

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/D2026-86-291>

УДК 338.2:004.9

## РОЛЬ ДЕРЖАВИ ЯК АКСЕЛЕРАТОРА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ

## THE ROLE OF THE STATE AS AN ACCELERATOR FOR THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY

**Христенко Остап Юрійович**

аспірант,

Національний університет «Львівська Політехніка»

ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-1657-5669>

**Просович Ольга Петрівна**

кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту організацій,

Національний університет «Львівська політехніка»

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2835-0603>

**Khrystunenko Ostop, Prosovych Olha**

Lviv Polytechnic National University

Стаття присвячена дослідженню ролі держави в умовах цифрової трансформації економіки у межах концептуального підходу «держави-акселератора». Обґрунтовано нагальну потребу переходу від традиційної моделі пасивного регулятора до проактивного акселератора цифровізації економіки та наукоємних інновацій у стратегічно важливих галузях, зокрема MilTech чи ШІ. Особливу увагу приділено дослідженню української екосистеми, оскільки наша держава змушена постійно реагувати на безпекові виклики та вдосконалювати свою оборонну здатність. Розроблено авторську типологію держав-акселераторів, в основі якої є вивчення міжнародного (Естонія, Сінгапур, Ізраїль, ОАЕ) та вітчизняного досвіду. В даній типології поєднано два ключових аспекти: функціональність ролі (держава-платформа/держава-венчур/держава-дизайнер ринків) та стратегічний вектор розвитку (ефективність/стійкість та безпека/глобальне технологічне лідерство).

**Ключові слова:** держава-акселератор, цифровізація, цифрова трансформація, цифрова економіка, державне регулювання, інноваційна екосистема, MilTech.

This article explores the evolving state's role amidst the digital transformation of the economy through the prism of the "accelerator state" concept. Despite extensive research into the essence of digitalization, the state's institutional capacity to act as a catalyst for economic change remains under-explored, highlighting the relevance of this study. The primary objective of this research is to conduct a comprehensive study of the state's role in the digital transformation of the economy, drawing on both international and domestic experience, and to develop a typology of "accelerator states". Drawing parallels between global practices and Ukraine's specific path, the study outlines a mandatory evolution of governance from passive oversight to active technological stimulation. It posits that within high-stakes domains such as MilTech, the "accelerator" paradigm acts as a vital prerequisite for ensuring long-term resilience and innovation. Furthermore, the analysis provides a detailed look at the Ukrainian ecosystem, illustrating how ongoing security threats are redefining the state's role in defense-related innovations. An original typology of "accelerator states" has been developed based on the study of international (Estonia, Singapore, Israel, UAE) and domestic experience. This typology integrates two key dimensions: functional roles (state-as-a-platform, state-as-a-venture, and state-as-a-market designer) and strategic vectors of development (efficiency, resilience and security, and global technological leadership). The practical value of the research lies in the development of a strategic framework for government bodies to optimize their role within the digital ecosystem. The proposed typology can be utilized to refine national digitalization programs, specifically by enhancing the synergy between the state and the MilTech sector to ensure technological resilience under security threats. Furthermore, the results offer a conceptual foundation for institutional reforms aimed at fostering high-risk, knowledge-intensive innovations.

**Keywords:** state-accelerator, digitalization, digital transformation, digital economy, state regulation, innovation ecosystem, MilTech.



**Постановка проблеми.** В умовах глобалізації та розвитку цифрової економіки виникає потреба в переоцінці традиційних моделей державного регулювання економіки, які демонструють обмежену ефективність. На сучасному етапі Україна перебуває в епіцентрі економічних викликів та екзистенційної кризи, пов'язаної з російським вторгненням, і тому змушена формувати унікальну концепцію взаємодії держави та бізнесу. Головним питанням стає трансформація ролі держави для забезпечення передумов інноваційного розвитку економіки. Формування держави-акселератора, завданням якої є не тільки розбудова цифрової інфраструктури, а й стимулювання появи наукоємних інновацій у критичних галузях (MilTech, MedTech, блокчейн), є необхідною відповіддю на сучасні виклики. Проблема полягає у відсутності цілісного теоретичного обґрунтування та механізмів імплементації моделі «держави-акселератора» як чинника забезпечення національної стійкості та економічного зростання.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Теоретичні засади участі держави в інноваційних процесах дослідили М. Маццукато, М. Шааке, С. Крієр та Дж. Ентсмінгер. Зокрема, у дослідженні питання щодо використання штучного інтелекту в інтересах суспільства авторами визначено необхідність переходу до проактивного формування ринків замість їх пасивного регулювання [1]. Також ними запропоновано впроваджувати місіє-орієнтований підхід, де цифрова публічна інфраструктура та технології ШІ розглядаються як інструменти реалізації суспільних цілей. Питання сервісної держави та трансформації публічного управління в Україні висвітлені у працях С. Петькун, а шляхи розбудови адаптивного регуляторного середовища та модернізації економічних систем – у дослідженнях О. Таранич та В.Матвійчука [2; 3]. Оцінку стратегічних перспектив цифрової трансформації станом на 2025 рік здійснили Т. Щербан, В. Гоблик, Т. Черничко, В. Пігош та І. Козик [4; 8].

**Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми.** Попри наявність ґрунтовних праць, що розкривають суть цифровізації, існує потреба в додатковому вивченні інституційної ролі держави як акселератора цифрової трансформації економіки.

**Постановка завдання.** Здійснити комплексне дослідження ролі держави в процесі цифрової трансформації економіки на прикладі зарубіжного та вітчизняного досвіду,

а також розробити типологію держав-акселераторів.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Трансформація цифрової економіки вимагає від держави переходу від моделі пасивного регулятора до ролі акселератора – інституції, що не просто встановлює правила, а активно стимулює ринкову динаміку через цифрові інструменти. У світовій практиці спостерігається одразу декілька країн-векторів такої акселерації:

*Естонія.* Базується на трьох компонентах: Once-Only, e-Residency та X-Road. Принцип Once-Only забезпечує одноразове надання даних державі з їх подальшим багаторазовим використанням системами. E-residency – це спеціальна урядова програма, яка присвоює підприємцям з усього світу цифровий ідентифікатор для доступу до електронної екосистеми країни. Це стимулює залучення до віртуального бізнес-середовища, що має низку переваг: вихід на ринок ЄС, онлайн-управління бізнесом, унікальна система оподаткування, стабільна прозора система, доступ до глобальних фінансів. Наразі у програмі вже беруть участь понад 139 тис. осіб із більш ніж 170 країн світу, які заснували понад 40 тис. компаній у різних галузях із сукупним доходом 17 млрд. євро. Технологічним фундаментом є X-Road – платформа, що об'єднує понад 3 тис. e-сервісів та 52 тис. організацій. Як зазначають організатори проєкту, Естонія щорічно економить понад 1345 робочих років (11 782 200 годин). Імплементація X-Road у понад 20 країнах світу підтверджує успішність та ефективність проєкту [5; 6].

*Сінгапур.* Центральною ініціативою є Smart Nation (започаткована у 2014 році, а у 2024 – трансформована у версію 2.0). В рамках даної ініціативи урядом Сінгапуру визначено довіру, економічне зростання та розвиток суспільства як ключові пріоритети. Практичне підтвердження ефективності Smart Nation міжнародними рейтингами 2024–2025 рр. можна спостерігати за наступними параметрами: 2-ге місце у світі за цифровою конкурентоспроможністю, 3-тє місце за рівнем розвитку електронного урядування (ООН) та 4-те – у Глобальному індексі інновацій. Сінгапур досяг рівня 99% доступності державних операцій в режимі онлайн та аналогічного показника доступності інтернету для домогосподарств. Важливим є показник цифрової адаптації – 95% малих та середніх підприємств впровадили принаймні одну цифрову технологію з дев'яти категорій (кібербезпека, хмарні

технології, електронні платежі, електронна комерція, аналіз даних, штучний інтелект, Інтернет речей, блокчейн та імерсивні медіа). Рівень задоволеності державними цифровими послугами серед громадян та бізнесу становить 83%. Зважаючи на зазначене, суть концепції Smart Nation можна охарактеризувати як масштабну цифрову трансформацію всіх сфер життя за допомогою сучасних технологій [7].

*Ізраїль.* Унікальність ізраїльської моделі акселерації полягає у функціонуванні держави як активного співінвестора, що через систему венчурних фондів (зокрема, історично значущу програму Yozma) залучає приватний капітал під державні гарантії для забезпечення найбільш ризикованих етапів R&D. В основі підходу лежить механізм безперервного перетікання оборонних інновацій у цивільну площину, в якій державне відомство MAFAT координує адаптацію військових розробок для потреб ринку (кібербезпека, Deep Tech, фінтех). Важливим драйвером акселерації виступає специфічна система підготовки кадрів у технологічних підрозділах армії (зокрема, Unit 8200), випускники яких інтегрують отриманий досвід у бізнес-середовище, забезпечуючи країні статус «Startup Nation» з найвищою у світі концентрацією стартапів на душу населення. На сьогодні в країні акцент дедалі більше зміщується в сторону ШІ та Deep Tech [8].

*ОАЕ.* Модель Еміратів базується на створенні унікальних інституційних умов для технологій майбутнього, які ще не мають сталих стандартів у світі. Економічний порядок денний Дубаю «D33», чітко визначає курс на глобальне лідерство в цифровій економіці до 2033 року. Роль ОАЕ, як держави-акселератора, полягає в розгортанні масштабних «регуляторних пісочниць». В такому форматі держава, замість спостереження, активно санкціонує апробацію автономного транспорту, ШІ-рішень у врядуванні та блокчейн-платформ у фінтеху. Прийняття на себе функції «дизайнера ринків» - це ті дії, які дозволять державному сектору у синергії з бізнесом превентивно формувати правове поле для високотехнологічних галузей, нівелюючи ризики невизначеності ще до їх виникнення. Варто також виділити підхід «Єдиного уряду». Замість класичної ієрархічної координації він пропонує формат роботи єдиної команди, здатної оперативно долати бюрократичні перепони при розв'язанні міжсекторальних проблем [9-12].

*Україна.* Український досвід 2024–2026 рр. можна охарактеризувати як вдале поєднання сервісу та інституційного стимулювання. Окрім базового функціоналу застосунку «Дія», Україна створила спеціальні правові та фінансові простори. Одним із яскравих прикладів є Дія.City, що дозволяє відчутно знизити вхідні бар'єри для технологічного бізнесу та мінімізувати витрати на адміністрування. Цифровізація фінансів вважається підґрунтям для прискореного зростання. Побудова взаємодії між реєстрами та банківським сектором через механізми API уможливила подолання бар'єрів фінансової інклюзії. Український досвід, як один із найбільш передових у європейському регіоні, реалізується у двох аспектах: сервісному та інституційному. Перший аспект полягає в інтеграції банківських застосунків із державними сервісами (шеринг документів, відкриття рахунків за секунди), що прискорює обіг капіталу. Другий аспект полягає у впровадженні Open Banking та смарт-контрактів, що автоматизує виконання зобов'язань і зменшує корупційні ризики. Важливим є те, що найбільш чітко роль держави-акселератора можна спостерігати у сфері військових технологій (MilTech). На платформі Brave1 реалізується пряме стимулювання інновацій, де держава виступає активним учасником: надання грантів на R&D, забезпечення доступу до полігонів та формування гарантованого державного попиту. Це дозволяє скоротити шлях продукту від прототипу до серійного виробництва у десятки разів. В рамках Візії-2030 даний досвід має стати базовим для інших наукоємних секторів економіки (MedTech, SpaceTech, BioTech тощо), що мають стратегічне значення для післявоєнного відновлення. Ефективність української моделі підтверджується звітами Європейської Комісії за 2025 рік, на основі яких вивчення та запозичення українських практик цифрової стійкості (digital resilience) країнами-членами ЄС можна вважати доцільним. Відповідно до показників індексу DESI (Digital Economy and Society Index) Україна займає високі позиції у категоріях «Цифрові публічні послуги для бізнесу» та «Відкриті дані». Системне підкріплення акселерації забезпечується розвитком людського капіталу через екосистему Дія.Освіта. Пріоритет зміщується у бік STEM-освіти, рескілінгу та апскілінгу населення відповідно до запитів ринку. Це створює сприятливий ґрунт для адаптації малого та середнього бізнесу до умов цифрової економіки [13-22].

Таблиця 1

**Типологія держав-акселераторів за критеріями функціональної ролі та стратегічного вектора**

<b>Функціональна роль</b>	<b>Стратегічний вектор</b>	<b>Країна-приклад</b>
Держава-платформа (Інфраструктурно-сервісна модель)	Ефективність	Естонія, Сінгапур
Держава-венчур (Мілітарний драйвер)	Стійкість та безпека	Ізраїль, Україна
Держава – дизайнер ринків (Інституційний архітектор)	Глобальне технологічне лідерство	ОАЕ

*Джерело: сформовано авторами на основі [5-22]*

Узагальнення представлених кейсів дозволяє стверджувати, що попри унікальність кожної окремої держави-акселератора, вони мають спільні риси, які пов'язують їхній розвиток. Для цілісного розуміння природи держав-акселераторів доцільно застосувати двовимірний підхід. Тому можна виділити певні типи держав-акселераторів за функціональною роллю держави та стратегічним вектором розвитку (представлено в табл. 1).

Беручи до уваги представлену типологію, можна стверджувати, що вибір конкретної моделі акселерації визначається передусім національними стратегічними пріоритетами та зовнішніми викликами. Доцільно наголосити, що дані моделі не є взаємовиключними, оскільки сучасні держави можуть демонструвати поєднання підходів. Наприклад, Україна, маючи потужний сервісний фундамент (модель «Держава-платформа»), у зв'язку з війною перетворилася у «Мілітарний драйвер», де безпековий компонент стає головним каталізатором технологічного стрибка. Отже, групування дозволяє не лише система-

тизувати міжнародні кейси, а й визначити траєкторію розвитку інституційного середовища для країн, що проходять етап активної цифровізації.

**Висновки.** Результати дослідження вказують на те, що в умовах глобальних турбулентностей традиційна роль держави як пасивного регулятора є недостатньою. Концепція «держави-акселератора» передбачає визначення стратегічного вектора розвитку та прийняття певної функціональної ролі. На підставі проведеного аналізу зарубіжного та вітчизняного досвіду можна виокремити три ключові вектори цифрового розвитку: орієнтація на граничну операційну ефективність, забезпечення національної стійкості через мілітарні та Deep Tech інновації, а також технологічне лідерство через випереджальний дизайн ринків майбутнього та підвищення конкурентоспроможності. Подальші дослідження доцільно спрямувати на питання регулювання штучного інтелекту та розбудови «регуляторних пісочниць» для підтримки наукоємних стартапів, що стане базою для повоєнного відновлення та інтеграції в ЄС.

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:**

- Governing artificial intelligence in the public interest / Mazzucato, M. et al. *UCL Institute for Innovation and Public Purpose, Working Paper Series*. 2022. P. 1-17.
- Петькун, С. Концепція сервісної держави на сучасному етапі розвитку України. *Основи сучасних наукових досліджень*. : IV Міжнародна науково-практична конференція м. Цюрих, Швейцарія, 31 березня 2023 року; Цюрих, 2023. С. 50-51. <https://doi.org/10.36074/logos-31.03.2023.14>
- Таранич О.В., Матвійчук В.В. Цифрова трансформація економіки: виклики, загрози та шляхи інноваційного розвитку. *Науковий економічний журнал «Актуальні проблеми економіки»*. 2023. № 5. С. 350-361.
- Оцінювання цифрової трансформації економіки України: виклики, можливості та стратегічні перспективи / Щербан. Т. та ін. *Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія «Економіка»*. 2025. С. 159-168. <https://doi.org/10.52566/msu-econ1.2025.159>
- E-Residency of Estonia. Apply and start an EU company online: веб-сайт. URL: <https://www.e-resident.gov.ee> (дата звернення: 02.04.2026).
- X-road – Interoperability services. E-Estonia: веб-сайт. URL: <https://e-estonia.com/solutions/interoperability-services/x-road/> (дата звернення: 10.04.2026).
- Smart Nation 2.0 Report. A Thriving Digital Future for All. Ministry of Digital Development and Information. 2024. URL: <https://go.gov.sg/sn2report> (дата звернення: 03.04.2026).

8. Литвин І.В., Курсанова А.Г. Розвиток інноваційної екосистеми Ізраїлю як приклад формування «країни стартапів» та перспективи співробітництва для України. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2026 № 59. С. 85-91. <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2026-59-11>

9. The Sandbox Perspective. New Frontiers: How Sandboxes reshape regulation. Dubai Future Foundation Report 2026. URL: <https://www.dubaifuture.ae/new-frontiers-how-sandboxes-reshape-regulation/> (дата звернення: 05.04.2026)

10. Dubai Economic Agenda 'D33'. Government of Dubai: веб-сайт. URL: <https://www.investindubai.gov.ae/en/why-dubai/d33-agenda> (дата звернення: 05.04.2026)

11. Government Accelerators. The Prime Minister's Initiatives. United Arab Emirates The Cabinet. URL: <https://uaecabinet.ae/en/prime-ministers-initiatives/government-accelerators> (дата звернення: 05.04.2026)

12. Hhshkmohd S. M. Under the directives of the President of the UAE, we launch a new government model. X. HH Sheikh Mohammed. 23.04.2026. URL: <https://x.com/HHShkMohd/status/2047277766769545352?s=20> (дата звернення: 23.04.2026).

13. Про схвалення Стратегії розвитку інноваційної діяльності на період до 2030 року : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 10.07.2019, № 525-р : станом на 06.01.2026. *Офіційний вісник України*. 2019. № 57. С. 139. Ст. 1983. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-%D1%80#Text> (дата звернення: 02.04.2026).

14. Про стимулювання розвитку цифрової економіки в Україні : Закон України від 15.07.2021, № 1667-IX : станом на 01.01.2025. *Відомості Верховної Ради України*. 2023. № 6-7. С. 73. Ст. 18. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1667-20#Text> (дата звернення: 02.04.2026).

15. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів України щодо стимулювання розвитку цифрової економіки в Україні : Закон України від 04.12.2024, № 4113-IX : станом на 01.01.2025. *Відомості Верховної Ради України*. 2025. 20 трав. С. 56. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4113-20#Text> (дата звернення: 12.04.2026).

16. Про реалізацію експериментального проекту щодо розвитку інноваційної діяльності для потреб оборони в умовах правового режиму воєнного стану : Постанова Кабінету Міністрів України від 10.04.2026, № 489 : станом на 14.04.2026. *Урядовий кур'єр*. 2026. № 79 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/489-2026-%D0%BF#Text> (дата звернення: 12.04.2026).

17. Про затвердження Положення про відкритий банкінг в Україні : Постанова Правління Національного Банку України від 25.07.2025, № 80 : станом на 03.04.2026. *Офіційний вісник України*. 2025. 05 верес. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0080500-25#Text> (дата звернення: 12.04.2026).

18. Кретов Д. Ю., Міндова О. І. Цифровізація банківського сектору України: сучасний стан та перспективи розвитку. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 2(49). С. 223-228. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-35>

19. Грантова програма Brave1: веб-сайт. URL: <https://grants.brave1.tech/> (дата звернення: 11.04.2026)

20. Стратегія розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року (проект) / Міністерство цифрової трансформації України. URL: <https://winwin.gov.ua/> (дата звернення: 02.04.2026)

21. 2025 open data maturity assessment – how did European countries do? European Union: веб-сайт. URL: <https://data.europa.eu/en/open-data-maturity/2025> (дата звернення: 12.04.2026)

22. Єврокомісія представила Звіт щодо прогресу України в межах Пакета розширення 2025 – найкраща оцінка за три роки: веб-сайт. URL: <https://eu-ua.kmu.gov.ua/news/yevrokomisiya-predstavyla-zvit-shhodo-progresu-ukrayiny-v-mezhah-paketa-rozshyrennya-2025-najkrashha-otsinka-za-try-roky/> (дата звернення: 12.04.2026)

#### REFERENCES:

1. Governing artificial intelligence in the public interest / Mazzucato, M. et al. *UCL Institute for Innovation and Public Purpose, Working Paper Series*. 2022. P. 1-17.

2. Petkun S. Kontsepsiia servisnoi derzhavy na suchasnomu etapi rozvytku Ukrainy [The concept of a service state at the current stage of Ukraine's development]. *Osnovy suchasnykh naukovykh doslidzhen*. IV Mizhnarodna naukovo-praktychna konferentsiia. Tsiurykh, 2023. P. 50–51. <https://doi.org/10.36074/logos-31.03.2023.14> (In Ukrainian).

3. Taranych O. V., Matviichuk V. V. Tsyfrova transformatsiia ekonomiky: vyklyky, zahrozy ta shliakhy innovatsiinoho rozvytku [Digital transformation of the economy: challenges, threats and ways of innovative development]. *Aktualni problemy ekonomiky [Actual Problems of Economics]*. 2023. № 5. P. 350-361. (In Ukrainian).

4. Assessment of the digital transformation of Ukraine's economy: Challenges, opportunities, and strategic prospects / Shcherban, T. et al. 2025. *Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series "Economics"*, 12(1), pp. 159-168. <https://doi.org/10.52566/msu-econ1.2025.159>

5. E-Residency of Estonia. Apply and start an EU company online: web-site. URL: <https://www.e-resident.gov.ee> (accessed: 02.04.2026).
6. X-road – Interoperability services. E-Estonia: web-site. URL: <https://e-estonia.com/solutions/interoperability-services/x-road/> (accessed: 10.04.2026).
7. Smart Nation 2.0 Report. A Thriving Digital Future for All. Ministry of Digital Development and Information. 2024. URL: <https://go.gov.sg/sn2report> (accessed: 03.04.2026).
8. Lytvyn I. V., Kursanova A. H. Rozvytok innovatsiinoi ekosystemy Izrailiu yak pryklad formuvannya «krainy startapiv» ta perspektyvy spivrobotnytstva dlia Ukrainy [Development of Israel's innovation ecosystem as an example of forming a “startup nation” and prospects for cooperation for Ukraine]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnogo universytetu. Seriya: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo*. 2026. № 59. P. 85-91. <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2026-59-11> (In Ukrainian).
9. The Sandbox Perspective. New Frontiers: How Sandboxes reshape regulation. Dubai Future Foundation Report. 2026. URL: <https://www.dubaifuture.ae/new-frontiers-how-sandboxes-reshape-regulation/> (accessed: 05.04.2026).
10. Dubai Economic Agenda 'D33'. Government of Dubai: web-site. URL: <https://www.investindubai.gov.ae/en/why-dubai/d33-agenda> (accessed: 05.04.2026).
11. Government Accelerators. The Prime Minister's Initiatives. United Arab Emirates The Cabinet. URL: <https://uaecabinet.ae/en/prime-ministers-initiatives/government-accelerators> (accessed: 05.04.2026).
12. Hhshkmohd S. M. Under the directives of the President of the UAE, we launch a new government model. X. HH Sheikh Mohammed. 23.04.2026. URL: <https://x.com/HHShkMohd/status/2047277766769545352> (accessed: 23.04.2026).
13. Pro skhvalennia Stratehii rozvytku innovatsiinoi diialnosti na period do 2030 roku [On approval of the Strategy for the development of innovation activity for the period up to 2030]: Rozporiadzhennia Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 10.07.2019, № 525-r. *Ofitsiyni visnyk Ukrainy*. 2019. № 57. P. 139. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-%D1%80#Text> (accessed: 02.04.2026). (In Ukrainian).
14. Pro stymuliuvannia rozvytku tsyfrovoy ekonomiky v Ukraini [On stimulating the development of the digital economy in Ukraine]: Zakon Ukrainy vid 15.07.2021, № 1667-IX. *Vidomosti Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 2023. № 6-7. p. 73. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1667-20#Text> (accessed: 02.04.2026). (In Ukrainian).
15. Pro vnesennia zmin do Podatkovoho kodeksu Ukrainy... shchodo stymuliuvannia rozvytku tsyfrovoy ekonomiky v Ukraini [On amendments to the Tax Code of Ukraine... regarding the stimulation of the digital economy in Ukraine]: Zakon Ukrainy vid 04.12.2024, № 4113-IX. *Vidomosti Verkhovnoi Rady Ukrainy*. 2025. P. 56. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4113-20#Text> (accessed: 12.04.2026). (In Ukrainian).
16. Pro realizatsiiu eksperymentalnogo proiektu shchodo rozvytku innovatsiinoi diialnosti dlia potreb obozony [On the implementation of an experimental project for the development of innovation activity for defense needs]: Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 10.04.2026, № 489. *Uriadovyi kurier*. 2026. № 79. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/489-2026-%D0%BF#Text> (accessed: 12.04.2026). (In Ukrainian).
17. Pro zatverdzhennia Polozhennia pro vidkrytyi bankinh v Ukraini [On approval of the Regulation on Open Banking in Ukraine]: Postanova Pravlinnia Natsionalnogo Banku Ukrainy vid 25.07.2025, № 80. *Ofitsiyni visnyk Ukrainy*. 2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0080500-25#Text> (accessed: 12.04.2026). (In Ukrainian).
18. Kretov D. Yu., Mindova O. I. Tsyfrovizatsiia bankivskoho sektoru Ukrainy: suchasnyi stan ta perspektyvy rozvytku [Digitalization of the banking sector of Ukraine: current state and development prospects]. *Stalyi rozvytok ekonomiky*. 2024. № 2(49). P. 223-228. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-35> (In Ukrainian).
19. Grantova prohrama Brave1 [Brave1 Grant Program]: web-site. URL: <https://grants.brave1.tech/> (accessed: 11.04.2026). (In Ukrainian).
20. Stratehiia rozvytku innovatsiinoi diialnosti Ukrainy na period do 2030 roku (proiekt) [Strategy for the development of innovation activity of Ukraine until 2030 (Project)]. Ministerstvo tsyfrovoy transformatsii Ukrainy. URL: <https://winwin.gov.ua/> (accessed: 02.04.2026). (In Ukrainian).
21. 2025 open data maturity assessment – how did European countries do? European Union: web-site. URL: <https://data.europa.eu/en/open-data-maturity/2025> (accessed: 12.04.2026).
22. Yevrokomisiia predstavyla Zvit shchodo prohresu Ukrainy v mezhakh Paketa rozshyrennia 2025 [European Commission presented the Ukraine Progress Report within the 2025 Enlargement Package]: web-site. URL: <https://eu-ua.kmu.gov.ua/> (accessed: 12.04.2026). (In Ukrainian).

Дата надходження статті: 24.04.2026

Дата прийняття статті: 19.05.2026

Дата публікації статті: 28.05.2026