

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-64>

УДК 339.543:656.07

ОЦІНКА ЛОГІСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЛЬВІВСЬКОЇ МИТНИЦІ ДФС ТА ШЛЯХИ ЙОГО ПОКРАЩЕННЯ

ASSESSMENT OF THE LOGISTICS POTENTIAL OF THE LVIV CUSTOMS OF THE STATE FISCAL SERVICE AND WAYS TO IMPROVE IT

Смолінська Наталія Володимирівна

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту організацій,
Національний університет «Львівська політехніка»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5642-4134>

Ріпка Роман Олександрович

аспірант,
Національний університет «Львівська політехніка»
ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-8815-0263>

Фалик Остап Петрович

аспірант,
Національний університет «Львівська політехніка»
ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-5820-9926>

Smolinska Nataliia, Ripka Roman, Falyk Ostop

Lviv Polytechnic National University

Стаття присвячена аналізу логістичного потенціалу Львівської митниці ДФС та пошуку шляхів його вдосконалення в умовах воєнного часу та післявоєнного відновлення. Проведено комплексну оцінку поточного стану діяльності Львівської митниці. Досліджено, що логістичний потенціал Львівської митниці є значним як за інституційними, так і за операційними параметрами, однак реалізується лише частково. Встановлено, що основними стримувальними чинниками є перевантаження пунктів пропуску, нерівномірність транспортних потоків та чинники безпеки, які зумовлені війною. Виокремлено напрями розвитку, що включають модернізацію прикордонної інфраструктури, адаптацію митних процедур відповідно до стандартів ЄС, впровадження цифрових інструментів управління митними процесами та зміцнення ризикоорієнтованого підходу до контролю. Запропоновані рішення мають комплексний характер та можуть бути основою для стратегічного планування підвищення ефективності митно-логістичної системи на шляху до євроінтеграції.

Ключові слова: Львівська митниця, логістика, воєнний стан, пропускна спроможність, покращення.

The article is devoted to the analysis of the logistics potential of the Lviv Customs of the State Fiscal Service and the search for ways to improve it in the conditions of transformational challenges. The purpose of the study is to assess the logistics potential of the Lviv Customs of the State Fiscal Service in the conditions of wartime and post-war recovery. In the course of the scientific study, general scientific methods of cognition were used, in particular, analysis, synthesis, comparison, generalization, a systems approach and structural and functional analysis. The results of the study show that a comprehensive assessment of the current state of the activities of the Lviv Customs was carried out, during which an increase in fiscal revenues, customs clearance volumes and traffic intensity across the western border was established. At the same time, existing infrastructural and organizational limitations were preserved, which negatively affect the speed and predictability of logistics processes. It was studied that the logistics potential of the Lviv Customs is significant both in terms of institutional and operational parameters, but is only partially realized. The main restraining factors are the overloading of checkpoints, uneven transport flows and security factors caused by the war. It is shown that the development directions substantiated in the study include the modernization of border infrastructure, the adaptation of customs procedures in accordance with European Union standards, the introduction of digital tools for managing customs processes and strengthening a risk-based



approach to control. It is concluded that the proposed solutions are comprehensive in nature and can be the basis for strategic planning to increase the efficiency of the customs and logistics system on the path to European integration. The practical significance of the study lies in the possibility of using its results for making management decisions in the field of customs infrastructure development in the conditions of post-war reconstruction of Ukraine.

Keywords: Lviv Customs, logistics, martial law, throughput capacity, improvement.

Постановка проблеми. Сучасний етап розвитку економіки України формується в умовах повномасштабної війни, високої невизначеності та глибоких структурних зрушень у системі зовнішньоекономічних зв'язків. Руйнування частини виробничої й транспортної інфраструктури, зміна географії торгівлі та переорієнтація логістичних потоків істотно підвищили роль митної інфраструктури у забезпеченні економічної стійкості держави. Водночас практика функціонування митних органів виявляє суперечність між потребою економіки у швидкому та передбачуваному переміщенні товарів та обмеженими можливостями митно-логістичної системи щодо задоволення цих потреб у повному обсязі. За таких умов особливої актуальності набуває науково обґрунтована оцінка логістичного потенціалу митних органів і визначення напрямів його цілеспрямованого розвитку, що зумовлює необхідність дослідження діяльності Львівської митниці як одного з ключових елементів західного напрямку зовнішньоекономічних зв'язків України.

Аналіз останніх наукових досліджень і публікацій. Питання оцінки логістичного потенціалу Львівської митниці ДФС та шляхів його покращення не є достатньо висвітленим у науковій літературі. Проведення цього дослідження вимагало опрацювання фрагментарних, несистематизованих матеріалів, переважно з офіційних звітів Державної митної служби України [8; 9], інтерв'ю з керівництвом Львівської митниці [6], стратегічних документів центральних органів виконавчої влади [3], [10], а також аналітичних публікацій у виданнях «Економічна правда» [1], «Європейська Бізнес Асоціація» [4] та «Property Times» [5].

Особливу увагу було приділено публікаціям І. Шевченка [12] та У. Koidu [13], які містять планові фінансово-економічні показники розвитку митної системи за 2025 рік. Це дозволило зіставити прогнозовані результати з реальними показниками та визначити потенційні напрями оптимізації логістичних процесів Львівської митниці.

Для наукового обґрунтування логістичного потенціалу та визначення стратегічних векторів його розвитку було використано праці

О.В. Комарова [2], який дослідив механізми вибірковості митного контролю як інструмент управління ризиками, а також О.І. Шалевої [11], яка проаналізувала ефективність функціонування систем митної логістики в умовах сучасних викликів. Це дало змогу інтегрувати наукові положення до практичної площини аналізу діяльності митного органу.

Попри наукові напрацювання та наявність спеціалізованої літератури, спостерігається брак систематизованого матеріалу, а також комплексного підходу до аналізу роботи Львівської митниці. Тому в межах цього дослідження було здійснено аналіз доступної інформації із застосуванням методів статистичного аналізу, структурування, контент-аналізу з елементами експертного оцінювання на основі професійної літератури та думки науковців. Зібрані матеріали були класифіковані, узагальнені та систематизовані відповідно до цілей і завдань дослідження.

Мета дослідження – здійснити оцінку логістичного потенціалу Львівської митниці ДФС в умовах воєнного часу та післявоєнного відновлення, а також обґрунтувати напрями його подальшого розвитку з урахуванням євроінтеграційних процесів.

Для досягнення поставленої мети у роботі передбачено розв'язання таких завдань:

- проаналізувати поточний стан діяльності Львівської митниці на основі основних статистичних показників та окреслити прогностичні орієнтири її розвитку на 2025 рік;
- оцінити логістичний потенціал Львівської митниці з урахуванням інституційних, операційних, інфраструктурних і кадрових складових;
- визначити основні напрями покращення та розширення логістичного потенціалу Львівської митниці в умовах післявоєнного відновлення та інтеграції України до європейського економічного простору.

Виклад основного матеріалу дослідження. Повномасштабна війна в Україні суттєво змінила умови функціонування митної системи та структуру зовнішньоекономічних і логістичних потоків. Закриття або обмеження роботи частини пунктів пропуску на сході та півдні держави, руйнування елементів тран-

спортної інфраструктури та зростання безпекових ризиків зумовили різке посилення навантаження на західний кордон. У цих умовах діяльність Львівської митниці здійснюється в середовищі підвищених викликів, загроз і ресурсних обмежень, що безпосередньо впливає на організацію митного контролю, швидкість оформлення та загальну ефективність виконання фіскальних і контрольних функцій.

Поточний стан роботи Львівської митниці в останні роки визначається різким зростанням навантаження на західний кордон та необхідністю одночасно виконувати фіскальні й безпекові функції. Це робить митницю інституційно стійкою, але функціонально перевантаженою ланкою державної митно-логістичної системи [8].

За даними Львівської обласної державної адміністрації, у 2024 році Львівська митниця забезпечила перерахування до державного бюджету 79,24 млрд грн митних платежів. Це на 12 млрд грн більше, ніж у 2023 році, що відповідає приблизно 18% приросту. За цими надходженнями митниця посіла третє місце серед митниць України [8].

Як зазначає у своєму дослідженні О.І. Шалева [11], ключову роль у переміщенні експортно-імпортних потоків відіграють митні процедури, адже вони визначають порядок переміщення товарів, умови перебування на митній території та вимоги митного контролю. У цьому контексті важливо, що оцінка ефективності митно-логістичної системи має спиратися на вимірювані критерії. Серед них авторка виокремлює загальні логістичні витрати, продуктивність системи та якість митно-логістичного сервісу [11].

У практичній площині ключовим показником результативності діяльності митних органів виступає швидкість перетину кордону та обсяг оформлених транспортних засобів і

вантажів. Саме ці параметри безпосередньо відображають здатність митної системи забезпечувати безперервність логістичних потоків в умовах підвищеного навантаження та ресурсних обмежень. За підсумками 2024 року через зону діяльності Львівської митниці переміщено понад 3 млн транспортних засобів, а загальний обсяг вантажів перевищив 13 млн тонн, що свідчить про надзвичайно високу інтенсивність руху на цій ділянці кордону [8].

Важливим є також показник швидкості митного оформлення. У 2024 році Львівською митницею було оформлено 528,4 тис. митних декларацій, при цьому середній час митного оформлення скоротився на 20 %, що вказує на певне підвищення операційної ефективності попри зростання навантаження [8]. Це дозволяє розглядати динаміку часу оформлення як один із практичних індикаторів якості організації митних процедур.

Разом із тим швидкість перетину кордону слід оцінювати і з позиції фактичного часу очікування. За результатами соціологічного дослідження щодо виїзду з України у 2025 році встановлено, що 41,6 % респондентів перебували в черзі перед пунктом пропуску 30 хвилин або менше, ще 25,7 % – близько однієї години, водночас помітна частка осіб очікувала понад дві–три години [9]. Подібна структура спостерігається і щодо часу перебування безпосередньо на пункті пропуску суміжної держави, де поряд із відносно швидким проходженням контролю для значної частини подорожуючих зберігаються випадки тривалого очікування [9].

Нормативні зміни останніх років суттєво вплинули на механіку контролю. Як зазначено в офіційному повідомленні Державної митної служби, з 19 квітня 2025 року запроваджено нові правила пост-митного контролю на основі Закону № 3926-IX, який адаптує норми

Таблиця 1

Основні показники діяльності Львівської митниці у 2023–2025 роках

Показник	2023 рік	2024 рік	2025 рік (план)
Надходження до Держбюджету, млрд грн	67,24	79,24	96,5
Місце в Україні за обсягом надходжень	3	3	3
Кількість митних декларацій, тис.	494,8	528,4	565
Кількість транспортних засобів, млн	2,7	3,0	3,3
Обсяг переміщених вантажів, млн тонн	22,0	13,0	14,5
Середній час митного оформлення, хв	118	94	88

Джерело: сформовано авторами на основі джерел, планові показники зібрано на основі проміжних публікацій у ЗМІ за 2025-2026 рр. [12; 13]

Митного кодексу України до підходів Митного кодексу ЄС [7]. Пост-митний контроль тепер реалізується через доперевірочний аналіз завершених декларацій і документальні перевірки [7]. Це зміщує акцент від суто «пунктового» контролю до більш аналітичної моделі відбору ризикових операцій.

Окремо простежується програмна логіка впровадження цього нововведення. Спочатку діяв пілотний проєкт із 1 листопада 2023 року, у якому брали участь Київська та Львівська митниці. Далі у 2024 році практика була поширена на всі митниці, що оформляють товари [7]. У межах цього підходу можна виділити такі прикладні елементи, які змінюють роботу системи:

- доперевірочний аналіз як «фільтр» ризиків до перевірки;
- формування доказової бази для документальних перевірок;
- фіскальний ефект через донарахування і сплату платежів за ризиковими операціями [7].

Інституційні нововведення 2024 року доповнювали нормативні. Як зазначає у своєму матеріалі М. Пашкова [6], у вересні 2024 року відбулося офіційне призначення керівника Львівської митниці, що пов'язується зі стабілізацією управлінських процесів і наступністю змін, розпочатих у 2023 році. У тому ж джерелі описано посилення внутрішнього контролю й дисциплінарної практики, а також оновлення кадрового складу: зменшення дефіциту персоналу, набір нових працівників і паралельне зростання навантаження через мобілізацію частини співробітників. Також підкреслено інфраструктурний блок – підготовку до реконструкції пунктів пропуску «Шегині–Медика», «Краківець–Корчова» та «Рава-Руська–Хребенне».

Отже, наявні статистичні та аналітичні дані дають підстави стверджувати, що Львівська митниця володіє значним, але не повністю реалізованим логістичним потенціалом. Його подальше розкриття потребує системних змін, спрямованих на зменшення часових і витратних втрат у процесі митного оформлення, підвищення пропускної спроможності пунктів пропуску та поглиблення використання ризикоорієнтованих та аналітичних інструментів контролю [7; 8; 11].

Поточний логістичний потенціал у кількох взаємопов'язаних площинах.

- інституційно-організаційна спроможність забезпечувати значні обсяги митного оформлення та фіскальних надходжень, що

підтверджується стабільно високими показниками перерахувань до бюджету та масштабами обробки транспортних і вантажних потоків;

- операційний потенціал, який проявляється у здатності адаптувати митні процедури до зростаючого навантаження, зокрема через скорочення середнього часу митного оформлення та впровадження аналітичних форм контролю, орієнтованих на управління ризиками [7; 8];

- інфраструктурний і кадровий потенціал, який, попри наявні обмеження воєнного часу, залишається базою для подальшої модернізації пунктів пропуску та організації роботи персоналу [6].

Водночас наявний рівень логістичного потенціалу формується в умовах суттєвих обмежень, пов'язаних із безпековими ризиками, перевантаженням західного кордону та нерівномірною пропускною спроможністю окремих напрямків руху. Дані щодо часу очікування на кордоні свідчать, що поряд із випадками відносно швидкого перетину зберігається значна частка тривалих затримок, що знижує загальну ефективність логістичних потоків і вказує на наявність «вузьких місць» у системі [9]. У цьому контексті логістичний потенціал Львівської митниці доцільно розглядати не лише як сукупність досягнутих показників, а як резерв подальшого підвищення результативності за рахунок удосконалення процедур, інфраструктури та управлінських рішень [11].

Подальший розвиток логістичного потенціалу Львівської митниці доцільно розглядати в контексті післявоєнного відновлення економіки України та поглиблення інтеграції у європейський економічний простір. У цих умовах митниця має виконувати не лише фіскальну та контрольну функції, а й роль активного елемента логістичної інфраструктури, що забезпечує стійкість зовнішньоекономічних зв'язків і конкурентоспроможність національного експорту. Аналітичні матеріали засвідчують, що підвищення ефективності митного адміністрування, модернізація інфраструктури та розвиток ризикоорієнтованих і цифрових інструментів контролю розглядаються як ключові напрями адаптації митної системи до стандартів ЄС і потреб відновлення економіки [4; 10]. Водночас досвід останніх років, зокрема впровадження пост-митного контролю та скорочення часу оформлення, свідчить про наявність інституційних передумов для переходу від режиму реагування на кризу

Таблиця 2

**Основні напрями розширення логістичного потенціалу Львівської митниці
в умовах післявоєнного відновлення та євроінтеграції**

Напря́м	Зміст і очікуваний ефект
Модернізація пунктів пропуску	Завершення реконструкції та технічного переоснащення пунктів пропуску задля підвищення пропускної спроможності пунктів пропуску
Гармонізація процедур із нормами ЄС	Адаптація митних процедур до стандартів Митного кодексу ЄС для забезпечення прозорості оформлення
Розвиток цифрових сервісів	Розширення використання електронних сервісів, додатків, які сприяють спрощенню процедури митних оформлень зі сторони клієнтів та спрощенню процедури контролю зі сторони митних органів
Посилення ризикоорієнтованого контролю	Перехід від суцільних перевірок до вибіркового контролю з фокусуванням на операціях підвищеного ризику
Розвиток кадрового потенціалу	Підвищення кваліфікації персоналу з урахуванням європейських стандартів адміністрування та сервісної орієнтації
Залучення інвестицій у логістичну інфраструктуру	Створення умов для реалізації проєктів за участю міжнародних партнерів та донорських програм у сфері прикордонної інфраструктури

Джерело: сформовано авторами на основі [1; 4; 5]

до системного нарощування логістичного потенціалу [7; 8].

В умовах післявоєнного відновлення та європейської інтеграції розвиток логістичного потенціалу Львівської митниці має спиратися на поєднання інфраструктурної модернізації, цифрової трансформації та інституційних змін у системі митного адміністрування. Реалізація цих напрямів дозволить не лише зменшити часові й витратні втрати у процесі перетину кордону, а й перетворити Львівську митницю на повноцінний елемент європейських логістичних ланцюгів, що сприятиме підвищенню конкурентоспроможності економіки України та стійкості її зовнішньоекономічних зв'язків.

Висновки. За результатами проведеного аналізу встановлено, що у 2024 році Львівська митниця функціонувала в умовах суттєво зростлого навантаження на західний кордон та забезпечила перерахування до державного бюджету 79,24 млрд грн митних платежів, що на 12 млрд грн більше, ніж у 2023 році. За рік оформлено 528,4 тис. митних декларацій, через зону діяльності митниці переміщено понад 3 млн транспортних засобів та понад 13 млн тонн вантажів. Одночасно середній час митного оформлення скоротився на 20 %, що свідчить про підвищення операційної ефективності. Разом із тим дані щодо часу очікування на кордоні у 2025 році показують, що поряд із швидким проходженням контролю для значної частини осіб зберігаються

затримки понад 2–3 години, що вказує на наявність інфраструктурних і організаційних обмежень пропускної спроможності.

Оцінка логістичного потенціалу Львівської митниці дає підстави констатувати наявність значної інституційно-організаційної та операційної спроможності, що підтверджується стабільно високими фіскальними надходженнями, великими обсягами оформлень і скороченням часу митних процедур. Водночас потенціал реалізується не повною мірою через перевантаження пунктів пропуску, нерівномірність потоків та вплив безпекових ризиків, що обмежує швидкість і передбачуваність логістичних процесів.

Подальше нарощування логістичного потенціалу Львівської митниці має ґрунтуватися на системному оновленні прикордонної інфраструктури, інституційному наближенні митних процедур до стандартів ЄС та розширенні цифрових інструментів адміністрування. Перехід до переважно аналітичної, ризикоорієнтованої моделі контролю дозволяє підвищити ефективність використання ресурсів без зниження рівня безпеки та пропускної спроможності. Інтеграція у європейські логістичні ланцюги та цілеспрямований розвиток кадрового потенціалу формують методологічну й практичну основу довгострокового підвищення результативності митно-логістичної системи в умовах післявоєнного відновлення та євроінтеграції.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Артемчук О. Україна хоче значно збільшити пропускну здатність західного кордону до 2030 року. *Економічна правда*, 2024. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2024/01/15/707560/> (дата звернення: 15.01.2026)
2. Комаров О.В. Механізми забезпечення вибірковості митного контролю при управлінні ризиками. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління*, 2019, Том 30(69), № 3. DOI: <https://doi.org/10.32838/2663-6468/2019.3/15> (дата звернення: 15.01.2026)
3. Крос–секторальна експортна стратегія 2019–2023. *me.gov.ua*, 2019. URL: <https://me.gov.ua/download/b10151c9-1fa9-482e-9c0d-9686a6c0b7ad/file.pdf> (дата звернення: 15.01.2026)
4. Митний індекс 2024: оцінка ситуації в митній сфері. Європейська Бізнес Асоціація, 2025. URL: https://eba.com.ua/wp-content/uploads/2025/04/mytnyj_indeks_2024.pdf (дата звернення: 01.02.2026)
5. Настич І. Логістика в Україні: зміна фокуса та перспективи відновлення. *Property Times*, 2023. URL: https://propertytimes.com.ua/industrialnaya_nedvizhmost/logistika_v_ukrayini_zmina_fokusa_ta_perspektivi_vidnovlennya (дата звернення: 15.01.2026)
6. Пашкова М. Масштабна реконструкція та зміни у Львівській митниці: інтерв'ю з керівником. *032.ua*, 2024. URL: <https://www.032.ua/news/3864807/situacia-na-fronti-na-ranok-27-listopada-protagom-dobi-vidbulosa-224-bojovih-zitknenna> (дата звернення: 15.01.2026)
7. Перші результати оновленого підходу до здійснення пост-митного контролю. *customs.gov.ua*, 2025. URL: <https://customs.gov.ua/news/zagalne-20/post/pershi-rezultati-onovlenogo-pidkhodu-do-zdiisnennia-post-mitnogo-kontroliu-2251> (дата звернення: 15.01.2026)
8. Підсумки роботи Львівської митниці – 2024 рік. *loda.gov.ua*, 2024. URL: <https://loda.gov.ua/news/127593> (дата звернення: 15.01.2026)
9. Скільки чекають на кордоні при виїзді з України. Офіційний сайт Державної митної служби України, 2025. URL: <https://customs.gov.ua/web/content/20778> (дата звернення: 15.01.2026)
10. Стратегія сталої логістики та План дій для України. *mtu.gov.ua*, без дати. URL: <https://mtu.gov.ua/files/Logistics.pdf> (дата звернення: 15.01.2026)
11. Шалева О.І. Дослідження ефективності функціонування систем митної логістики в сучасних умовах. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*, 2025, № 74(3). DOI: <https://doi.org/10.32782/2523-4803/74-3-7> (дата звернення: 01.02.2026)
12. Шевченко І. митниця завершила 2025 рік з рекордним показником у 75 млрд грн: підсумки року. *finteco*, 2026. URL: <https://finteco.com.ua/article/29972-mytnytsia-zavershyla-2025-rik-z-rekordnym-pokaznykom-u-75-mlrd-hrn-pidsumky-roku/> (дата звернення: 01.02.2026)
13. Koidu U. national revenue strategy implementation: customs administration reforms. *international monetary fund*, 2025. URL: <https://www.imf.org/-/media/files/publications/tar/2025/english/tarea2025080-source-pdf.pdf> (дата звернення: 01.02.2026)

REFERENCES:

1. Artemchuk, O. (2024). Ukraine khoche znachno zbilshyty propusknu zdatnist zakhidnoho kordonu do 2030 roku [Ukraine wants to significantly increase the capacity of the western border by 2030]. *Ekonomichna Pravda*. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2024/01/15/707560/> (accessed on January 15, 2026)
2. Komarov, O.V. (2019). Mekhanizmy zabezpechennia vybirkovosti mytnoho kontroliu pry upravlinni ryzykamy [Mechanisms for ensuring selectivity of customs control in risk management]. *Vcheni zapysky TNU imeni V.I. Ver-nadskoho. Serii: Derzhavne upravlinnia*, 30(69)(3). DOI: <https://doi.org/10.32838/2663-6468/2019.3/15> (accessed on January 15, 2026)
3. Kros–sektoralna eksportna stratehiia 2019–2023 [Cross-sectoral export strategy 2019–2023]. (2019). URL: <https://me.gov.ua/download/b10151c9-1fa9-482e-9c0d-9686a6c0b7ad/file.pdf> (accessed on January 15, 2026)
4. Mytnyi indeks 2024: otsinka sytuatsii v mytnii sferi [Customs Index 2024: assessment of the situation in the customs sphere]. (2025). *Yevropeiska Biznes Asotsiatsiia*. URL: https://eba.com.ua/wp-content/uploads/2025/04/mytnyj_indeks_2024.pdf (accessed on February 1, 2026)
5. Nastych, I. (2023). Lohistyka v Ukraini: zmina fokusa ta perspektivy vidnovlennia [Logistics in Ukraine: focus shift and recovery prospects]. URL: https://propertytimes.com.ua/industrialnaya_nedvizhmost/logistika_v_ukrayini_zmina_fokusa_ta_perspektivi_vidnovlennya (accessed on January 15, 2026)
6. Pashkova, M. (2024). Masshtabna rekonstruktsiia ta zminy u Lvivskii mytnytsi: interv'iu z kerivnykom [Large-scale reconstruction and changes in Lviv customs: interview with the head]. URL: <https://www.032.ua/news/3864807/situacia-na-fronti-na-ranok-27-listopada-protagom-dobi-vidbulosa-224-bojovih-zitknenna> (accessed on January 15, 2026)

7. Pershi rezultaty onovlenoho pidkhodu do zdiisnennia post-mytneho kontroliu [First results of the updated approach to post-customs control]. (2025). URL: <https://customs.gov.ua/news/zagalne-20/post/pershi-rezultati-onovlenogo-pidkhodu-do-zdiisnennia-post-mitnogo-kontroliu-2251> (accessed on January 15, 2026)
8. Pidsumky roboty Lvivskoi mytnytsi – 2024 rik [Results of the Lviv customs office – 2024]. (2024). URL: <https://loda.gov.ua/news/127593> (accessed on January 15, 2026)
9. Skilky chekaiut na kordoni pry vyizdi z Ukrainy [How long do people wait at the border when leaving Ukraine]. (2025). URL: <https://customs.gov.ua/web/content/20778> (accessed on January 15, 2026)
10. Stratehiiia staloi lohistyky ta Plan dii dlia Ukrainy [Sustainable logistics strategy and action plan for Ukraine]. (n.d.). URL: <https://mtu.gov.ua/files/Logistics.pdf> (accessed on January 15, 2026)
11. Shaleva, O.I. (2025). Doslidzhennia efektyvnosti funktsionuvannia system mytnoi lohistyky v suchasnykh umovakh [Research on the efficiency of customs logistics systems under modern conditions]. *Vcheni zapysky TNU imeni V.I. Vernadskoho. Seriiia: Ekonomika i upravlinnia*, 74(3). DOI: <https://doi.org/10.32782/2523-4803/74-3-7> (accessed on February 1, 2026)
12. Shevchenko, I. (2026). Mytnytsia zavershyla 2025 rik z rekordnym pokaznykom u 75 mlrd hrn: pidsumky roku [The customs office ended 2025 with a record figure of 75 billion UAH: year results]. *Finteco*. URL: <https://finteco.com.ua/article/29972-mytnytsia-zavershyla-2025-rik-z-rekordnym-pokaznykom-u-75-mlrd-hrn-pidsumky-roku/> (accessed on February 1, 2026)
13. Koidu, U. (2025). National revenue strategy implementation: customs administration reforms. *International Monetary Fund*. URL: <https://www.imf.org/-/media/files/publications/tar/2025/english/tarea2025080-source-pdf.pdf> (accessed on February 1, 2026)

Дата надходження статті: 06.02.2026
Дата прийняття статті: 22.02.2026
Дата публікації статті: 06.03.2026