

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-73>

УДК 368:330.131.7(477)

РОЛЬ СТРАХОВОГО РИНКУ У ЗМІЦНЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ЗАГРОЗИ

THE ROLE OF THE INSURANCE MARKET IN STRENGTHENING THE ECONOMIC SECURITY OF UKRAINE: CURRENT TRENDS AND THREATS

Борисюк Олена Володимирівна

кандидат економічних наук, доцент,
Волинський національний університет імені Лесі Українки
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9411-4118>

Дацюк-Томчук Марія Богданівна

кандидат економічних наук, доцент,
Луцький інститут розвитку людини Університету «Україна»
ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-0188-6184>

Borysiuk Olena

Lesya Ukrainka Volyn National University

Datsyuk-Tomchuk Maria

Lutsk Institute of Human Development University «Ukraine»

У статті досліджено сучасний стан страхового ринку України та його значення у формуванні системи економічної безпеки держави. Визначено основні тенденції розвитку страхового сектору, проаналізовано вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на його функціонування. Особливу увагу приділено ідентифікації ключових ризиків, загроз і небезпек, що впливають на стабільність страхового ринку та його здатність виконувати захисну, інвестиційну й соціально-економічну функції. Обґрунтовано роль страхування як важливого інструменту мінімізації фінансових втрат та забезпечення стабільності економічної системи. У статті систематизовано основні загрози економічній безпеці страхового ринку та запропоновано комплекс заходів щодо їх мінімізації. Разом із тим, визначено перспективні напрями зміцнення економічної безпеки страхового ринку України в умовах сучасних трансформаційних процесів та зростання рівня невизначеності.

Ключові слова: організаційно-економічний механізм, безпека, страховий ринок, страхування, ризику, загрози, небезпеки, економічна безпека, інтегральна оцінка, складові безпеки, концепція економічної безпеки страхового ринку.

The article examines the role of the insurance market in ensuring the economic security of the state in the conditions of modern socio-economic transformations and the growth of global and national risks. The relevance of the topic is due to the fact that insurance is an important element of the country's financial system, which ensures the protection of property interests of business entities and the population, contributes to the stabilization of economic processes, the formation of investment resources and increasing the resilience of the national economy to internal and external threats. The paper analyzes the current state of the insurance market of Ukraine, identifies the main trends in its development, and outlines key factors that affect the level of economic security of the insurance sector. The article systematizes the main threats to the economic security of the insurance market and proposes a set of measures to minimize them. The article systematizes the main threats to the economic security of the insurance market and proposes a set of measures to minimize them. In particular, the need to improve state regulation of the insurance sector, harmonize national legislation with international standards, develop the reinsurance system, increase the level of digitalization of insurance services and form an effective risk management system is substantiated. Considerable attention is paid to increasing the financial literacy of the population and strengthening trust in insurance institutions, which is an important prerequisite for expanding insurance coverage and increasing the stability of the financial system of Ukraine. The results of the study indicate that the development of the insurance market is of great importance for ensuring the economic security of the country, as it contributes to reducing financial



losses due to the realization of various risks, the formation of long-term investment resources and increasing the level of socio-economic stability. The directions for improving the functioning of the insurance market proposed in the article can be used in the formation of state policy in the field of insurance and the development of strategies for increasing the economic security of Ukraine.

Keywords: organizational and economic mechanism, security, insurance market, insurance, risks, threats, dangers, economic security, integral assessment, security components, concept of economic security of the insurance market.

Постановка проблеми. У сучасних умовах економічної нестабільності, посилення глобальних викликів, зростання фінансових ризиків та впливу воєнних і кризових факторів особливого значення набуває забезпечення економічної безпеки держави. Одним із важливих елементів її формування виступає страховий ринок, який виконує функцію фінансового захисту суб'єктів господарювання, населення та держави від різноманітних ризиків і загроз. Ефективне функціонування страхового ринку сприяє зниженню економічних втрат, стабілізації фінансової системи, підвищенню інвестиційної привабливості економіки та формуванню додаткових фінансових ресурсів для розвитку держави. Водночас страховий ринок України функціонує в умовах значних економічних та інституційних викликів, що проявляються у недостатньому рівні розвитку страхових послуг, низькій страховій культурі населення, обмежених фінансових можливостях страхових компаній та впливі зовнішніх і внутрішніх загроз. У зв'язку з цим актуалізується необхідність дослідження ролі страхового ринку у зміцненні економічної безпеки країни, а також визначення сучасних тенденцій його розвитку та ключових загроз функціонування.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання розвитку страхового ринку під впливом зовнішніх і внутрішніх загроз розглядаються у працях вітчизняних і зарубіжних авторів, зокрема: Берко А. Ю., Бурбело О. А., Бренан С. В., Бридун І. Є. [1], Вайл П., Ворнер С., Войчак А. В., Вишневський О. А., Данніков А. В., Зведенюк С. І., Краліч І. А., Лактіонова О. Ю., Ляшенко В. В., Мандра Н. Г. [5], Лактіонова О. Ю. [5], Оніщенко В. І., Свешкіна К. Т., Шубенко І. А. [10], Юрчак О. В. [11] та інші. Віддаючи належне вченим-дослідникам, потребують подальшого дослідження питання визначення ролі страхового ринку у забезпеченні економічної безпеки держави, ідентифікації сучасних ризиків та загроз його функціонування, а також обґрунтування ефективних механізмів підвищення стійкості страхового ринку в умовах економічної нестабільності та трансформаційних процесів.

Формулювання цілей статті. Метою статті є дослідження ролі страхового ринку у зміцненні економічної безпеки країни, а також виявлення ключових ризиків і загроз, що впливають на його функціонування.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Незважаючи на значну кількість наукових досліджень, присвячених проблемам розвитку страхового ринку та забезпечення економічної безпеки держави, окремі аспекти цієї проблематики залишаються недостатньо дослідженими. Зокрема, потребують подальшого наукового обґрунтування питання визначення ролі страхового ринку у зміцненні економічної безпеки країни в умовах сучасних соціально-економічних трансформацій, зростання фінансових ризиків та посилення зовнішніх і внутрішніх загроз. Недостатньо дослідженими залишаються також питання системної оцінки сучасних тенденцій розвитку страхового ринку, ідентифікації ключових ризиків та загроз його функціонування, а також формування ефективних механізмів підвищення стійкості страхового сектору як важливого елемента фінансової системи держави. У зв'язку з цим актуалізується необхідність подальшого дослідження зазначених питань та розробки науково обґрунтованих підходів до посилення ролі страхового ринку у забезпеченні економічної безпеки країни.

Виклад основного матеріалу дослідження. Страховий ринок виконує важливу роль у фінансовій системі країни, оскільки сприяє перерозподілу ризиків між суб'єктами економічних відносин, формуванню страхових резервів, акумулюванню фінансових ресурсів та забезпеченню компенсації можливих збитків у разі настання страхових подій. Водночас рівень економічної безпеки страхового ринку залежить від цілого комплексу факторів, серед яких важливе місце займають фінансові ресурси страховиків, інституційне середовище функціонування ринку, інвестиційні можливості та ефективність виконання основних страхових функцій. Економічна безпека страхового ринку – це складний стан захищеності його суб'єктів, при

якому забезпечується стабільне виконання страхових функцій незалежно від впливу деструктивних чинників. Для забезпечення стабільного функціонування страхового ринку та його ефективної участі у зміцненні економічної безпеки держави важливим є системний аналіз його ключових характеристик і параметрів розвитку [1].

Важливим інструментом забезпечення стабільності страхового сектору є організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою. Він являє собою сукупність правових норм, фінансових інструментів та методів моніторингу, що дозволяють мінімізувати деструктивний вплив на ринок.

Оцінювання стану економічної безпеки страхового ринку потребує використання системи відповідних показників, що відображають різні аспекти його розвитку. У науковій літературі виділяють декілька функціональних складових економічної безпеки страхового ринку, серед яких ресурсна, інвестиційна, функціональна та інституційна складові [2, с. 169]. Кожна з них характеризується відповідними індикаторами, які дозволяють визначити рівень фінансової стійкості страховиків, ефективність використання страхових резервів, рівень розвитку страхових послуг та ступінь прозорості функціонування ринку. Узагальнення основних складових економічної безпеки страхового ринку та відповідних індикаторів їх оцінювання наведено у таблиці 1.

Як видно з даних таблиці 1, економічна безпека страхового ринку формується під впливом декількох взаємопов'язаних складових, кожна з яких має важливе значення для забезпечення стабільності функціонування страхового сектору. Зокрема, ресурсна складова характеризує рівень фінансової забезпеченості страхових компаній та їх здатність виконувати взяті на себе зобов'язання перед

страхувальниками. Достатній рівень капіталізації та наявність власних фінансових ресурсів створюють передумови для підвищення платоспроможності страховиків та зміцнення довіри до страхового ринку.

Інвестиційна складова економічної безпеки страхового ринку відображає ефективність управління страховими резервами та їх розміщення у фінансові інструменти. Висока частка ліквідних активів та прибутковість інвестиційної діяльності дозволяють страховим компаніям не лише виконувати свої зобов'язання, а й формувати додаткові фінансові ресурси для розвитку страхового бізнесу [3].

Функціональна складова характеризує ефективність здійснення основних видів страхової діяльності, зокрема рівень страхових виплат та ступінь диверсифікації страхового портфеля. Оптимальний рівень страхових виплат свідчить про здатність страховиків своєчасно компенсувати збитки страхувальників, що позитивно впливає на рівень довіри населення та суб'єктів господарювання до страхових інститутів.

Не менш важливою є інституційна складова, яка визначає рівень прозорості функціонування страхового ринку та дотримання страховими компаніями встановлених регуляторних вимог. Ефективна діяльність органів державного регулювання, зокрема контроль за виконанням нормативів платоспроможності та фінансової стійкості страховиків, сприяє підвищенню стабільності страхового ринку та запобіганню системним ризикам [4].

Важливим етапом дослідження ролі страхового ринку у забезпеченні економічної безпеки держави є аналіз динаміки основних індикаторів його розвитку. Саме кількісні показники діяльності страхових компаній дозволяють оцінити рівень стабільності страхового сектору, визначити тенденції його

Таблиця 1

Складові економічної безпеки страхового ринку та їх індикатори

Складова безпеки	Ключові показники (індикатори)	Граничне значення
Ресурсна	Рівень капіталізації, достатність власних коштів	> 120 від мінімуму
Інвестиційна	Частка ліквідних активів, прибутковість резервів	> Рівень інфляції
Функціональна	Рівень страхових виплат, диверсифікація портфеля	30% - 60%
Інституційна	Ступінь прозорості ринку, дотримання нормативів	100% виконання вимог

Джерело: сформовано на основі [3; 5; 6]

розвитку та виявити потенційні загрози для фінансової системи країни. У сучасних умовах функціонування страхового ринку України відбувається під впливом значної кількості зовнішніх і внутрішніх факторів, серед яких важливу роль відіграють макроекономічна нестабільність, воєнні ризики, інфляційні процеси, трансформація фінансового сектору та посилення цифровізації економіки [8].

Крім того, страхові компанії змушені адаптувати свою діяльність до нових умов ведення бізнесу, що включає оптимізацію страхових продуктів, підвищення ефективності управління страховими резервами та впровадження інноваційних технологій у процес надання страхових послуг. Динаміку ключових показників розвитку страхового ринку

України та їх вплив на економічну безпеку держави представлено у таблиці 2.

Аналіз даних таблиці 2 свідчить про поступове зростання основних показників розвитку страхового ринку України протягом 2023–2025 рр. Зокрема, спостерігається позитивна тенденція щодо збільшення загального обсягу страхових премій, який зріс з 42,5 млрд грн у 2023 році до 53,7 млрд грн у 2025 році. Це свідчить про поступове відновлення страхового сектору, розширення страхових послуг та підвищення рівня попиту на страхування серед населення та суб'єктів господарювання.

Водночас підвищення рівня страхових виплат з 35,4 % до 39,1 % свідчить про зростання кількості страхових випадків та збіль-

Таблиця 2

Динаміка індикаторів страхового ринку України та їх вплив на економічну безпеку

Показник / Рік	2023	2024	2025	Темп росту (%)	Вплив на економічну безпеку
Загальний обсяг страхових премій (млрд грн)	42,5	48,2	53,7	+26,3	Зростання обсягів премій свідчить про розширення страхового ринку та підвищення рівня фінансового захисту суб'єктів економіки.
Рівень страхових виплат (%)	35,4	37,2	39,1	+3,7	Підвищення рівня виплат свідчить про ефективність страхового механізму відшкодування збитків.
Частка активів страховиків у ВВП (%)	2,8	3,1	3,3	+0,5	Зростання активів страховиків сприяє накопиченню інвестиційних ресурсів та стабілізації фінансової системи.
Кількість діючих страхових компаній	115	108	65	-18,7	Скорочення кількості страховиків свідчить про консолідацію ринку та підвищення вимог до фінансової стійкості.
Обсяг страхових резервів (млрд грн)	38,4	41,6	46,2	+20,3	Формування резервів забезпечує фінансову стійкість страховиків та гарантує виконання зобов'язань.
Частка добровільного страхування (%)	56,2	58,7	61,5	+5,3	Зростання добровільного страхування підвищує рівень економічної стабільності та фінансового захисту населення.
Рівень проникнення страхування (частка премій у ВВП, %)	1,2	1,3	1,4	+0,2	Підвищення проникнення страхування свідчить про розвиток страхового ринку та його інтеграцію у фінансову систему.
Частка перестраховування (%)	18,5	20,1	22,4	+3,9	Розвиток перестраховування зменшує ризик великих фінансових втрат та підвищує стабільність ринку.
Рівень цифровізації страхових послуг (%)	32	41	55	+23	Цифровізація підвищує прозорість, ефективність управління ризиками та доступність страхових послуг.
Рівень довіри населення до страхування (%)	38	42	47	+9	Зростання довіри населення стимулює розвиток страхового сектору та зміцнює фінансову безпеку.

Джерело: сформовано на основі [3; 5; 6; 7]

шення фінансового навантаження на страхові компанії. Незважаючи на це, такий показник знаходиться у межах оптимального значення, що свідчить про відносно стабільне функціонування страхового сектору [5, с. 205].

Позитивною тенденцією також є зростання частки активів страховиків у структурі валового внутрішнього продукту, що свідчить про підвищення ролі страхового ринку у формуванні фінансового потенціалу економіки.

Попри переважно позитивній тенденції розвитку страхового ринку України, його функціонування супроводжується значною кількістю ризиків та загроз, які можуть негативно впливати на фінансову стабільність страхових компаній та загальний рівень економічної безпеки держави. Сучасні виклики розвитку страхового сектору пов'язані з геополітичною нестабільністю, зростанням кібернетичних загроз, інфляційними процесами, а також необхідністю адаптації до міжнародних стандартів регулювання фінансового ринку [9].

З огляду на це важливим є визначення основних загроз функціонування страхового ринку та оцінка їх можливих наслідків для економічної безпеки держави. Ідентифікація

таких загроз дозволяє розробити ефективні механізми управління ризиками, підвищити фінансову стійкість страхових компаній та забезпечити стабільність функціонування страхового сектору в довгостроковій перспективі. Узагальнену характеристику основних загроз функціонування страхового ринку України та їх вплив на економічну безпеку держави представлено у таблиці 3.

Як свідчать дані таблиці 3, сучасний страховий ринок України функціонує під впливом комплексу зовнішніх і внутрішніх загроз, які можуть суттєво впливати на його стабільність. Однією з найбільш вагомих є геополітична загроза, пов'язана з військовими конфліктами та руйнуванням економічної інфраструктури. Така ситуація призводить до підвищення рівня ризиків для страхових компаній, зменшення інвестиційної активності та зростання фінансових втрат.

Не менш важливими є кібернетичні загрози, які в умовах активної цифровізації фінансового сектору набувають все більшого значення. Кібератаки на фінансові установи можуть призводити до втрати конфіденційної інформації, порушення функціонування

Таблиця 3

Основні загрози страхового ринку та їх наслідки впливу на економічну безпеку держави

Категорія загрози	Опис загрози	Вплив на економічну безпеку
Геополітична	Ескалація конфліктів та руйнування інфраструктури.	Масовий відтік капіталу, неможливість виконання зобов'язань.
Кібернетична	Збільшення кількості атак на фінансові установи.	Втрата конфіденційних даних, параліч платіжних систем.
Інфляційна	Знецінення страхових резервів.	Реальне покриття збитків стає недостатнім для відновлення активів.
Регуляторна	Невідповідність вимогам платоспроможності (Solvency II).	Вихід з ринку великих гравців, зниження довіри населення.
Фінансова	Низький рівень капіталізації страхових компаній та обмеженість інвестиційних ресурсів.	Підвищення ризику неплатоспроможності страховиків та зростання системних ризиків у фінансовому секторі.
Інституційна	Недостатня прозорість діяльності страхових компаній та слабкий рівень корпоративного управління	Зниження довіри населення та бізнесу до страхових інститутів.
Соціальна	Низький рівень страхової культури населення та недовіра до страхових послуг.	Обмежений попит на страхові продукти та повільний розвиток страхового ринку.
Технологічна	Недостатній рівень цифровізації страхового сектору.	Зниження конкурентоспроможності страхових компаній та обмеження розвитку інноваційних страхових продуктів.

Джерело: сформовано на основі [6; 7; 10]

інформаційних систем та зниження довіри клієнтів до страхових компаній.

Інфляційні процеси також створюють значні ризики для страхового ринку, оскільки знецінення страхових резервів може призводити до зменшення реальної вартості страхових виплат. У свою чергу, регуляторні загрози пов'язані з необхідністю адаптації страхових компаній до нових міжнародних стандартів фінансового регулювання, що може призвести до виходу з ринку окремих страховиків та посилення конкуренції [10, с. 274].

У сучасних умовах важливого значення набуває впровадження ефективних механізмів реагування на різні типи загроз, що виникають у процесі функціонування страхового ринку. Це передбачає ідентифікацію джерел небезпек, визначення потенційних ризиків та розробку відповідних інструментів їх мініміза-

ції. Узагальнення основних ризиків функціонування страхового ринку України та можливих механізмів реагування в межах концепції економічної безпеки представлено у таблиці 4.

Аналіз даних таблиці 4 свідчить про те, що ефективне функціонування страхового ринку в умовах сучасних викликів потребує впровадження комплексної системи управління ризиками. Однією з ключових проблем розвитку страхового сектору є недостатня ємність внутрішнього ринку перестраховання, що обмежує можливості страхових компаній щодо покриття значних ризиків. У цьому контексті важливим напрямом підвищення економічної безпеки страхового ринку є створення державних механізмів гарантування воєнних та катастрофічних ризиків.

Іншою важливою проблемою є структурні дисбаланси у розвитку страхового ринку,

Таблиця 4

**Аналіз ризиків та заходів реагування
в межах концепції економічної безпеки страхового ринку**

Типи ризиків	Джерело небезпеки	Механізм мінімізації
Системні	Недостатня ємність внутрішнього ринку перестраховання	Створення державних механізмів гарантування перестрахових ризиків.
Структурні	Перебіг у бік обов'язкових видів (автоцивілка)	Стимулювання добровільного медичного та пенсійного страхування.
Технологічні	Відсутність єдиної бази даних (Big Data)	Впровадження блокчейн-технологій для обліку полісів.
Фінансові	Низький рівень капіталізації страховиків та обмежені інвестиційні ресурси	Посилення вимог до фінансової стійкості компаній, формування ефективної системи управління резервами.
Інституційні	Недостатній рівень прозорості діяльності страхових компаній	Удосконалення державного регулювання, посилення контролю та підвищення стандартів корпоративного управління.
Інвестиційні	Обмежені можливості розміщення страхових резервів у надійні фінансові інструменти	Диверсифікація інвестиційного портфеля та розвиток фондового ринку.
Кібернетичні	Зростання кількості кібератак на інформаційні системи страхових компаній	Впровадження сучасних систем кібербезпеки, захисту даних та резервного зберігання інформації.
Соціальні	Низький рівень страхової культури та недовіра населення до страхових послуг	Проведення інформаційних кампаній, підвищення фінансової грамотності населення.
Регуляторні	Часті зміни нормативно-правової бази страхового ринку.	Гармонізація законодавства з міжнародними стандартами та забезпечення стабільності регуляторної політики.
Геополітичні	Воєнні ризики, руйнування інфраструктури та економічна нестабільність	Запровадження спеціальних програм страхування воєнних ризиків, міжнародна підтримка страхового сектору

Джерело: сформовано авторами на основі: [5; 6; 9]

зокрема значна концентрація страхових послуг у сфері обов'язкового страхування. Для забезпечення збалансованого розвитку страхового сектору необхідним є стимулювання розвитку добровільних видів страхування, зокрема медичного та пенсійного страхування.

Крім того, значну роль у підвищенні ефективності функціонування страхового ринку відіграє впровадження сучасних цифрових технологій, які дозволяють підвищити прозорість страхових операцій, оптимізувати процеси управління страховими ризиками та покращити якість обслуговування клієнтів. Зокрема, використання технологій Big Data та блокчейн може суттєво підвищити ефективність обліку страхових полісів та зменшити рівень шахрайства на страховому ринку. Водночас, для об'єктивного визначення стану ринку в умовах невизначеності необхідна інтегральна оцінка рівня його економічної безпеки. Такий підхід передбачає агрегування окремих показників ресурсної, інвестиційної та функціональної складових у єдиний індекс. Це дозволяє не лише констатувати поточний стан, а й здійснювати раннє попередження про критичне накопичення ризиків та небезпек, що є основою для прийняття управлінських рішень у межах державної політики регулювання.

Висновки. Проведене дослідження дозволило узагальнити теоретичні та практичні аспекти функціонування страхового ринку та визначити його ключову роль у забезпеченні економічної безпеки держави. Встановлено, що страховий ринок є важливим елементом фінансової системи країни, який забезпечує перерозподіл ризиків, акумулювання фінансових ресурсів та компенсацію можливих економічних втрат суб'єктів господарювання і населення. Його ефективне функціонування сприяє підвищенню фінансової стабільності економіки, зниженню рівня невизначеності у господарській діяльності та формуванню додаткових інвестиційних ресурсів для розвитку національної економіки.

У процесі дослідження встановлено, що сучасний страховий ринок України характе-

ризується поступовим зростанням основних показників діяльності, зокрема обсягів страхових премій, рівня страхових виплат та частки активів страховиків у структурі валового внутрішнього продукту. Водночас розвиток страхового сектору відбувається в умовах значних економічних викликів, серед яких важливе місце займають геополітична нестабільність, інфляційні процеси, зростання кібернетичних ризиків та необхідність адаптації до міжнародних стандартів регулювання фінансового ринку. Зазначені фактори суттєво впливають на фінансову стійкість страхових компаній та формують додаткові загрози для економічної безпеки держави.

У результаті проведеного аналізу визначено основні складові економічної безпеки страхового ринку, серед яких ресурсна, інвестиційна, функціональна та інституційна. Комплексна оцінка зазначених складових дозволяє сформулювати цілісне уявлення про рівень стабільності страхового сектору та визначити ключові напрями його подальшого розвитку. Особливого значення набуває формування ефективного організаційно-економічного механізму забезпечення економічної безпеки страхового ринку, який має передбачати підвищення рівня капіталізації страхових компаній, удосконалення системи державного регулювання, розвиток інвестиційної діяльності страховиків та впровадження сучасних цифрових технологій у страхову діяльність.

Таким чином, зміцнення економічної безпеки страхового ринку України потребує реалізації комплексних заходів, спрямованих на підвищення фінансової стійкості страхових компаній, розвиток інноваційних страхових продуктів, розширення спектра добровільних видів страхування та підвищення рівня довіри населення до страхових інститутів. Реалізація зазначених заходів сприятиме підвищенню ефективності функціонування страхового ринку та посиленню його ролі у забезпеченні економічної безпеки держави в умовах сучасних глобальних та внутрішніх викликів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

- Бридун І. Є. Маркетинг в страхуванні. URL: <https://prestige-ic.com.ua/storage/other/Tema07.pdf> (дата звернення: 14.03.2026).
- Борисюк О., Дацюк-Томчук М., Ліповська-Маковецька Н. Імперативи розвитку фінансового ринку України в умовах цифровізації. *Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки*. № 2, 2020. С. 168–176. URL: <https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/593>.
- Борисюк, О.В., Дацюк-Томчук М. Б. Позитиви та проблеми впровадження цифрових технологій в страховій діяльності. *Економіка та суспільство*. (68). 2024. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-35>.

4. Впровадження технології Pay-as-you-drive (PAYD) на страховому ринку дозволить знизити вартість КАСКО. URL: <https://forinsurer.com/news/13/07/16/29560> (дата звернення: 14.03.2026).
5. Мандра Н. Г., Лактіонова О. Ю. Необхідність цифрових технологій у бізнес-процесах страховиків. *Економічний простір*. 2020. № 154. С. 202-206. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic>.
6. Наглядова статистика. *Національний банк України*. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist>.
7. Нагляд за ринком небанківських фінансових послуг. *Національний банк України*. URL: <https://bank.gov.ua/ua/supervision/nonbanks.vision-statist.12>.
8. Цифровізація: переваги та шляхи подолання викликів. URL: <https://razumkov.org.ua/statti/tsyvrovizatsiia-perevagy-ta-shliakhy-podolannia-vykly-kiv> (дата звернення: 12.03.2026).
9. Чат бот для страхової компанії. URL: <https://kwizbot.io/ua/for-industries/chatbot-for-insurance> (дата звернення: 19.02.2026).
10. Шубенко І.А. Тенденції діджиталізації на страховому ринку України. *Бізнес Інформ*. 2020. № 2. С. 273–279.
11. Юрчак О.В. Індустрія 4.0 – що це таке та навіщо це Україні. URL: <https://appau.org.ua/publications/industriya-4-0-shho-tse-taketanavishho-tse-ukrayin> (дата звернення: 10.02.2026).

REFERENCES:

1. Brydun I. Ye. Marketynh v strakhuvanni [Marketing in insurance]. Available at: <https://prestige-ic.com.ua/storage/other/Tema07.pdf> (accessed March 14, 2026).
2. Borysiuk O., Datsiuk-Tomchuk M., Lipovska-Makovetska N. (2020) Imperatyvy rozvytku finansovoho rynku Ukrainy v umovakh tsyvrovizatsii [Imperatives of the development of the financial market of Ukraine in the conditions of digitalization]. *Ekonomichnyi chasopys Skhidnoievropeiskoho natsionalnogo universytetu imeni Lesi Ukrainky – Economic journal of Lesya Ukrainka East European National University*, no. 2, pp. 168–176.
3. Borysiuk O.V., Datsiuk-Tomchuk M., (2024)pozytyvy ta problemy vprovadzhennia tsyvrovykh tekhnolohii v strakhovii diialnosti [Positives and problems of implementing digital technologies in insurance activities]. *Ekonomika ta suspilstvo-Economy and society*, no. 68. Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-35>.
4. Vprovadzhennia tekhnolohii Pay-as-you-drive (PAYD) na strakhovomu rynku dozvolyt znyzty vartist KASKO [The introduction of Pay-as-you-drive (PAD) technology in the insurance market will reduce the cost of CASCO]. (accessed March 14, 2026).
5. Mandra N. H., Laktionova O. Yu. (2020) Neobkhdnist tsyvrovykh tekhnolohii u biznes-protsesakh strakhovykiv [The need for digital technologies in the business processes of insurers] *Ekonomichnyi prostir – Economic space*. no.154, pp.202–206.
6. Nahliadova statystyka. *Natsional'nyj bank Ukrainy*. Available at: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist>.
7. Nahliad za rynkom nebankivs'kykh finansovykh posluh. *Natsional'nyj bank Ukrainy*. Available at: <https://bank.gov.ua/ua/supervision/nonbanks>.
8. Tsyvrovizatsiia: perevahy ta shliakhy podolannia vyklykiv [Digitization: benefits and ways to overcome challenges]. Available at: <https://razumkov.org.ua/statti/tsyvrovizatsiia-perevagy-ta-shliakhy-podolannia-vykly-kiv>. (accessed March 12, 2026).
9. Chat bot dlia strakhovoi kompanii. [Chat bot for an insurance company]. Available at: URL: <https://kwizbot.io/ua/for-industries/chatbot-for-insurance> (accessed February 19, 2026).
10. Shubenko I. A. (2020) Tendentsii didzhytalizatsii na strakhovomu rynku Ukrainy [Digitization trends in the insurance market of Ukraine]. *Biznes Inform- Business Inform*, no. 2, pp. 273–279.
11. Yurchak O.V. Industriia 4.0 – shcho tse take ta navishcho tse Ukraini. [Industry 4.0 – what is it and why is it for Ukraine]. Available at: URL: <https://appau.org.ua/publications/industriya-4-0-shho-tse-taketanavishho-tse-ukrayin> (accessed February 10, 2026).

Дата надходження статті: 13.03.2026

Дата прийняття статті: 02.04.2026

Дата публікації статті: 09.04.2026