

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-135>

УДК 330.341.1:338.2:338.45:330.45

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ІТ СФЕРИ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

MECHANISM OF MANAGEMENT OF INVESTMENT SUPPORT OF INNOVATION ACTIVITY, INNOVATIVE DEVELOPMENT OF IT ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF BUSINESS DIGITALIZATION AND EUROPEAN INTEGRATION

Алькема Віктор Григорович

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри управлінських технологій,
Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5997-7076>

Alkema Viktor
«KROK» University

У статті досліджено теоретико-методичні засади обґрунтування механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств сфери ІТ в умовах діджиталізації бізнесу та євроінтеграції. Актуальність теми проведеного дослідження обумовлена тим, що в сучасних умовах функціонування зростає рівень конкуренції, який вимагає від підприємств активної розробки та впровадження інновацій. Розбудова системи управління інноваційною діяльністю стає невід'ємною складовою загальної системи управління підприємствами, а розробка та впровадження інновацій стає системою функціонування, що забезпечує досягнення конкурентних переваг, стабільності та розвитку у довготривалій перспективі. Особливо важливою інноваційна діяльність є для підприємств сфери інформаційних технологій, а рух країни та її економіки до євроінтеграції посилює ці інноваційні процеси.

Ключові слова: управління, інноваційна діяльність, інноваційний розвиток, інвестиційно-інноваційне забезпечення, діджиталізація бізнесу, євроінтеграція, управління інноваційним розвитком підприємства сфери інформаційних технологій.

The article investigates the theoretical and methodological foundations of substantiation of the mechanism of management of investment support for innovation activity, innovative development of IT enterprises in the context of business digitalization and European integration. The relevance of the topic of the study is due to the fact that in modern operating conditions, the level of competition is growing, which requires enterprises to actively develop and implement innovations. Innovation activity is especially important for high-tech enterprises and the IT sector, and the country's movement towards European integration strengthens these processes. The paper studies and identifies the components of the mechanism for managing the investment support of innovation activity, the development of enterprises, namely: organizational, financial, regulatory and legal support, management methods and management tools that provide an opportunity for the implementation of management decisions and are used to manage the processes of investment support of innovation activities, innovative development of enterprises in the conditions of active implementation of digital technologies and entry, integration of enterprises into European and world markets. The main elements of the mechanism of management of investment support of innovation activity, innovative development of enterprise have been identified and systematized, namely the purpose, subjects, objects of management, principles, management functions, including forecasting, planning, organization, coordination, motivation and control; methods of the management mechanism, namely economic methods, administrative, organizational and administrative methods, socio-psychological methods of management; as well as management



processes, including the active use of modern innovative digital technologies, the integrated use of which ensures an increase in the efficiency of management of the processes of attracting and using investments, activation and dynamic implementation of innovative activities, and an increase in financial efficiency, profitability from the commercialization of the results of innovation activity and ensuring innovative development in the context of their digitalization and European integration.

Keywords: management, innovation activity, innovative development, investment and innovation support, digitalization of business, European integration, management of innovative development, enterprises in the field of information technology.

Постановка проблеми. В сучасних економічних умовах функціонування зростає рівень конкуренції, який вимагає від підприємств вивчення та розуміння потреб ринку і динамічного впровадження інноваційної діяльності, заснованої на активній розробці та впровадженні інновацій. Розбудова системи управління інноваційною діяльністю стає невід'ємною складовою загальної системи управління підприємствами, а розробка впровадження та комерціалізація інновацій для багатьох підприємств стають системою функціонування, що забезпечує їм досягнення конкурентних переваг і забезпечення стабільності та ефективного інноваційного розвитку у довготривалій перспективі. Особливо важливою такою інноваційною діяльністю є для високотехнологічних підприємств та сфери інформаційних технологій, а рух країни та її економіки до євроінтеграції посилює ці інноваційні процеси. Основою, яка забезпечує планування та реалізацію процесів управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств, яка надає необхідні для цього мету та інструменти, засоби управління та механізм управління. Саме тому обґрунтування та розбудова механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств сфери інформаційних технологій в умовах діджиталізації бізнесу та євроінтеграції є актуальним напрямом сучасних наукових досліджень.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Питання обґрунтування механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності дослідили у своїх працях вчені-дослідники: Ж. Баланюк [1], І. Бланк [2], О. Ватченко [3], Б. Ватченко [3], А. Васянович [4], В. Дергачова [4], Л. Довгань, Г. Дудукало [5], С. Захарін [6], Р. Квасницька [7], Н. Кравченко [8], О. Поліщук [9], Н. Левченко [10], А. Лотарєв [11], М. Шкарубо, В. Фоменко [12] та інші науковці.

У дослідженні М. Шкарубо, В. Фоменко зазначається, що процес управління інноваційною діяльністю, передбачає побудову

цілісного механізму, який повинен враховувати нові тенденції та здобутки цифровізації й мати довгострокову орієнтацію [12].

Науковцями зазначається, що механізм управління інвестиційно-інноваційним забезпеченням підприємств формується як поєднання методів, принципів, засобів, процесів та інструментів управління, які забезпечують підприємству можливості для безперервної та ефективної розробки і впровадження інновацій [3]. Основою здійснення інноваційної діяльності виступають інвестиції, які й забезпечують можливості для її виконання та здійснення [8]. Можливості залучення інвестицій та формування самого інвестиційного середовища залежать від сформованого в країні, на рівні певної галузі інвестиційного середовища [9].

На думку Л. Довгань, Г. Дудукало організаційно-економічний механізм управління підприємством слід розглядати як сукупність організаційних та економічних важелів (кожному з яких властиві власні форми управлінського впливу), які справляють вплив на економічні й організаційні параметри системи управління підприємством [5].

Науковець І. Бланк вважає, що механізм управління містить державно-правове та нормативне регулювання, ринковий механізм регулювання, внутрішній механізм регулювання окремих аспектів, механізм інформаційного забезпечення, методи управління та методи контролю [2].

Дослідниця Р. Квасницька, що реалізація інноваційної діяльності є одним із основних чинників конкурентоспроможності продукції, забезпечує ефективність використання виробничих ресурсів, підвищує ступінь адаптованості підприємств до зовнішнього середовища [7]. У дослідженнях Дергачової В. та Васянович А. запропоновано систему цільових індикаторів для оцінювання ефективності інвестиційно-інноваційної діяльності, що включає короткострокові та довгострокові показники [4].

Незважаючи на численні наукові праці з цього питання, обґрунтування механізму

управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств сфери інформаційних технологій в умовах діджиталізації бізнесу та євроінтеграції не мали повного системного бачення та дослідження, а тому потребують подальшого висвітлення та дослідження.

Формулювання мети статті. Метою статті є дослідження теоретико-методичних засад обґрунтування механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств сфери інформаційних технологій в умовах діджиталізації бізнесу та євроінтеграції.

З метою проведення дослідження було застосовано методи: аналізу, синтезу, системний, структурний, комплексний, проектний, цільовий та інші наукові підходи, аналітичні методи досліджень.

Виклад основного матеріалу дослідження. Розбудова механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності є невід'ємною складовою системи управління. Такий механізм являє собою комплекс методів, інструментів та важелів управління, дія яких спрямовуються на залучення на підприємство необхідних для здійснення інноваційної діяльності інвестиційних фінансових ресурсів, забезпечення їх розподілу згідно із складеними планами, проектами та ефективне використання, що забезпечує створення, розробку та впровадження комерціалізації, інновацій, нових інноваційних продуктів, процесів, і разом з тим зміну удосконалення технологій, що забезпечуватимуть вищий рівень техніко-технологічного розвитку підприємства.

Механізм управління визначається як комплексна система, що об'єднує методи, інструменти, важелі та організаційні процедури, які забезпечують цілеспрямований вплив на об'єкт (підприємство, процес) для досягнення поставлених цілей. Він включає структуру, персонал та правила взаємодії, спрямовані на ефективне функціонування [1]. Механізм управління також трактується як складову (найбільш активну) системи управління, що забезпечує вплив на фактори, від стану яких залежить результат діяльності об'єкта, яким управляють [5; 10]. Науковцями зазначається, що впровадження механізму управління інвестиційним забезпеченням призводить до зростання інвестиційної привабливості підприємства, дає засоби та інструменти для ефективного управління ризиками та зменшення їх впливу на розробку та реалізацію інвестиційно-інноваційної діяльності [6,7].

В окремих працях зазначається, що для ефективного управління інноваційною діяльністю також необхідно проаналізувати наявний і сформулювати перспективний ресурсний потенціал, що являє собою сукупність можливостей, на основі яких організується управлінський вплив на фактори, що забезпечують ефективність функціонування організаційно-економічного механізму управління інноваційною діяльністю [11].

Парадигма теоретико-методологічного забезпечення створення, розбудови та подальшої дії такого механізму є науково сформованою та дослідженою, проте динамічне впровадження сучасних цифрових технологій, цифровізація, у всі процеси, в тому числі як безпосередньо управлінської, так і інноваційної діяльності, рух країни та її підприємств до європейського суспільно-економічного середовища та її майбутня євроінтеграція потребують певного удосконалення перегляду, переосмислення таких механізмів та пошуку і обґрунтування нових механізмів, які забезпечуватимуть необхідний рівень адаптації до змін і зростання ефективності управлінських рішень та дій, спрямованих як безпосередньо на управління інноваційною діяльністю підприємства, так і на управління залученням та використанням інвестиційних коштів зі зростанням ефективності управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств.

Головною метою функціонування механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності є створення фінансових можливостей для розробки та впровадження інновацій, реалізації інвестиційно-інноваційних проектів, які значною мірою реалізуються завдяки формуванню сприятливого інвестиційного середовища та розвитку відповідних механізмів.

Складовими механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності виступають організаційне забезпечення, фінансове забезпечення та регуляторно-правове забезпечення, методи управління, що включають перелік інструментів та економічні важелі, які використовують для удосконалення управління процесами інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності.

Організаційне забезпечення механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності передусім передбачає формування та організацію роботи відповідних структурних підрозділів та фахівців,

які будуть забезпечувати здійснення робіт з інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності підприємств та безпосередньо будуть задіяними у розробці та реалізації інвестиційно-інноваційних проектів.

Фінансове забезпечення передбачає виконання дій по акумулюванню фінансових ресурсів, необхідних для забезпечення інноваційної діяльності, а саме пошуку джерел залучення інвестицій для фінансування проектів розробки, впровадження та реалізації нових інноваційних проектів. Зазначимо, що фінансове забезпечення може мати різні джерела отримання коштів – а саме: залучення інвесторів, банківські гранти, залучення венчурного капіталу чи інші джерела.

Регуляторно-правове забезпечення, в першу чергу, формується на макрорівні тими діючими створеними в країні державними інститутами, нормами законодавства, визначеними у законах, постановах та кодексах, яких будуть дотримуватися суб'єкти господарювання, а також тими внутрішніми нормативно-правовими документами, які створюють та приймають самі суб'єкти господарювання для здійснення своєї інвестиційної, інноваційної діяльності. Такими внутрішніми документами можуть виступати концепція, стратегія інноваційної діяльності, інвестиційно-інноваційні проекти, накази, положення, розпорядження, договори та інша внутрішня нормативна документація підприємства, якою визначаються, організуються та регулюються процеси фінансово-господарської діяльності підприємств.

Основними елементами механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств виступають цілі управління, об'єкти управління, суб'єкти управління, а також методи та засоби управління, функції управління.

Цілями механізму управління є забезпечення інноваційної діяльності підприємства, необхідним для її здійснення обсягом інвестиційних ресурсів.

Об'єктами механізму виступають інвестиції, інновації, інвестиційно-інноваційні проекти, нові знання, технології, ресурси, необхідні для здійснення інноваційної діяльності, персонал, працівники підприємства, задіяні в інвестиційному забезпеченні та здійсненні інноваційної діяльності підприємства.

Суб'єктами управління виступають керівники підприємства, структурний підрозділ, в безпосередніх функціях якого є розробка та реалізація проектів розробки та впрова-

дження інновацій та здійснення інноваційної діяльності, а також керівники та працівники фінансових служб підприємств, задіяні в роботі з інвестиційним забезпеченням.

Методами механізму передусім виступають економічні методи, що передбачають інвестиційне, фінансове забезпечення, адміністративні та організаційно-розпорядчі методи, соціально-психологічні методи управління.

На наш погляд, механізм управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності поєднує у собі крім вище зазначених такі елементи, як функції, принципи, процеси управління та інструменти управління, що забезпечують безперервність та досягнення результатів у реалізації процесів створення та впровадження інновацій. Саме тому всі елементи такого механізму є взаємодіючими та взаємопов'язаними між собою. На нашу думку, саме системний підхід до формування розбудови такого механізму забезпечує формування такої цілісності та єдності його елементів і забезпечує в подальшому його дієвість та ефективність.

Методами управління є сукупність засобів та інструментів, які забезпечують можливість для розробки та впровадження інновацій, інноваційної діяльності та її фінансово-інвестиційного забезпечення, дають інструментарій для управління процесами інноваційної діяльності. Такими методами виступають економічні методи, які безпосередньо передбачають залучення різних джерел фінансування, інвестицій та використання фінансових механізмів і технологій, таких як цільове фінансування, венчурний капітал та інші. Адміністративні організаційно-розпорядчі методи дають широкий інструментарій для прийняття затверджених рішень, організації інноваційної діяльності та забезпечують подальше її ефективно впровадження, інструментами цих методів є розробка стратегії, концепції інноваційної діяльності, інвестиційно-інноваційних проектів, складання відповідних планів, прийняття наказів, положень, розпоряджень, проведення засідань, нарад та інше.

Соціально-психологічні методи управління спрямовані на застосування економічних, нематеріальних методів мотивації працівників, через їх самореалізацію, професійну активність, розвиток талантів, кар'єрне зростання, що забезпечуватиме нематеріальні стимули для їх активної участі в інвестиційно-інноваційній діяльності, та подоланні опору працівників змінам, які несуть в собі інновації. Таким чином, механізми активно викорис-

товують як матеріальні, так і нематеріальні методи мотивації працівників.

Механізм в управлінні процесами інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності підприємств може також передбачати використання методів аналізу та оцінювання, особливо щодо управління ризиками інноваційної діяльності, а також методів та інструментів контролю.

Принципами, на засадах яких буде здійснюватися розбудова та функціонування такого механізму, виступають принципи цілісності, технологічності, безперервності інноваційної діяльності, стратегічної орієнтованості, адаптивності та гнучкості, раціонального використання ресурсів, фінансово-економічної обґрунтованості, фінансової ефективності, прибутковості, інтеграції, клієнтоорієнтованості та цифровізації.

Інструментами, які доцільно застосовувати для управління є методи SWOT-аналізу, PEST-аналізу, методи оцінювання інвестиційних ризиків, сучасні цифрові технології, такі як великі дані, блокчейн, штучний інтелект, використання цифрових електронних платформ та інше.

Функціонування механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності інноваційного розвитку підприємств передбачає дію переліку взаємопов'язаних процесів, що мають ознаки циклічності та забезпечують розробку, впровадження та комерціалізацію інновацій та їх фінансове забезпечення. Таким процесами виступають аналітичні процеси, ініціювання розробки інноваційних ідей, процеси аналізу та оцінювання інноваційних ідей, процеси оцінювання обсягів необхідних інвестицій та пошуку джерел фінансування, процеси розробки інвестиційно-інноваційних проектів, процеси здійснення фундаментальних прикладних наукових досліджень, процеси впровадження науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт, процеси підготовки виробництва, процеси впровадження інновацій у виробництво, просування на ринок та комерціалізацію інновацій, забезпечення аналізу, оцінювання та контролю ефективності інвестиційно-інноваційної діяльності.

Функціями механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств виступають функції прогнозування інноваційних, технологічних процесів, потреб в інвестиціях, розвитку ринку; планування інвестиційно-інноваційних проектів та програм, бізнес-планів, календарне та інше пла-

нування; організація робіт щодо залучення інвестицій та організації впровадження інноваційної діяльності, реалізації проектів; мотивації та стимулювання працівників до роботи та впровадження інновацій; моніторинг та контроль з оцінювання ефективності використання інвестицій та впровадження інноваційної діяльності.

Узагальнюючи зазначимо, що розбудова ефективного механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств дає можливість залучити інвестиції, більш раціоналізувати, оптимізувати витрати ресурсів, зменшити інвестиційні ризики, забезпечити успішну реалізацію інноваційної діяльності інвестиційно-інноваційних проектів, забезпечити стійкий розвиток підприємств.

Висновки. Узагальнюючи зазначимо, що в роботі досліджено та виявлено складові механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, розвитку підприємств а саме: організаційне, фінансове, регуляторно-правове забезпечення, методи управління та інструменти управління, які забезпечують можливість для реалізації прийнятих управлінських рішень та застосовуються для управління процесами інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємств в умовах активного впровадження цифрових технологій та виходу, інтеграції підприємств на європейські та світові ринки.

Виявлено та систематизовано основні елементи механізму управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності, інноваційного розвитку підприємства, а саме мета, суб'єкти, об'єкти управління, принципи, функції управління, в тому числі прогнозування, планування, організації, координації, мотивації та контролю; методи механізму управління, а саме економічні методи, адміністративні, організаційно-розпорядчі методи, соціально-психологічні методи управління; а також процеси управління, в тому числі активне використання сучасних інноваційних цифрових технологій, комплексне використання яких забезпечує зростання ефективності управління процесами залучення та використання інвестицій, активування та динамічне впровадження інноваційної діяльності, та зростання фінансової ефективності, прибутковості від комерціалізації результатів інноваційної діяльності та забезпечення інноваційного розвитку в умовах їх цифровізації та євроінтеграції.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Баланюк Ж. М. Механізм управління організацією: сутність поняття та пропозиції щодо оцінки його ефективності. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2011. № 5. Т. 1 С. 190-194.
2. Бланк І.А. Інвестиційний менеджмент. Київ : Ельга, Ніка-Центр. 2022. 552 с.
3. Ватченко О. Б., Ватченко Б. С., Черевко О. Л. Інноваційний розвиток підприємства. Дніпро : Акцент ПП. 2017. 404 с.
4. Дергачова В., Васянович А. Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємств в умовах воєнного стану. *Підприємництво та інновації*. 2025. № 34, С. 119-124. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/34.18>
5. Довгань Л.Є., Дудукало Г.О. Формування організаційно-економічного механізму ефективного управління підприємством. *Економічний вісник НТУУ КПІ*. 2012. № 9. С. 253-258.
6. Захарін С. Фінансові інструменти активізації інвестиційної та інноваційної діяльності. *Економіка України*. 2010. № 12. С. 48–58. [https://doi.org/10.25140/10.25140/2410-957620161\(5\)88-93](https://doi.org/10.25140/10.25140/2410-957620161(5)88-93)
7. Квасницька Р. С. Особливості інноваційної діяльності підприємств у сучасних умовах. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2009. № 6. С. 247-251.
8. Кравченко Н. А. Інвестиційна складова інноваційного розвитку. *Теоретичні та практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності*. 2011. № 12. С. 23-27.
9. Поліщук О. Сутність поняття інноваційна діяльність як соціально-економічна категорії. *Економічний вісник Донбасу*. 2010. №3 (21). С. 169-171.
10. Левченко Н.М., Носенко Д.К. Аналіз ефективності інноваційної діяльності підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2009. № 2. Т. 1. С. 138–142.
11. Лотарев А. Г. Організаційно- економічний механізм управління інноваційною діяльністю. *Вісник НУЦЗУ*. 2017. № 1(6). С. 155-161.
12. Шкарубо М., Фоменко В. Механізм управління інноваційною діяльністю підприємства в умовах цифровізації. *Economic Synergy*. 2015. №1. С. 255-266. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2025-1-19>

REFERENCES:

1. Balaniuk Zh. M. (2011). Mekhanizhm upravlinnia orhanizatsiiei: sutnist poniattia ta poposhchysii shchodo otsinky yoho efektyvnosti. [Organization Management Mechanism: The Essence of the Concept and Instructions for Assessing Its Effectiveness]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*. vol. 5. pp. 190-194.
2. Blank I.A. (2022). Investytsiinyi menedzhment [Investment Management]. Kyiv : Elha, Nika-Tsentr. (in Ukrainian).
3. Vatchenko O. B., Vatchenko B. S., Cherevko O. L. (2017). Innovatsiinyi rozvytok pidprijemstva [Innovative development of the enterprise]. Dnipro: Aktsent PP. (in Ukrainian).
4. Derhachova V., Vasianovych A. (2025). Upravdinnia investsino-innovatsinoiu diialnistiu pidprijemstv v umovakh voiennoho stanu. [Management of investment and innovation activities of enterprises under martial law]. *Pidprijemnytstvo ta innovatsii*. vol. 34, pp. 119-124. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/34.18>
5. Dovhan L.Ie., Dudukalo H.O. (2012). Formuvannia orhanizatsiino-ekonomichnoho mekhanizmu efektyvnoho upravlinnia pidprijemstvom [Formation of the organizational and economic mechanism of effective enterprise management]. *Ekonomichnyi visnyk NTUU KPI*. vol. 9. pp. 253-258.
6. Zakharin S. (2010). Finansovi instrumenty aktyvizatsii investytsiinoi ta innovatsiinoi diialnosti. Financial Instruments for Intensifying Investment and Innovation Activities]. *Ekonomika Ukrainy*. vol. 12. pp. 48–58. [https://doi.org/10.25140/10.25140/2410-957620161\(5\)88-93](https://doi.org/10.25140/10.25140/2410-957620161(5)88-93)
7. Kvasnytska R. S. (2009). Osoblyvosti innovatsiinoi diialnosti pidprijemstv u suchasnykh umovakh. [Features of Innovation Activity of Enterprises in Modern Conditions]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*. vol. 6. pp. 247-251.
8. Kravchenko N. A. (2011). Investytsiina skladova innovatsiinoho rozvytku [Investment component of innovative development]. *Teoretychni ta praktychni aspekty ekonomiky ta intelektualnoi vlasnosti*. vol. 12. pp. 23-27.
9. Polishchuk O. (2010). Sutnist poniattia innovatsiina diialnist yak sotsialno-ekonomichna katehorii [The essence of the concept of innovation activity as a socio-economic category]. *Ekonomichnyi visnyk Donbasu*. vol. 3 (21). pp. 169-171.
10. Levchenko N.M., Nosenko D.K. (2009). Analiz efektyvnosti innovatsiinoi diialnosti pidprijemstv [Analysis of the efficiency of innovation activity of enterprises]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*. vol. 2. pp. 138-142.

11. Lotariiev A. H. (2017). Orhanizatsiino-ekonomichniy mekhanizm upravlinnia innovatsiinoiu diialnistiu [Organizational and economic mechanism of management of innovation activity]. *Visnyk NUTsZU*. vol. 1(6). pp. 155-161.
12. Shkarubo M., Fomenko V. (2015). Mekhanizm upravlinnia innovatsiinoiu diialnistiu pidpriemstva v umovakh tsyfrovizatsii [Mechanism for managing the innovation price of enterprise activities in the context of digitalization]. *Economic Synergy*. vol. 1. pp. 255-266. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2025-1-19>

Дата надходження статті: 20.03.2026

Дата прийняття статті: 13.04.2026

Дата публікації статті: 20.04.2026