підхід до управління різними об'єктами (операціями) в системі менеджменту з використанням окремих засобів і методів логістики.	підхід до управління об'єктами в системі менеджменту
Ковальська Л. М., Циганюк В. П. [27] Сукупність функцій, методів та форм управління підприємством, реалізація яких спрямована на оптимізацію фінансових, матеріальних, інформаційних та інших потоків у межах логістичного ланцюга «постачання – виробництво – складування – збут» для забезпечення стійкого економічного зростання підприємства»	сукупність функцій, методів та форм управління підприємством
Смирнов І. К., Шматок О. В. [28] Займається вирішенням виробничих завдань шляхом планування і координації матеріального і пов'язаних із ним фінансових та інформаційних потоків упродовж усього логістичного ланцюга	займається вирішенням виробничих завдань упродовж усього логістичного ланцюга

що логістичний менеджмент, це об'єднання декількох управлінських функцій підприємства задля досягнення відповідних цілей та вирішення необхідних виробничих завдань з метою отримання прибутку.

Одна з суттєвих умов ефективної роботи підприємства – грамотно побудована логістика. Логістичний менеджмент здійснюється відповідно до таких ключових концепцій, як концепція загальних витрат, тобто логістичний ланцюг розглядається як цілісний об'єкт, без деталізації за ланками. Вважається, що це витрати здійснюються одноразово. Мета застосування концепції – пошук шляхів мінімізації загальних витрат. Наступна концепція – запобігання локальній субоптимізації. Суть цієї концепції у тому, що оптимізація якоїсь однієї ланки у мережі, часом, не дає бажаних результатів, а призводить до збільшення витрат. Потрібен пошук компромісних варіантів, які підійдуть для оптимізації всіх елементів системи. Третя концепція – фінансові обміни. Заміна одних процесів на інші призводить до того, що одні витрати підвищуються, інші зменшуються. Необхідно

визначити таку комбінацію, коли зведуться до мінімуму сукупні витрати.

Висновки. Для досягнення бажаних результатів здійснення логістичного менеджменту на підприємстві необхідно дотримуватися трьох ключових умов: точне та детальне формулювання назви посад та функціональних обов'язків співробітників логістичної служби; вірно визначені зв'язки між співробітниками, підзвітність та межі відповідальності; чіткий розрахунок кількості логістичного персоналу на цю мить та на перспективу. Також необхідно окреслити коло вимог до працівників (освіта, знання, навички, досвід роботи). Для виконання цієї умови необхідно знати обсяг робіт та перспективи розширення. Потрібно обирати менеджера з логістики, який відповідатиме посаді, а не підбирати посаду під працівника.

Отже, логістичний менеджмент, в загальній системі менеджменту на підприємстві відіграє одну з ключових ролей, а грамотна його організація забезпечить отримання позитивного результату від обраної діяльності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту. URL: <https://present5.com/logistichnij-menedzhment-v-sistemi-zagalnogo-menedzhmentu-logistichnij/>
2. Крикавський Є.В. Логістичне управління : підручник. Львів : Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2005. 684 с.
3. Окландер М.А. Логістика : підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 346 с.
4. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой. Москва : ИНФРА-М, 2005. 797 с.
5. Фролова Л.В. Механізми логістичного управління торговельним підприємством : монографія. Донецьк : ДонДУЕТ, 2005. 322 с.
6. Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок. 2-е изд. Москва : ЗАО Олимп-Бизнес , 2008. 640 с.
7. Сергеев В.И. Логистика : учебник для бакалаврата и магистратуры. Москва : Юрайт, 2017. 542 с.
8. Тюріна Н.М. Логістика : навчальний посібник. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 392 с.
9. Лукинський В.С. Логістика та управління ланцюгами постачань. Москва : Видавництво Юрайт, 2018. 359 с.
10. Кузьменко А.В., Пильнев В.Г. Логістичний менеджмент: обґрунтування поняття та основні принципи в системі управління підприємством. *Класичний приватний університет. Приазовський економічний вісник*. 2017. Випуск 5(05). С. 150–155. URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2017/5_05_uk/30.pdf
11. Пономаренко В.С., Таньков К.М., Лепейко Т.І. Логістичний менеджмент : підручник. Харків : ХНЕУ, 2010. 424 с.
12. Савенко І.І., Седіков Д.В. Логістичний менеджмент, як інструмент оптимізації логістичних витрат. *Економіка харчової промисловості*. 2020. Том 12. Випуск 3. С. 42–50.
13. Полянська А.С. Логістичний менеджмент як необхідна умова поліпшення потенціалу розвитку організацій. *Видавництво Національного університету «Львівська політехніка»*. 2007. С. 115–120. URL: http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/34208/1/19_115-120.pdf
14. Авраменко О.В. Напрями розвитку логістичного менеджменту в Україні *БІЗНЕСІНФОРМ*. 2017. № 9. С. 262–267. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2017-9_0-pages-262_267.pdf
15. Міценко Н.Г. Логістичний менеджмент – інструмент формування та забезпечення ефективного функціонування інтегрованих систем. *Торгівля, комерція, підприємництво*. 2013. Вип. 15. С. 111–116. URL: http://journals-lute.lviv.ua/journal/15_2013/27.pdf
16. Головова Л.С., Головова А.Є. Логістичний менеджмент у системі управління корпорацією *Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна «Проблеми економіки транспорту»*. 2013. Вип. 6. С. 25–30.
17. Авраменко О.В. Визначення показників ефективності логістичного управління на підприємстві. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2017. Випуск 25. Частина 1. С. 116–120. URL: http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_25/1/27.pdf
18. Балабанова Ю.Є. Трансформація логістичного менеджменту в Україні в контексті реалізації євроінтеграційної стратегії : дисертація на здобуття ступеня доктора філософії. URL: <https://www.onaft.edu.ua/download/dissertation/phd/Disser/2020/Disser-PhD Varabanova.pdf>
19. Пономаренко В.С. Логістичний менеджмент : підручник. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2010. 482 с.
20. Долгов А.П., Козлов В.К., Уваров С.А. Логистический менеджмент фирмы: концепция, методы и модели : учебное пособие. СПб. : Издательский дом «Бизнес-пресса», 2005. 384 с.
21. Аникин Б.А., Тяпухин А. П. Коммерческая логистика : учебник. Москва : Проспект, 2017. 426 с.
22. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок. Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. 503 с.
23. Украинцев В. Б. Конкуренция и логистика. Москва : Экспертное бюро, 1999. 362 с.
24. Костюченко Л. Концепція логістичного менеджменту в управлінні інтегрованою логістичною системою. *Проблеми економіки і управління на залізничному транспорті*. Київ : ГЭТУТ, 2014. С. 303–308.
25. Сумець О. Основні компоненти логістичного менеджменту в аспекті забезпечення безпеки й ефективної логістичної діяльності підприємств. *Коммунальное хозяйство городов*. 2014. № 111. С. 194–201.
26. Шандрівська О., Кузяк В., Хтей Н. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи. Львів : Львівська політехніка, 2014. 196 с.
27. Ковальська Л.М., Циганюк В.П. Логістичний менеджмент на підприємстві: особливості та напрями вдосконалення. *Зб. наук. праць Луцький національний технічний університет*. Луцьк, 2013. Т. 38. Вип. 10. С. 87–97.
28. Смирнов І.К., Шматок О.В. Агрологістика в Україні: суспільно-географічні проблеми і перспективи розвитку. *Економічна та соціальна географія*. 2015. Т. 67. Вип. 2. С. 96–109.

REFERENCES:

1. Lohistychnyi menedzhment v systemi zahalnoho menedzhmentu [Logistics management in the system of general management]. Available at: <https://present5.com/logistichnij-menedzhment-v-sistemi-zagalnogo-menedzhmentu-logistichnij/>
2. Krykavskiy Ye. (2005) Lohistychnye upravlinnia [Logistics management]: pidruchnyk [a textbook]. Lviv: Vydavnytstvo NU «Lvivska politekhnik», 684 p. (in Ukrainian)
3. Oklander M. (2008) Lohistyka [Logistics]: pidruchnyk [a textbook]. Kyiv: Tsentr uchbovoi literatury, 346 p. (in Ukrainian)
4. Stok Dzh., Lambert D. (2005) Stratehycheskoe upravlenye lohystykoi [Strategic logistics management]. Moscow: YNFRA-M, 797 p. (in Russian)
5. Frolova L. (2005) Mekhanizmy lohistychnoho upravlinnia torhovelnyim pidpriemstvom [Mechanisms of logistics management of a commercial enterprise]: monohrafiia [a monograph]. Donetsk: DonDUET, 322 p. (in Ukrainian)
6. Bauersoks D., Kloss D. (2008) Lohistyka: yntehrovannaia tsep postavok [Logistics: an integrated supply chain]. Moscow: ZAO Olymp-Byznes, 640 p. (in Russian)
7. Serheev V. (2017) Lohistyka [Logistics]: uchebnyk [a textbook]. Moscow: Yurait, 542 p. (in Russian)
8. Tiurina N. (2015) Lohistyka [Logistics]: pidruchnyk [a textbook]. Kyiv: «Tsentr uchbovoi literatury», 392 p. (in Ukrainian)
9. Lukynskiy V. (2018) Lohistyka ta upravlinnia lantsiuhamy postachan [Logistics and supply chain management]. Moscow: Vydavnytstvo Yurait, 359 p. (in Ukrainian)
10. Kuzmenko A., Pylnev V. (2017) Lohistychnyi menedzhment: obgruntuvannia poniattia ta osnovni pryntsypy v systemi upravlinnia pidpriemstvom [Logistics management: substantiation of the concept and basic principles in the enterprise management system]. *Pryazovskyi ekonomichnyi visnyk*, 5(05), 150–155.
11. Ponomarenko V., Tankov K., Lepeiko T. (2010) Lohistychnyi menedzhment [Logistics management]: pidruchnyk [a textbook]. Kharkiv: KhNEU, 424 p.
12. Savenko I., Sedikov D. (2020) Lohistychnyi menedzhment, yak instrument optymizatsii lohistychnykh vytrat [Logistics management as a tool for optimizing logistics costs]. *Ekonomika kharchovoi promyslovosti*, 3, 42–50.
13. Polianska A. Lohistychnyi menedzhment yak neobkhidna umova polipshennia potentsialu rozvytku orhanizatsii [Logistics management as a necessary condition for improving the development potential of organizations]. Vydavnytstvo Natsionalnoho universytetu «Lvivska politekhnik». Available at: http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/34208/1/19_115-120.pdf
14. Avramenko O. (2017) Napriamy rozvytku lohistychnoho menedzhmentu v Ukraini [Directions of development of logistics management in Ukraine]. *BIZNES-INFORM*, 9, 262–267. Available at: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2017-9_0-pages-262_267.pdf
15. Mitsenko N. (2013) Lohistychnyi menedzhment – instrument formuvannia ta zabezpechennia efektyvnoho funktsionuvannia intehrovanykh system [Logistics management is a tool for forming and ensuring the effective functioning of integrated systems]. *Torhivlia, komertsii, pidpriemnytstvo*, 15, 111–116. Available at: http://journals-lute.lviv.ua/journal/15_2013/27.pdf
16. Holovkova L., Holovkova A. (2013) Lohistychnyi menedzhment u systemi upravlinnia korporatsiiei [Logistics management in the corporate governance system]. *Zbirnyk naukovykh prats Dnipropetrovskoho natsionalnoho universytetu zaliznychnoho transportu imeni akademika V. Lazariana «Problemy ekonomiky transportu»*, 6, 25–30.
17. Avramenko O. (2017) Vyznachennia pokaznykiv efektyvnosti lohistychnoho upravlinnia na pidpriemstvi [Determining the efficiency of logistics management at the enterprise]. *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu*, 25, 116–120. Available at: http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_25/1/27.pdf
18. Balabanova Yu. Transformatsiia lohistychnoho menedzhmentu v Ukraini v konteksti realizatsii yevrointehratsiinoi stratehii [Transformation of logistics management in Ukraine in the context of implementation of European integration strategy]: *dysertatsiia na zdobuttia stupenia doktora filosofii* (PhD Thesis). Available at: <https://www.onaft.edu.ua/download/dissertation/phd/Disser/2020/Disser-PhDBarabanova.pdf>
19. Ponomarenko V. (2010) Lohistychnyi menedzhment [Logistics management]: pidruchnyk [a textbook]. Kharkiv: VD «INZhEK», 482 p. (in Ukrainian)
20. Dolhov A., Kozlov V., Uvarov S. (2005) Lohistycheskyi menedzhment firmy: kontseptsyia, metody y modely [Logistic management of the company: concept, methods and models]. SPb.: Yzdatelskyi dom «Byznes-prensa», 384 p. (in Russian).
21. Anykyn B., Tiapukhyn A. (2017) Kommercheskaia lohistyka [Commercial logistics]: uchebnyk [a textbook]. Moscow: Prospekt, 426 p. (in Russian)
22. Uoters D. (2003) Lohistyka. Upravlenye tsepiu postavok [Logistics. Supply chain management]. Moscow: YuNYTY-DANA, 503 p. (in Russian)

23. Ukrayntsev V. (1999) Konkurentsya y lohystyka [Competition and logistics]. Moscow: Ekspertnoe biuro, 362 p. (in Russian)
24. Kostiuchenko L. (2014) Kontseptsia lohystychnoho menedzhmentu v upravlinni intehrovanoi lohystychnoiu systemoiu [The concept of logistics management in the management of an integrated logistics system]. *Problemy ekonomiky y upravleniya na zheleznodorozhnom transporte*. Kyiv: HETUT, pp. 303–308.
25. Sumets O. (2014) Osnovni komponenty lohystychnoho menedzhmentu v aspekti zabezpechennia bezpeky y efektyvnoi lohystychnoi diialnosti pidpriemstv [The main components of logistics management in terms of security and efficient logistics of enterprises]. *Kommunalnoe khoziaistvo horodov*, 111, 194–201.
26. Shandrivska O., Kuziak V., Khtei N. (2014) Lohystychnyi menedzhment: pidruchnyk [Logistics management: a textbook]. Lviv: Lvivska politehnika, 196 p. (in Ukrainian)
27. Kovalska L., Tsyhaniuk V. (2013) Lohystychnyi menedzhment na pidpriemstvi: osoblyvosti ta napriamy vdoskonalennia [Logistics management at the enterprise: features and directions of improvement]. *Lutskyi natsionalnyi tekhnichnyi universytet*, 10, 87–97.
28. Smyrnov I., Shmatok O. (2015) Ahrolohystyka v Ukraini: suspilno-heohrafichni problemy i perspektyvy rozvytku [Agrologistics in Ukraine: socio-geographical problems and development prospects]. *Ekonomichna ta sotsialna heohrafiia*, 2, 96–109.