

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-4>

УДК 338.43:330.341.1:330.322(477)

ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ РОЗВИТКУ АГРОПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

FORMATION OF INNOVATION AND INVESTMENT MECHANISM FOR THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF THE TRANSFORMATION AND RECOVERY OF THE UKRAINIAN ECONOMY

Зайченко Катерина Сергіївнакандидат економічних наук, доцент,
Національний університет «Одеська політехніка»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0975-2175>**Осташко Олександр Васильович**здобувач PhD,
Національний університет «Одеська політехніка»
ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-1435-7826>**Zaichenko Kateryna, Ostashko Oleksandr**

Odesa Polytechnic National University

У статті проведено дослідження щодо формування інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств в умовах трансформації та відновлення економіки України. Визначено сутність та роль інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств. Обґрунтовано структурно-концептуальну модель інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств в умовах трансформації та відновлення економіки України. Вона містить такі структурні елементи: цільовий блок, інноваційно-інвестиційний механізм, результативний блок, що формуються під впливом зовнішнього економічного та інституційного середовища. Визначено алгоритм реалізації інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств з урахуванням ресурсних обмежень та адаптивних управлінських рішень.

Ключові слова: інновації, інвестиції, механізм, розвиток, агропромислові підприємства, відновлення економіки, трансформація, модель.

Agro-industrial enterprises traditionally play a system-forming role in Ukraine's national economy, performing the functions of food security on the one hand and socio-economic stabilization of regions on the other. They operate in conditions of structural change and increased economic uncertainty. The structural and conceptual model of the innovation and investment mechanism for the development of agro-industrial enterprises in the context of Ukraine's economic transformation and recovery contains the following structural elements: a target block, an innovation and investment mechanism and a results block, which are formed under the influence of the external economic and institutional environment. The central element of the model is the innovation and investment mechanism, within which the investment and innovation subsystems interact. The investment subsystem provides the resource base for development, while the innovation subsystem is focused on the formation and implementation of innovative solutions. Their interaction reflects the interdependence of investment opportunities and innovative transformations in the development of agro-industrial enterprises. The developed algorithm for the implementation of innovative and investment development of agro-industrial enterprises is a tool for formalizing the process of managerial decision-making in conditions of economic transformation and recovery. Its application ensures systematic management of innovation and investment development, sound management decisions, adaptability of the innovation and investment mechanism, control over the effectiveness of innovation and investment decisions and increased efficiency of

innovation development in agro-industrial enterprises. The algorithm's focus on processes such as assessing the adequacy of investment resources, achieving planned results, the possibility of adjusting innovation and investment decisions allows for resource constraints to be taken into account and increases the adaptability of management in conditions of economic instability.

Keywords: innovation, investment, mechanism, development, agro-industrial enterprises, economic recovery, transformation, model.

Постановка проблеми. В умовах масштабних трансформацій та післякризового відновлення економіки України агропромислові підприємства опинилися в епіцентрі структурних змін, що одночасно загострюють ресурсні обмеження та відкривають нові можливості для інноваційного зростання. Необхідність швидкої адаптації до змін ринкового середовища зумовлюють потребу у переосмисленні підходів до розвитку агропромислового сектору. За таких умов вирішального значення набуває формування ефективного інноваційно-інвестиційного механізму, здатного забезпечити відновлення виробничого потенціалу та конкурентоспроможність підприємств.

Агропромислові підприємства традиційно відіграють системоутворюючу роль в національній економіці України, виконуючи функції продовольчої безпеки з одного боку та соціально-економічної стабілізації регіонів з іншого. В той же час сучасний етап розвитку характеризується зміною парадигми господарювання, коли екстенсивні чинники зростання поступаються місцем інноваційним рішенням та ефективному залученню інвестиційних ресурсів. Саме інтеграція інноваційних та інвестиційних складових у єдиний механізм управління розвитком дозволяє підвищити адаптивність агропромислових підприємств до трансформаційних викликів і забезпечити стійкість процесів відновлення.

Все вище відзначене є основою проблематики, якій присвячене дослідження, що зумовлює необхідність обґрунтування підходу до формування інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств в умовах трансформації та відновлення економіки України.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідженню теоретичних та прикладних аспектів інноваційно-інвестиційного механізму розвитку підприємств в умовах трансформації та повоєнного відновлення присвячені роботи багатьох вітчизняних науковців, серед яких Гаврильченко О. [3], Гончаренко О. [12], Кривов'язюк І. [1] та інших. Питання функціонування та розвитку агропромислових підприємств та агропромислового комплексу України відображено в наукових працях

таких вчених, як І. Божидай [2], Р. Левкіна [10], В. Нагаєв [11] та інших.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. У цьому контексті особливої актуальності набуває визначення змістовних характеристик такого механізму, визначення алгоритму його реалізації з урахуванням сучасних викликів і обмежень.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою дослідження є обґрунтування моделі формування інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств, здатного забезпечити стійке відновлення їх виробничо-економічного потенціалу. Досягнення мети забезпечить виконання таких завдань:

- визначити сутність та роль інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств;
- обґрунтувати структурно-концептуальну модель інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств в умовах трансформації та відновлення економіки України;
- визначити алгоритм реалізації інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств з урахуванням ресурсних обмежень та адаптивних управлінських рішень.

Виклад основного матеріалу дослідження. Функціонування агропромислових підприємств відбувається в умовах структурних змін та підвищеної економічної невизначеності, що суттєво змінюють традиційні підходи до забезпечення їх розвитку. Відповідно до вище відзначеного, інноваційно-інвестиційний механізм розвитку агропромислових підприємств набуває особливого значення як системна основа забезпечення їх стійкого функціонування на ринку. Все це призводить до того, що його зміст доцільно розглядати не лише в аспекті залучення інвестицій або впровадження окремих інноваційних рішень, а й як цілісну сукупність взаємопов'язаних управлінських, економічних і організаційних процесів, що формують умови для узгодження стратегічних цілей агропромислових підприємств із наявними ресурсними можливостями та викликами зовнішнього середовища.

І. Кривов'язюк відзначає, що розбудова інноваційно-інвестиційного механізму повоєнного відновлення економіки України сприятиме вирішенню проблем і виступає водночас однією з ключових передумов її інтегрування в європейський економічний простір [1 с. 12]. Такий підхід дає підстави розглядати інноваційно-інвестиційний механізм як базову умову модернізації економіки та її поступового наближення до європейської моделі розвитку. Особливої актуальності зазначене набуває для агропромислових підприємств, які відіграють ключову роль у структурі національної економіки та формуванні експортного потенціалу країни. За відсутності ефективно сформованого інноваційно-інвестиційного механізму їх розвиток обмежується переважно відновлювальними заходами, що стримує технологічну модернізацію та знижує здатність агропромислового сектору інтегруватися до європейського економічного простору на засадах довгострокової конкурентоспроможності.

Агропромислове підприємство – це вертикально інтегрований суб'єкт господарювання, що об'єднує сільськогосподарське і промислове виробництво, має у своїй структурі певні підрозділи з обслуговування агропромислового комплексу (АПК), збереження, переробки чи реалізації агропромислової продукції [2, с. 111]. Поєднання різних за характером і технологічною спрямованістю видів діяльності зумовлює необхідність застосування таких управлінських підходів, які дозволяють забезпечити узгоджений розвиток усіх ланок виробничо-збутового ланцюга.

Вчені [3] відзначають, що управління інноваційно-інвестиційним механізмом повинно базуватися на систематичному управлінні та його своєчасності, забезпечуючи комплексний об'єктно-суб'єктний аналіз та контроль над інвестиційними фондами та інноваційними впровадженнями, а також враховувати умови трансформаційних викликів. У застосуванні до агропромислових підприємств це свідчить про необхідність формування такого інноваційно-інвестиційного механізму, який забезпечує узгодженість управлінських рішень із виробничою специфікою галузі, зокрема сезонністю та високим рівнем природно-кліматичних ризиків. Систематичність і своєчасність управління в цьому контексті передбачають безперервне узгодження інвестиційних рішень з результатами впровадження інновацій та динамікою зовнішнього середовища. Такий підхід сприяє підвищенню

адаптивності агропромислових підприємств до трансформаційних викликів і формує підґрунтя для їх стійкого розвитку в умовах відновлення економіки України.

У зарубіжних наукових дослідженнях інноваційно-інвестиційний механізм розглядається як універсальний інструмент стимулювання економічного розвитку, що може бути адаптований до специфіки окремих секторів, зокрема агропромислового комплексу. Науковці S. Krishnan та Sh. Philip відзначають, що інвестиції у дослідження та розробки є основним джерелом інновацій для підприємств, щоб залишатися конкурентоспроможними в сучасній економіці, і це критично важливо для багатьох бізнес-процесів [4]. У контексті агропромислових підприємств це свідчить про необхідність спрямування інвестицій не лише на розширення виробничих потужностей, а й на впровадження ресурсозберігаючих технологій та інновацій у логістиці, переробці сільськогосподарської продукції. Тим самим інноваційно-інвестиційний механізм виступає інструментом підвищення адаптивності аграрного бізнесу до ризиків, зумовлених воєнними наслідками та ринковою нестабільністю.

У дослідженні B. Hall та J. Lerner інноваційно-інвестиційний механізм підприємства розглядається в аспекті фінансування інноваційної діяльності та обмежень доступу до інвестиційних ресурсів [5]. Автори обґрунтовують, що ефективність інноваційно-інвестиційних процесів визначається з одного боку обсягами інвестицій, а з іншого – здатністю підприємства формувати внутрішні механізми відбору, оцінювання та підтримки інноваційних проєктів в умовах високого рівня ризику. У даному контексті інноваційно-інвестиційний механізм трактується як система управлінських і фінансових рішень, спрямованих на забезпечення безперервності інноваційного циклу. В аспекті агропромислових підприємств такий підхід відображає необхідність формування внутрішніх інструментів оцінювання інноваційних рішень та пов'язаних з ними інвестицій з урахуванням галузевої специфіки. Обмежений доступ до зовнішнього фінансування, характерний для значної частини аграрних підприємств, підвищує роль внутрішніх інвестиційних механізмів та державних стимулів у забезпеченні інноваційного розвитку, особливо в умовах повоєнного відновлення економіки України.

Відповідно до проведеного огляду сутності та ролі інноваційно-інвестиційного механізму розвитку підприємств, відобра-

зимо структурно-концептуальну модель інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств в умовах трансформації та відновлення економіки України (рисунок 1).

Відповідно до рисунку 1, зовнішнє економічне та інституційне середовище визначає загальні умови функціонування агропромислових підприємств і впливає на формування стратегічних напрямів їх розвитку. Взаємодія із цим середовищем відображена через вплив трансформаційних процесів, відновлювальних тенденцій, ринкової нестабільності та ризиків, що виникають при веденні діяльності.

Цільовий блок виконує функцію стратегічного спрямування та визначає напрямлення інноваційно-інвестиційного механізму на забезпечення стійкого розвитку агропромислових підприємств шляхом поєднання таких процесів, як відновлення, модернізація та підвищення рівня конкурентоспроможності. Він слугує зв'язуючою ланкою між зовнішніми умовами функціонування та внутрішніми складовими побудови механізму.

Центральним елементом моделі є інноваційно-інвестиційний механізм, у межах якого взаємодіють інвестиційна та інноваційна підсистема. Інвестиційна підсистема забезпечує

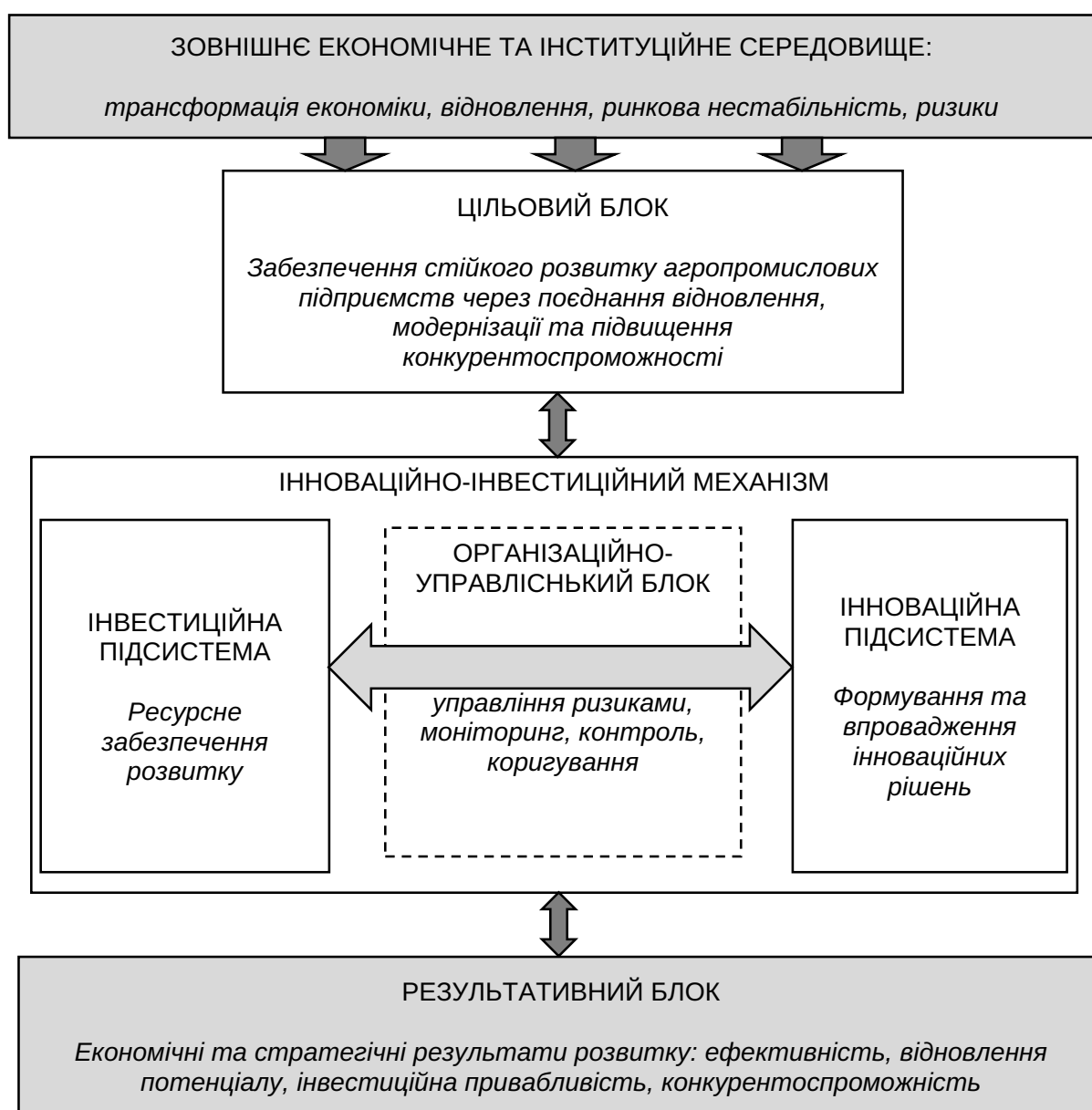


Рис. 1. Структурно-концептуальна модель інноваційно-інвестиційного механізму розвитку агропромислових підприємств в умовах трансформації та відновлення економіки України
Джерело: сформовано авторами на основі [6-10]

ресурсну основу розвитку, тоді як інноваційна підсистема орієнтована на формування та впровадження інноваційних рішень. Внутрішнім інтегруючим елементом механізму виступає організаційно-управлінський блок, який забезпечує узгодження управлінських рішень між інноваційною та інвестиційною підсистемами, а також реалізацію функцій управління ризиками, моніторингу, контролю та коригування. Завершальним елементом моделі є результативний блок, який відображає економічні та стратегічні результати розвитку агропромислових підприємств, зокрема підвищення ефективності їх діяльності та зрос-

тання інвестиційної привабливості.

В умовах сучасного господарського механізму аграрні підприємства повинні розробляти стратегію інноваційного розвитку, враховуючи технологічні перетворення нормативної, правової, та соціально-економічної бази [11]. За таких обставин стратегічні орієнтири інноваційного розвитку потребують як концептуального обґрунтування, так і чітко визначеної послідовності практичної реалізації з урахуванням ресурсних обмежень та можливостей їх коригування. У періоди криз саме інвестування в інновації дає змогу компаніям адаптуватися, скоротити ризики

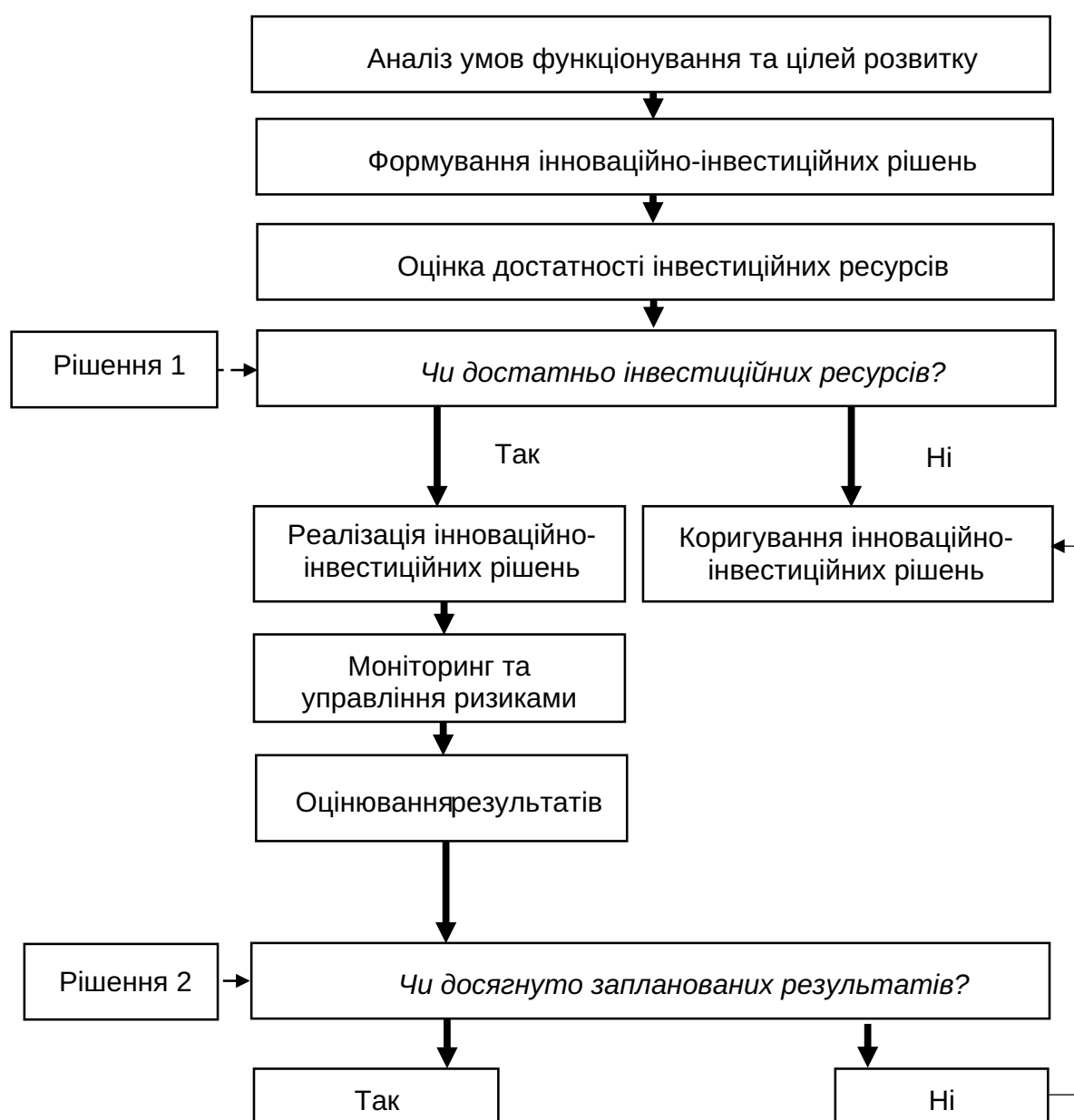


Рис. 2. Алгоритм реалізації інноваційно-інвестиційного розвитку агропромислових підприємств

Джерело: сформовано авторами

й навіть використати кризу як трамплін для розвитку [12]. Це зумовлює доцільність переходу від загальних стратегічних положень до формалізованого алгоритму реалізації інноваційно-інвестиційного механізму (рисунок 2).

Розроблений алгоритм реалізації інноваційно-інвестиційного розвитку агропромислових підприємств слугує інструментом формалізації процесу прийняття управлінських рішень в умовах трансформації та відновлення економіки. Його застосування зумовлене необхідністю перейти від декларативного визначення інноваційних пріоритетів до обґрунтованої та керованої реалізації інноваційно-інвестиційних рішень з урахуванням ресурсних обмежень і рівня ризиків.

Алгоритм дозволяє забезпечити:

- системність управління інноваційно-інвестиційним розвитком шляхом узгодження стратегічних цілей, інноваційних рішень та інвестиційних можливостей агропромислових підприємств;
- обґрунтованість прийняття управлінських рішень, оскільки ключові переходи в алгоритмі здійснюються на основі оцінки достатності інвестиційних ресурсів і досягнення запланованих результатів;
- адаптивність інноваційно-інвестиційного механізму за рахунок передбачених можливостей коригування рішень у разі виявлення ресурсних обмежень або відхилень від запланованих показників розвитку;
- контроль результативності реалізації інноваційно-інвестиційних рішень, що дозволяє своєчасно ідентифікувати управлінські помилки та мінімізувати негативний вплив зовнішніх і внутрішніх ризиків;
- підвищення ефективності інноваційного розвитку агропромислових підприємств завдяки циклічному характеру алгоритму та

орієнтації на досягнення конкретних економічних і стратегічних результатів.

Висновки. Інноваційно-інвестиційний механізм розвитку агропромислових підприємств у сучасних умовах трансформації та відновлення економіки України відіграє ключову роль у забезпеченні узгодженого поєднання інноваційних перетворень та інвестиційного забезпечення розвитку. Його сутність полягає у формуванні системи взаємопов'язаних управлінських рішень, спрямованих на підвищення ефективності використання ресурсів та зміцнення конкурентних позицій агропромислових підприємств у довгостроковій перспективі. Структурно-концептуальна модель інноваційно-інвестиційного механізму відображає цілісну взаємодію зовнішнього економічного та інституційного середовища, цільових орієнтирів розвитку та внутрішніх складових механізму. Поєднання інвестиційної й інноваційної підсистем у межах цілісної системи управління за координуючої ролі організаційно-управлінського блоку створює передумови для узгодження стратегічних цілей розвитку з ресурсними можливостями агропромислових підприємств та підвищує їх здатність адаптуватися до змін зовнішнього середовища. Алгоритм реалізації інноваційно-інвестиційного механізму формалізує процес прийняття управлінських рішень і забезпечує перехід від концептуального бачення до практичної реалізації розвитку агропромислових підприємств. Орієнтація алгоритму на такі процеси, як оцінка достатності інвестиційних ресурсів та можливість коригування інноваційно-інвестиційних рішень, дозволяє враховувати ресурсні обмеження і підвищує адаптивність управління в умовах економічної нестабільності та відновлювальних процесів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Кривов'язюк І.В. Інноваційно-інвестиційний механізм повоєнного відновлення економіки України. *Глобальні виклики та інновації: шляхи розвитку сучасної науки*: збірник наукових праць за матеріалами І Міжнародної наукової конференції, м. Чернівці, 15 березня, 2024р. / Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С.12-14.
2. Божидай І. І. Агропромисловий комплекс України: структура та основні поняття. *Агросвіт*. № 21. 2019. С. 107-113. DOI: 10.32702/2306'6792.2019.21.107
3. Havrylchenko O., Polozova T., Bilyk V., Pokanievych Yu., Larionova K. Innovation-investment mechanism of the economic entities development in the conditions of transformational challenges. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. Vol. 45, №4. 2024. P. 343-351. DOI: 10.15544/mts.2023.34
4. Krishnan S., Philip Sh. S. S. Innovation Investment: An Empirical Study of Technology Public Listed Companies in Malaysia, *American Journal of Economics*, Vol. 7 No. 1, 2017, pp. 15-24. DOI: 10.5923/j.economics.20170701.02
5. Hall B. H., Lerner J. Chapter 14 – The Financing of R&D and Innovation. *Handbook of the Economics of Innovation*. Vol. 1. 2010. P. 609-639. DOI: [https://doi.org/10.1016/S0169-7218\(10\)01014-2](https://doi.org/10.1016/S0169-7218(10)01014-2)

6. Зайченко К.С. Діджиталізація економік та суспільства: світові тенденції. *Актуальні проблеми економіки*. № 9 (267). 2023. DOI: 10.32752/1993-6788-2023-1-267-21-30
7. Некрасова Л., Крупіца І., Шепелева О., Науменко Ю. Сучасний стан та аналіз конкурентоспроможності підприємств України. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*. Том 340 № 2. 2025. С. 629-635.
8. Башинська І., Валянська А., Гомонюк Г. Управління ризиками як напрям забезпечення конкурентоспроможності підприємств. *Молодий вчений*. 2019. № 1. С. 413–416.
9. Filippov V., Malin O., Zaichenko K., Kovalova O., Cherkasova S. Features of the National Economy Development based on Digitalization and Achieving Sustainable Development Goals. *Pacific Business Review: A Refereed Monthly International Journal of Management*. December. 2024. Vol.17 Issue 6. P. 56-65. URL: http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/December/6.pdf (дата звернення 15.11.2025).
10. Левкіна Р.В., Левкін А.В. Міжнародний трансфер технологій як чинник розвитку агропромислового виробництва. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства*. № 161. Харків: ХНТУСГ. 2015. С. 31-37.
11. Нагаєв В. М., Степаненко С. В., Міненко С. І., Бернацький О. Є. Інноваційний розвиток агропромислового виробництва на засадах кластерної моделі господарського механізму. *Наукові інновації і перероді технології : Серія «Управління та адміністрування»*. 2025. № 3 (43). С. 363-377. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-3\(43\)-363-377](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-3(43)-363-377)
12. Гончаренко О. В., Сергієнко Д. В. Інновації та інвестиції в стратегії розвитку: ключ до бізнес-успіху в умовах змін та інтеграції. *Агросвіт*. 2025. № 18. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.18.34>

REFERENCES:

1. Kryvoviazjuk I. V. (2024). Innovatsiino-investytsiyni mekhanizm povoiennoho vidnovlennia ekonomiky Ukrainy [Innovation and investment mechanism for Ukraine's post-war economic recovery]. *Hlobalni vyklyky ta innovatsii: shliakhy rozvytku suchasnoi nauky: zbirnyk naukovykh prats za materialamy I Mizhnarodnoi naukovoї konferentsii*, Chernivtsi, 15 bereznia 2024 r. Vinnytsia: TOV «UKRLOHOS Hrup». P. 12–14. (in Ukrainian)
2. Bozhydai I.I. (2019). Ahropromyslovyi kompleks Ukrainy: struktura ta osnovni poniattia [Ukraine's agro-industrial complex: structure and key concepts]. *Ahrosvit*, № 21, 107–113. DOI: 10.32702/2306-6792.2019.21.107. (in Ukrainian)
3. Havrylchenko O., Polozova T., Bilyk V., Pokanievych Yu., Larionova K. (2024). Innovation-investment mechanism of the economic entities development in the conditions of transformational challenges. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, vol. 45, № 4, 343–351. DOI: 10.15544/mts.2023.34.
4. Krishnan S., Philip Sh.S.S. (2017). Innovation Investment: An Empirical Study of Technology Public Listed Companies in Malaysia. *American Journal of Economics*, vol. 7, no. 1, 15–24. DOI: 10.5923/j.economics.20170701.02.
5. Hall B.H., Lerner J. (2010). Chapter 14 – The Financing of R&D and Innovation. *Handbook of the Economics of Innovation*, vol. 1, 609–639. DOI: [https://doi.org/10.1016/S0169-7218\(10\)01014-2](https://doi.org/10.1016/S0169-7218(10)01014-2)
6. Zaichenko K.S. (2023). Didzhitalizatsiia ekonomik ta suspilstva: svitovi tendentsii [Digitization of economies and society: global trends]. *Aktualni problemy ekonomiky*, № 9 (267). DOI: 10.32752/1993-6788-2023-1-267-21-30. (in Ukrainian)
7. Niekrasova L., Krupitsa I., Shepeleva O., Naumenko Yu. (2025). Suchasnyi stan ta analiz konkurentospromozhnosti pidpriemstv Ukrainy [Current status and analysis of the competitiveness of Ukrainian enterprises]. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*, vol. 340, № 2, 629–635. (in Ukrainian)
8. Bashynska I., Valianska A., Homoniuk H. (2019). Upravlinnia ryzykamy yak napriam zabezpechennia konkurentospromozhnosti pidpriemstv [Risk management as a means of ensuring the competitiveness of enterprises]. *Molodyi vchenyi*, № 1, 413–416. (in Ukrainian)
9. Filippov V., Malin O., Zaichenko K., Kovalova O., Cherkasova S. (2024). Features of the National Economy Development based on Digitalization and Achieving Sustainable Development Goals. *Pacific Business Review: A Refereed Monthly International Journal of Management*, vol. 17, Issue 6, 56–65. URL: http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/December/6.pdf (accessed November 15, 2025)
10. Levkina R.V., Levkin A.V. (2015). Mizhnarodnyi transfer tekhnolohii yak chynnyk rozvytku ahropromysloвого виробництва [International technology transfer as a factor in the development of agro-industrial production]. *Visnyk Kharkivskoho natsionalnoho tekhnichnoho universytetu silskoho hospodarstva*, № 161, 31–37. (in Ukrainian)
11. Nahaiev V.M., Stepanenko S.V., Minenko S.I., Bernatskyi O. Ye. (2025). Innovatsiyni rozvytok ahropromysloвого виробництва na zasakh klasternoi modeli hospodarskoho mekhanizmu [Innovative development of agro-industrial

production based on the cluster model of economic mechanism]. *Naukovi innovatsii i peredovi tekhnolohii. Seriia «Upravlinnia ta administruvannia»*, № 3 (43), 363–377. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-3\(43\)-363-377](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-3(43)-363-377) (in Ukrainian)

12. Honcharenko, O.V. and Serhiienko, D.V. (2025), “Innovations and investments in development strategies: the key to business success in conditions of change and integration”, *Ahrosvit*, vol. 18, doi:10.32702/2306-6792.2025.18.34 (in Ukrainian)

Дата надходження статті: 08.12.2025

Дата прийняття статті: 19.12.2025

Дата публікації статті: 29.12.2025