

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-172>

УДК 657.1:004.89(477)

РОБОТИЗАЦІЯ ОБЛІКОВИХ ПРОЦЕСІВ У СИСТЕМІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ПІДПРИЄМСТВА

ROBOTIZATION OF ACCOUNTING PROCESSES WITHIN THE ENTERPRISE ACCOUNTING SYSTEM

Попівняк Юлія Михайлівна

кандидат економічних наук, доцент,
Львівський національний університет імені Івана Франка
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7458-0587>

Popivniak Yuliia

Ivan Franko National University of Lviv

Мета статті – дослідження впливу роботизації на ведення бухгалтерського обліку на підприємстві, що є актуальним в умовах нинішньої його цифрової трансформації. У статті використано методи аналізу літературних джерел, порівняння, індукції, дедукції. Проаналізовано тенденції, критерії, переваги і недоліки застосування роботизованої автоматизації процесів (РАП) в бухгалтерському обліку. Виокремлено особливості впровадження РАП порівняно з іншими технологіями автоматизації облікових робіт. Дослідження показало, що РАП дозволяє автоматизувати обробку рахунків-фактур, авансових звітів, банківських виписок, формування звітності, управління запасами, дебіторською й кредиторською заборгованостями тощо, підвищуючи точність, знижуючи трудомісткість і час виконання бухгалтерських завдань.

Ключові слова: бухгалтерський облік, інформаційні системи обліку, роботизація, роботизована автоматизація процесів, цифрові технології, цифровізація обліку.

The aim of this article is to investigate the impact of robotic process automation (RPA) on accounting practices in enterprises, which is highly relevant in the context of ongoing digital transformation and the increasing integration of digital technologies into business processes. The study employs methods of literature analysis, comparison, induction, and deduction to examine the main trends, criteria, advantages, and limitations of RPA implementation in accounting activities. It has been established that recent developments in robotic automation include integration with machine learning and natural language processing, as well as the deployment of cloud-based RPA solutions, which enable enterprises to achieve higher scalability, flexibility, and ease of integration with existing ERP systems and other accounting software applications. Accounting operations that are repetitive, standardized, structured, and template-based are the most suitable for automation, providing significant potential for efficiency gains. The primary benefits of RPA include increased efficiency and transparency in task execution, higher productivity among accounting personnel, reduced errors and inaccuracies, relative simplicity of implementation and integration with accounting systems, optimized resource use, and maintenance of high compliance levels. At the same time, the study identifies several drawbacks and risks, including functional limitations, uncertainty, the need for additional employee training, gaps in regulatory frameworks, and potential resistance from staff to organizational changes or new technology adoption. The article also emphasizes specific features of RPA compared to traditional automation technologies, such as its high adaptability, easy scalability, capability to operate “on top” of existing software at the user interface level, and compatibility with multiple systems and applications. The research demonstrates that RPA can effectively automate processes, including invoice handling, advance report processing, bank statement reconciliation, report generation, inventory control, and accounts receivable and payable management, which improves accuracy, reduces labor intensity, shortens task completion time, and allows accounting staff to focus on higher-value analytical and decision-making activities, thereby enhancing overall organizational performance and operational efficiency.

Keywords: accounting, accounting information systems, robotization, robotic process automation, digital technologies, digitalization of accounting.

Постановка проблеми. У сучасних умовах глобальної цифровізації та зростаючого обсягу інформації й господарських операцій

перед підприємствами постає необхідність підвищення ефективності бухгалтерського обліку. Бухгалтерські підрозділи щодня обро-

бляють великий обсяг рутинних операцій, включаючи їх реєстрацію, складання фінансової звітності, проведення платежів, контроль розрахунків тощо. Вимогами до виконання цих завдань є висока точність і системність, адже навіть незначні помилки у цифрах можуть призвести до серйозних фінансових наслідків для підприємства. Ручна обробка інформації при цьому є трудомісткою, ресурсозатратною та ризиковою з точки зору виникнення помилок, що зумовлює потребу в автоматизації облікових процесів.

Одним із перспективних рішень для підвищення точності та ефективності бухгалтерського обліку є впровадження технології РАП. Вона дозволяє автоматизувати повторювані та рутинні завдання, імітуючи дії користувача, що значно знижує ризик виникнення помилок та скорочує час обробки даних. Бухгалтерські підрозділи є особливо придатними для впровадження РАП, оскільки їхні операції стандартизовані та підпорядковані чітким правилам. Тому роботизація облікових процесів не лише підвищує продуктивність роботи бухгалтерії, а й сприяє покращенню контрольних процедур та своєчасному прийняттю управлінських рішень на підприємстві.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Питання впровадження РАП в облікову практику досліджуються сьогодні низкою науковців. Так, Р. Таїлор та Б. Гірематг концентруються на перевагах, недоліках і майбутньому роботизованого бухгалтерського обліку [12]. С. Табассум розглядає визначення і особливості застосування РАП в бухгалтерському обліку [11], а Г. Бойдас і С. Топлу, окрім позитивних сторін і недоліків впровадження роботизації в облікову практику підприємств, аналізують також моделі такого провадження та порядок оцінки його ефективності [2].

Й. Гоендердос й С. ван Трест дослідили, які чинники впливають на використання РАП працівниками фінансових підрозділів, а також виклики впровадження РАП [6].

Л. Оєнійі, С. Уґочукву та Н. Мґлонґо зосереджують свою увагу на складності інтеграції РАП в бухгалтерську практику, її впливі на професію, а також етичних й операційних викликах, які породжує така інтеграція [8]. У той час С. Віджай, С. Суріялакшмі й М. Елаярджа концентруються на проблемах, перевагах та значенні РАП у банківському секторі, а також на ділянках застосування цієї технології [13].

А. Баламуруган з колективом авторів розглядають суть і переваги використання РАП в бухгалтерському обліку та аудиті [1], а М. Еґіуї

та В. Чуквуані — порядок застосування РАП, її переваги і її роль у роботі бухгалтерів [4].

Цікавим є дослідження Д. Енджейка [7]. Як і попередні автори, дослідник зосереджується на особливостях впровадження РАП у бухгалтерський облік та впливі цієї технології на роботу бухгалтера.

Виділення невіршених раніше частин загальної проблеми. Попри значну кількість досліджень варто зауважити, що більшість із них – іноземні, українськими науковцями РАП в бухгалтерському обліку розглянута недостатньо. Окрім цього, відчувається брак більш ґрунтовних розвідок щодо впровадження роботизації в систему бухгалтерського обліку підприємства, які б ураховували фінансові і нефінансові аспекти застосування РАП, їх переваги, недоліки та можливості використання з врахуванням вітчизняних особливостей господарювання та ведення бухгалтерського обліку. Це зумовлює актуальність обраної теми дослідження.

Постановка завдання. Мета статті – дослідити особливості роботизації бухгалтерського обліку на підприємстві. Для досягнення цієї мети проаналізовано сучасні тенденції та критерії ефективного впровадження РАП, її переваги та недоліки, відмінності, порівняно з іншими технологіями автоматизації обліку, як і основні напрями застосування РАП в роботі бухгалтера у розрізі ділянок бухгалтерського обліку.

Виклад основного матеріалу дослідження. Як вже зазначалося, для роботи бухгалтера характерною є велика кількість рутинних, стандартизованих завдань, які є трудомісткими та повторюваними. Наприклад, багато бухгалтерських документів, таких як рахунки-фактури, замовлення, авансові звіти чи навіть чеки, досі обробляються у фізичній формі. Їх часто сканують для створення цифрової копії, після чого такі документи архівуються у фізичному вигляді. Водночас фахівці з бухгалтерського обліку, які здатні виконувати значно складніші та більш аналітичні завдання, змушені витратити час на цю монотонну роботу. Помилки, затримки, неефективність такої роботи й професійне вигорання – лише деякі з наслідків ручного чи “традиційно” автоматизованого ведення бухгалтерського обліку. РАП є одним із ключових чинників інновацій у бухгалтерії, забезпечуючи низку переваг, зокрема зниження витрат, підвищення точності облікових робіт, масштабованості та рівня комплаєнсу.

РАП – це технологія, яка використовує програмних роботів (ботів) для виконання повторюваних та трудомістких завдань, що традиційно виконуються людьми. Однією з основних переваг РАП є відносна проста у впровадженні в умовах цифрової трансформації підприємства. Щоразу більше РАП-інструментів належать до класу “no-code/low-code” рішень та не потребують для використання глибоких технічних знань, команди розробників або ІТ-фахівців, адже не вимагають прямого доступу до програмного коду продуктів, з якими взаємодіють.

У середовищі РАП можна працювати одночасно з кількома операціями, паралельно обробляти різні дані та виконувати різні завдання. РАП-боти здатні, наприклад, автоматизувати перевірку даних, обробку заявок і претензій, заповнення форм, формування звітів, міграцію даних тощо.

Сьогодні РАП найчастіше впроваджують у виробничу сферу, сфери технологій та охорони здоров'я. При цьому 78% підприємств, які вже впровадили роботизацію, планують суттєво збільшити інвестиції у неї протягом наступних декількох років [3].

Серед останніх тенденцій роботизації – поєднання РАП із когнітивними технологіями (машинне навчання та обробка природної мови) (нині понад 28% підприємств, що впроваджують і масштабують РАП, одночасно реалізують когнітивну автоматизацію [3]). Таке поєднання дозволяє більш ефективно обробляти складні та неструктуровані дані, використовуючи можливості штучного інтелекту. Ще одна тенденція сучасності – впровадження хмарних РАП-рішень, які забезпечують масштабованість, гнучкість та легкість інтеграції. Це дозволяє підприємствам швидко запускати проекти з автоматизації бухгалтерського обліку та ефективно масштабувати їх відповідно до потреб бізнесу.

Для того, щоб ефект від впровадження РАП був максимальним, слід зважити на декілька критеріїв: можливість формалізації завдання, яке планується автоматизувати, у вигляді чітких правил; застосування РАП для рутинних, трудомістких завдань, які часто виконуються вручну; використання структурованих даних; застосування роботизації у процесах з великим обсягом операцій; масштабування на кілька подібних або однотипних процесів; впровадження для виконання завдань, що потребують доступу до різних інформаційних систем, зокрема кількох ERP-середовищ. На додачу, вартує дотримуватися таких послі-

довних кроків зі впровадження РАП, як визначення пріоритетних областей автоматизації, випрацювання стратегії й дорожньої карти такої автоматизації, вибір правильних поставальників і партнерів, створення корпоративної моделі, стратегії управління РАП та змінами на підприємстві [5].

Найкраще піддаються автоматизації з використанням РАП бухгалтерські операції, що є ручними, постійними, передбачуваними, чітко структурованими, стандартизованими, з використанням шаблонів та відсутністю винятків. Роботизація показує кращі результати на тих ділянках облікової роботи, де процеси, до її впровадження, були попередньо продумані й оптимізовані.

Систематизуємо переваги і недоліки використання робототехніки в бухгалтерському обліку на рис. 1. При цьому зазначимо, що загалом виділяють п'ять категорій ризиків, які слід враховувати під час впровадження РАП: управлінські, технічні, управління змінами, операційні та функціональні [10].

Слід наголосити, що РАП не є інтелектуальним програмним забезпеченням. На відміну від систем штучного інтелекту або машинного навчання, РАП не здатна самостійно навчатися. У разі зміни способу виконання певного бухгалтерського завдання його необхідно повторно запрограмувати в РАП. Водночас остання взаємодіє з інтелектуальними системами на рівні користувацького інтерфейсу і якщо одна або кілька таких систем інтегруються з РАП, вона здатна адаптуватися до змін у виконанні робіт у відповідь на нові економічні виклики.

Проаналізуємо основні відмінності між РАП і “традиційними” технологіями автоматизації бухгалтерського обліку у табл. 1.

У бухгалтерському обліку РАП є ефективною, зокрема, у процесі реєстрації господарських операцій, обробки рахунків-фактур (інвойсів) та інших первинних документів, при банківських звірках, розрахунках за податками й обов'язковими платежами, закритті періоду й формуванні звітності, обробці авансових звітів, обліку й управлінні кредиторською та дебіторською заборгованістю тощо (рис. 2). Так, у випадку з обробкою рахунків-фактур, використовуючи технології оптичного розпізнавання символів і обробки природної мови програмні роботи зчитують та вилучають ключову інформацію з кожного такого рахунка-фактури. Отримані дані автоматично переносяться до бази даних підприємства або ERP-системи. У випадку ідентифікації тих чи інших проблем

Переваги	<ul style="list-style-type: none"> - підвищення ефективності та прозорості виконання рутинних, стандартизованих, повторюваних завдань; - краща професійна реалізація та зростання продуктивності праці бухгалтерів; - зниження кількості людських помилок, зростання точності та якості облікової інформації; - швидке масштабування для обробки великих обсягів даних, гнучкість; - забезпечення високого рівня комплаєнсу; - підвищення рівня безпеки даних; - високий рівень показника окупності інвестицій у РАП; - забезпечення даних та аналітики в режимі реального часу; - відносна легкість впровадження та інтеграції з бухгалтерськими програмними продуктами; - економія фінансових, часових та інших ресурсів підприємства; - безперервність роботи ботів чи можливість використовувати їх для роботи у визначений час; - підвищення рівня задоволеності працівників бухгалтерії та контрагентів; - зростання ефективності внутрішнього контролю; - легкість програмування роботи ботів для виконання вузькоспеціалізованих чи унікальних завдань; - швидке досягнення ефективності у короткостроковій перспективі; - забезпечення високого рівня довіри з боку інвесторів й акціонерів. 	<ul style="list-style-type: none"> - нездатність технології самостійно приймати управлінські рішення; - спроможність РАП ефективно працювати лише зі структурованими даними; - функціональна обмеженість, адже роботи здатні імітувати лише прості, повторювані, однотипні операції; - вартість початкового впровадження може бути високою; - відсутність достатньої кількості інформації про технологію, невизначеність; - необхідність додаткового навчання працівників; - опір (у т.ч. культурний) працівників змінам та впровадженню нових технологій, зниження рівня творчості й креативності персоналу; - необхідність трансформації усталених бізнес-процесів на підприємстві, управління змінами; - прогалини у законодавчому регулюванні; - труднощі з визначенням мети впровадження РАП, виокремлення процесів та операцій, які варто роботизувати; - використання бота для здійснення неправомірних операцій; - помилка бота, за наявності, стає системною та поширюється на весь бізнес-процес чи масив даних; - зростання рівня безробіття серед працівників бухгалтерії; - поява етичних викликів використання РАП; - проблеми кібербезпеки. 	Недоліки
----------	---	---	----------

Рис. 1. Переваги та недоліки впровадження робототехніки в систему бухгалтерського обліку на підприємстві

Джерело: сформовано автором

(наприклад, прострочених термінів оплати) бот автоматично надсилає електронного листа відповідальному працівнику з прикріпленим проблемним рахунком-фактурою [9].

Програмні роботи здатні завантажувати банківські виписки, отримані у паперовому вигляді, а також у форматах pdf та Excel, у хмарну систему обробки виписок. Після цього запускається процес звірки, під час якого інформація про платежі за даними бухгалтерського обліку зіставляється з банківськими даними.

РАП-боти ефективно працюють з обробкою авансових звітів. До прикладу, отримують їх та підтвердні документи від підзвітних осіб про витрати електронною поштою, автоматично завантажують вкладення, створюють окремі папки з іменами таких підзвітних осіб і зберігають усі файли у відповідних персональних каталогах.

Завважимо, що складання звітності і прогнозування є критично важливими функціями бухгалтера. Роботизація може використовуватися для формування запитів та управ-

Таблиця 1

Основні відмінності між РАП і «традиційними» технологіями автоматизації бухгалтерського обліку

Критерій відмінності	РАП	«Традиційні» технології автоматизації
Принцип роботи	Працює «поверх» наявного програмного забезпечення на рівні користувацького інтерфейсу, імітує дії людини	Функціонують шляхом інтеграції у системне середовище
Спосіб інтеграції	Не потребує втручання в архітектуру систем	Потребують API, інтеграційних шлюзів
Сумісність	Може використовуватися з різними системами і застосунками	Залежні від архітектури IT-систем
Швидкість впровадження	Швидша	Більш тривала
Вартість впровадження	Нижча	Вища
Гнучкість	Висока адаптивність до змін інтерфейсів і процесів	Низька адаптивність, жорстка прив'язка до систем
Масштабованість	Легка масштабованість	Складна масштабованість
Вплив на існуючі системи	Немає потреби змінювати або модифікувати існуючі корпоративні інформаційні системи	Часто потребують модифікації систем
Ризики впровадження	Низькі технологічні ризики	Високі технологічні та проєктні ризики

Джерело: сформовано автором



Рис. 2. Перспективні напрями впровадження роботизації в системі бухгалтерського обліку підприємства

Джерело: сформовано автором

ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ

ління даними, отримання вибірки з необхідної інформації, збереження її у форматі звіту та передавання на перевірку відповідальним особам. Ботів також можна налаштувати на безперервне проведення аналітичних процедур, що дозволяє відстежувати актуальні

показники фінансової звітності підприємства. РАП дозволяє автоматично формувати акти звірки, відстежувати та збирати інформацію про прострочену дебіторську заборгованість, автоматизуючи типові ручні операції з формування списків боржників, фільтрації

ризикових покупців, надсилання їм нагадувань тощо. Також РАП-система може швидко опрацьовувати запити на повернення коштів покупцям.

У разі закупівлі товарів великими партіями РАП-рішення допомагають у проведенні досліджень ринку, порівнянні цін постачальників, а також зіставленні якісних характеристик товарів. Також боти здатні ефективно відстежувати коливання вартості цінних паперів та аналізувати інвестиційний портфель для виявлення внутрішніх ризиків й волатильності.

Висновки. Завважимо, що роботизація облікових процесів на підприємстві є ефективним інструментом підвищення результативності бухгалтерського обліку в умовах цифрової трансформації. РАП може бути інтегрована поверх уже наявної ІТ-інфраструктури та прикладних систем без необхідності їх глибокої модифікації, що суттєво знижує бар'єри впровадження. Водночас максимальний ефект від застосування РАП досягається лише за умови, що бізнес-процеси підприємства – чітко регламентовані, стандартизовані, ґрунтуються на структурованих даних, харак-

теризуються низьким рівнем варіативності операцій. Поєднання попередньо оптимізованих облікових процесів із РАП-технологіями, інтегрованими з іншими інструментами автоматизації і когнітивними технологіями, створює підґрунтя для суттєвого економічного ефекту, підвищення точності облікової інформації та зростання віддачі від інвестицій у впровадження РАП.

Використання РАП також трансформує роль бухгалтера на підприємстві. Передача програмним роботам рутинних, повторюваних операцій дозволяє йому зосередитися на завданнях, що потребують професійного судження, аналізу, роботи з винятковими та нестандартними ситуаціями. Таким чином, бухгалтер поступово переходить від виконавця монотонних процедур до експерта з контролю, аналітики та підтримки управлінських рішень. Це не лише підвищує якість бухгалтерського обліку та внутрішнього контролю, а й сприяє зростанню професійної цінності бухгалтерів, адаптації їхньої роботи до нових економічних викликів і стійкому розвитку підприємства у цифровому середовищі.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Balamurugan A., Vamsi Krishna M., Bhattacharya R., Mohammed S., Haralayya B., Kaushik P. Robotic Process Automation (RPA) in Accounting and Auditing of Business and Financial Information. *Manager – The British Journal of Administrative Management*. 2022. Vol. 58. Issue 157, pp. 127-142. URL: https://www.researchgate.net/publication/370418613_ROBOTIC_PROCESS_AUTOMATION_RPA_IN_ACCOUNTING_AND_AUDITING_OF_BUSINESS_AND_FINANCIAL_INFORMATION (last accessed: 16.12.2025).
2. Boydas H.H., Toplu C. The Use of Robotic Process Automation in Accounting. *Prizren Social Science Journal*. 2023. Vol. 7. No. 3, pp. 45-50. DOI: <https://doi.org/10.32936/pssj.v7i3.481> (last accessed: 11.11.2025).
3. Dilmegani C. 50 RPA Statistics from Surveys: Market, Adoption & Future. *AIMultiple*. 2025. URL: <https://research.aimultiple.com/rpa-stats/#easy-footnote-bottom-25-15791> (last accessed: 17.11.2025).
4. Egiyi M.A., Chukwuani V.N. Robotic Process Automation (RPA): Its Application and the Place for Accountants in the 21st Century. *International Journal of Advanced Finance and Accounting*. 2021. Vol. 2. No. 1, pp. 30-40. URL: https://www.researchgate.net/publication/350670985_Robotic_Process_Automation_RPA_Its_Application_and_the_Place_for_Accountants_in_the_21st_Century (last accessed: 17.12.2025).
5. Embracing robotic automation during the evolution of finance. ACCA. 2018. URL: https://www.accaglobal.com/content/dam/ACCA_Global/professional-insights/embracing-robotics/Embracing%20robotic%20automation.pdf (last accessed: 18.11.2025).
6. Hoenderdos J., van Triest S. Unlocking RPA potential: understanding the use of Robotic Process Automation by finance employees. *Maandblad voor Accountancy en Bedrijfseconomie*. 2024. No. 98 (3), pp. 65-74. DOI: <https://doi.org/10.5117/mab.98.109880> (last accessed: 11.12.2025).
7. Jedrejka D. Robotic process automation and its impact on accounting. *The Theoretical Journal of Accounting*. 2019. Vol. 105. No. 161, pp. 137-166. DOI: <https://doi.org/10.5604/01.3001.0013.6061> (last accessed: 17.12.2025).
8. Oyeniyi L.D., Ugochukwu C.E., Mhlongo N.Z. Robotic process automation in routine accounting tasks: A review and efficiency analysis. *World Journal of Advanced Research and Reviews*. 2024. No. 22 (01), pp. 695-711. DOI: <https://doi.org/10.30574/wjarr.2024.22.1.1156> (last accessed: 11.12.2025).
9. RPA for Finance and Accounting. Sunflower Lab. 2022. URL: <https://thesunflowerlab.com/rpa-for-finance-and-accounting/> (last accessed: 16.10.2025).
10. Robotic process automation: A primer for internal audit professionals. PwC. 2018. URL: <https://www.pwc.com.sg/en/publications/assets/ra-robotic-process-automation-for-ia.pdf> (last accessed: 20.11.2025).

11. Tabassum S. Robotic Process Automation (RPA) in Accounting: Studying the Impact and Implementation for Automating Repetitive Tasks. 2025. URL: https://www.researchgate.net/publication/390421053_Robotic_Process_Automation_RPA_in_Accounting_Studying_the_Impact_and_Implementation_for_Automating_Repetitive_Tasks (last accessed: 15.12.2025).

12. Tailor R.K., Hiremath B.V. Opportunities and threats in robotic accounting. *Journal of Management Research and Analysis*. 2023. No. 10 (2), pp. 112-115. DOI: <https://doi.org/10.18231/j.jmra.2023.019> (last accessed: 21.11.2025).

13. Vijai C., Suriyalakshmi S.M., Elayaraja M. The Future of Robotic Process Automation (RPA) in the Banking Sector for Better Customer Experience. *International Journal of Commerce*. 2020. Vol. 8. Issue 2, pp. 61-65. DOI: <https://doi.org/10.34293/commerce.v8i2.1709> (last accessed: 10.12.2025).

REFERENCES:

1. Balamurugan A., Vamsi Krishna M., Bhattacharya R., Mohammed S., Haralayya B., Kaushik P. (2022) Robotic Process Automation (RPA) in Accounting and Auditing of Business and Financial Information. *Manager – The British Journal of Administrative Management*, vol. 58, issue 157, pp. 127-142. Available at: https://www.researchgate.net/publication/370418613_ROBOTIC_PROCESS_AUTOMATION_RPA_IN_ACCOUNTING_AND_AUDITING_OF_BUSINESS_AND_FINANCIAL_INFORMATION (accessed December 16, 2025).

2. Boydas H.H., Toplu C. (2023) The Use of Robotic Process Automation in Accounting. *Prizren Social Science Journal*, vol. 7, no. 3, pp. 45-50. DOI: <https://doi.org/10.32936/pssj.v7i3.481> (accessed November 11, 2025).

3. Dilmegani C. (2025) 50 RPA Statistics from Surveys: Market, Adoption & Future. AIMultiple. Available at: <https://research.aimultiple.com/rpa-stats/#easy-footnote-bottom-25-15791> (accessed November 17, 2025).

4. Egiyi M.A., Chukwuani V.N. (2021) Robotic Process Automation (RPA): Its Application and the Place for Accountants in the 21st Century. *International Journal of Advanced Finance and Accounting*, vol. 2, no. 1, pp. 30-40. Available at: https://www.researchgate.net/publication/350670985_Robotic_Process_Automation_RPA_Its_Application_and_the_Place_for_Accountants_in_the_21st_Century (accessed December 17, 2025).

5. ACCA (2018) Embracing robotic automation during the evolution of finance. Available at: https://www.acca-global.com/content/dam/ACCA_Global/professional-insights/embracing-robotics/Embracing%20robotic%20automation.pdf (accessed November 18, 2025).

6. Hoenderdos J., van Triest S. (2024) Unlocking RPA potential: understanding the use of Robotic Process Automation by finance employees. *Maandblad voor Accountancy en Bedrijfseconomie*, vol. 98 (3), pp. 65-74. DOI: <https://doi.org/10.5117/mab.98.109880> (accessed December 11, 2025).

7. Jedrzejka D. (2019) Robotic process automation and its impact on accounting. *The Theoretical Journal of Accounting*, vol. 105, no. 161, pp. 137-166. DOI: <https://doi.org/10.5604/01.3001.0013.6061> (accessed December 17, 2025).

8. Oyeniyi L.D., Ugochukwu C.E., Mhlongo N.Z. (2024) Robotic process automation in routine accounting tasks: A review and efficiency analysis. *World Journal of Advanced Research and Reviews*, vol. 22 (01), pp. 695-711. DOI: <https://doi.org/10.30574/wjarr.2024.22.1.1156> (accessed December 11, 2025).

9. Sunflower Lab (2022) RPA for Finance and Accounting. Available at: <https://thesunflowerlab.com/rpa-for-finance-and-accounting/> (accessed October 16, 2025).

10. PwC (2018) Robotic process automation: A primer for internal audit professionals. Available at: <https://www.pwc.com/sg/en/publications/assets/ra-robotic-process-automation-for-ia.pdf> (accessed November 20, 2025).

11. Tabassum S. (2025) Robotic Process Automation (RPA) in Accounting: Studying the Impact and Implementation for Automating Repetitive Tasks. Available at: https://www.researchgate.net/publication/390421053_Robotic_Process_Automation_RPA_in_Accounting_Studying_the_Impact_and_Implementation_for_Automating_Repetitive_Tasks (accessed December 15, 2025).

12. Tailor R.K., Hiremath B.V. (2023) Opportunities and threats in robotic accounting. *Journal of Management Research and Analysis*, vol. 10 (2), pp. 112-115. DOI: <https://doi.org/10.18231/j.jmra.2023.019> (accessed November 21, 2025).

13. Vijai C., Suriyalakshmi S.M., Elayaraja M. (2020) The Future of Robotic Process Automation (RPA) in the Banking Sector for Better Customer Experience. *International Journal of Commerce*, vol. 8, issue 2, pp. 61-65. DOI: <https://doi.org/10.34293/commerce.v8i2.1709> (accessed December 10, 2025).

Дата надходження статті: 03.12.2025

Дата прийняття статті: 14.12.2025

Дата публікації статті: 29.12.2025