

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-139>

УДК 336.368.1

УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНИМ ПОРТФЕЛЕМ БАНКУ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

CREDIT PORTFOLIO MANAGEMENT OF A BANK UNDER CONDITIONS OF ECONOMIC INSTABILITY

Мащенко Ольга Вікторівна

доктор економічних наук, професор,
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2590-2513>

Немазана Єлизавета Сергіївна

здобувачка вищої освіти,
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-8534-3779>

Mashchenko Olha, Nemazana Yelyzaveta

National Technical University «Kharkiv Polytechnic Institute»

У статті розглядаються ключові аспекти управління кредитним портфелем банку в умовах економічної та воєнної нестабільності. Узагальнено підходи до трактування сутності кредитного портфеля та визначено його значення у забезпеченні фінансової стійкості банку. Окреслено вплив кредитної політики на структуру, якість і ризиковість кредитних активів. Наведено характеристики основних чинників формування кредитного портфеля та завдань кредитної політики, які визначають підхід банку до управління активами. Висвітлено проблеми, що виникають у період нестабільності, зокрема погіршення платоспроможності позичальників, знецінення застави, порушення галузевої структури та ускладнення моніторингу. Обґрунтовано напрями підвищення ефективності управління портфелем, серед яких удосконалення моніторингу, посилення диверсифікації, оновлення методів оцінювання кредитоспроможності та адаптація кредитної політики до сучасних ризиків.

Ключові слова: кредитний портфель; кредитна політика; кредитний ризик; управління кредитним портфелем; активи банку.

The article examines the key aspects of managing a bank's credit portfolio under conditions of economic and wartime instability, which significantly complicate the banking sector's functioning and increase the vulnerability of credit operations. The study generalizes existing approaches to interpreting the essence of the credit portfolio and emphasizes its importance in ensuring the financial stability and resilience of a banking institution. Special attention is paid to the influence of credit policy on the structure, quality, and riskiness of credit assets, as well as to the tasks that determine the bank's approach to managing its credit resources. The article outlines the primary factors that shape the credit portfolio and influence the formation of its parameters in an unstable environment, illustrating how the effectiveness of management depends on the reliability of monitoring procedures, the quality of credit analysis, and the ability to maintain stable credit activity during periods of uncertainty. The research highlights the problems that arise in times of instability, particularly those related to the deterioration of borrower solvency, the depreciation of collateral, disruptions in the sectoral structure of the portfolio, and the increasing complexity of monitoring credit operations. These challenges underscore the importance of utilizing well-developed tools for assessing the financial condition of borrowers, maintaining effective monitoring systems, and ensuring that credit decisions align with actual risk levels. Based on the identified issues, the article substantiates practical directions for improving credit portfolio management, including the enhancement of monitoring procedures, the strengthening of diversification, the improvement of methods for assessing borrower creditworthiness, and the adaptation of credit policy to modern risk conditions. The proposed recommendations aim to increase the effectiveness of credit portfolio management and support the financial sustainability of banks under conditions of economic and wartime instability.

Keywords: credit portfolio; credit policy; credit risk; credit portfolio management; bank assets.



Постановка проблеми: У сучасних умовах економічної нестабільності управління кредитним портфелем банку набуває критичного значення для забезпечення фінансової стійкості банківських установ. Різне погіршення платоспроможності позичальників, зростання частки непрацюючих кредитів, волатильність процентних ставок та ускладнений доступ до достовірної інформації формують комплекс зовнішніх і внутрішніх загроз, які безпосередньо впливають на якість кредитних активів. За таких умов традиційні підходи до формування та оцінювання кредитного портфеля виявляються недостатньо ефективними, що зумовлює потребу в удосконаленні інструментів ризик-менеджменту, модернізації моніторингу та адаптації кредитної політики до умов підвищеної невизначеності. Тому дослідження чинників, що визначають ризиковість і стійкість кредитного портфеля та пошук шляхів підвищення ефективності його управління становлять важливу та актуальну наукову проблему.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика формування та управління кредитним портфелем банку широко висвітлена у працях вітчизняних науковців. Значний внесок у розвиток теоретичних підходів до визначення сутності кредитного портфеля та оцінювання його структури зробили Соляр В. В. [1], Король С. В. і Смицьнюк О. Р. [2], Зянько В. В., Коваль Н. О. та Єпіфанова І. Ю. [3], Довгань Ж. М. [4], а також Рясних Є. Г., Пономарьова А. А. та Микитина М. О. [6]. У роботах Харченко А. М. [11] та Волкової Н. І. [5] акцентовано увагу на ролі кредитного портфеля у забезпеченні фінансової стійкості банку та залежності його якості від ефективності кредитної політики. Дослідження Бугель Ю. В. [10, 13], Соловей Н. В. та Скрипниченко І. О. [16] присвячені оцінюванню кредитного ризику в умовах економічної нестабільності, змінам у структурі кредитних активів та тенденціям зростання проблемних кредитів.

Сучасні наукові підходи також висвітлюють вплив макроекономічних факторів, зокрема інфляційних процесів, коливання процентних ставок та зниження платоспроможності позичальників у період воєнного стану, що суттєво ускладнює управління кредитним портфелем. Дослідження Нагорного П. Д. та інших авторів демонструють зростання ризиковості кредитних операцій і необхідність адаптації кредитної політики до нових викликів.

Залишаються дискусійними питання визначення оптимальної структури кредитного

портфеля за умов високої невизначеності, використання сучасних аналітичних інструментів моніторингу ризиків та переоцінка підходів до формування кредитної політики в умовах воєнної економіки.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Попри значний науковий доробок у сфері управління кредитним портфелем, низка важливих аспектів залишається недостатньо дослідженою, особливо в умовах економічної та воєнної нестабільності. Зокрема, потребує подальшого опрацювання питання адаптації кредитної політики банків до різких змін макроекономічного середовища, зростання ризиковості кредитних операцій та порушення галузевої й строкової структури портфеля. Недостатньо розкрито механізми оперативної ідентифікації кредитних ризиків та інструменти раннього виявлення ознак погіршення якості кредитних активів в умовах обмеженого доступу до інформації про позичальників. Саме це обумовлює необхідність подальшого дослідження проблем управління кредитним портфелем банку.

Крім того, актуальним є дослідження впливу воєнних факторів на формування портфеля, зокрема руйнування інфраструктури, релокації бізнесу, зниження ліквідності застави та коливання процентних ставок. Наявні моделі оцінювання кредитоспроможності не повною мірою враховують специфіку ризиків воєнного часу, що знижує їх точність і ефективність. Вимагають поглибленого аналізу також питання удосконалення систем моніторингу, диверсифікації та управління концентраційними ризиками, які суттєво загострюються в період нестабільності.

Таким чином, невирішеними залишаються питання розвитку адаптивних підходів до управління кредитним портфелем, удосконалення інструментів ризик-менеджменту та формування методичних рекомендацій щодо підвищення стійкості кредитних активів банку в умовах невизначеності.

Формулювання цілей статті. Метою статті є комплексне дослідження чинників, що визначають формування та ефективність управління кредитним портфелем банку в умовах економічної та воєнної нестабільності.

Досягнення поставленої мети передбачає узагальнення підходів до трактування сутності кредитного портфеля, аналіз впливу кредитної політики на якість і ризиковість кредитних активів, а також визначення специфічних загроз, що виникають у процесі управління портфелем у період підвищеної невизна-

ченості. Особлива увага зосереджується на ролі моніторингу, диверсифікації та методів оцінювання кредитоспроможності позичальників як ключових інструментів забезпечення стійкості портфеля. У межах дослідження також обґрунтовуються практичні підходи до вдосконалення управління кредитними активами банку з урахуванням сучасних ризиків, що забезпечує підвищення ефективності кредитної діяльності та зміцнення фінансової стійкості банківських установ.

Виклад основного матеріалу дослідження. У науковій літературі відсутнє єдине визначення поняття «кредитний портфель банку», що пояснюється різними підходами

до його структури, функціонального призначення та ролі у фінансовій діяльності банку. З огляду на це доцільно узагальнити найбільш поширені визначення цього поняття, представлені у працях українських дослідників (табл. 1).

Враховуючи узагальнене трактування кредитного портфеля як стратегічного інструмента банківського менеджменту, особливої ваги набуває питання ефективної організації його структури та управління ризиками.

Головна мета управління кредитним портфелем полягає у забезпеченні найвищого можливого рівня прибутковості за умови дотримання прийнятного рівня кредитного

Таблиця 1

Наукові підходи до визначення поняття «кредитний портфель банку»

Автор / Джерело	Визначення поняття «кредитний портфель банку»	Ключові слова
Соляр В. В. [1, с. 100]	інструмент банківського менеджменту з оптимізації кредитних продуктів, що забезпечує кредитоспроможність кредитного портфеля з урахуванням його ризиковості, ліквідності, дохідності, швидкості відновлення й ступеня оновлення та забезпечує високу ефективність діяльності банку.	інструмент банківського менеджменту; ризиковість; ліквідність; дохідність; кредитоспроможність; ефективність банку
Король С.В., Смицьнюк О.Р. [2, с. 122]	У широкому розумінні – це сукупність інструментів за допомогою яких банк реалізує свою кредитну політику та здобуває конкурентні переваги на кредитному ринку. У вузькому розумінні – сукупність позичок, які банк надає своїм клієнтам з метою отримання відсоткового прибутку.	Сукупність інструментів; кредитна політика; конкурентні переваги; позички; відсотковий прибуток
Зянько В. В., Коваль Н. О., Єпіфанова І. Ю. [3, с. 67]; Довгань Ж. М. [4, с. 257]	сукупність усіх позик, наданих банком із метою одержання прибутку.	позики; прибуток
Волкова Н. І. [5, с. 77]	специфічний об'єкт управління, що має певну структуру, відповідає вимогам банку та його цілям за прибутковістю, ліквідністю, ризиком і напрямками кредитування.	об'єкт управління; структура; ліквідність; прибутковість; ризик
Рясних Є. Г., Пономарьов А. А., Микитин М. О. [6, с. 146]	сукупність кредитів, наданих банком на певну дату з метою одержання доходу у вигляді відсотків.	сукупність кредитів; відсотковий дохід
Авторське трактування	Таким чином, кредитний портфель банку – це структурована сукупність наданих кредитів та кредитних операцій, сформована відповідно до цілей кредитної політики, що забезпечує доходність, ліквідність і контрольовану ризиковість активів, а також виступає інструментом банківського менеджменту для оптимізації кредитних продуктів, підтримання кредитоспроможності та формування конкурентних переваг на ринку.	

Джерело: сформовано авторами на основі [1-6]

ризик. Якість портфеля визначає платоспроможність банку, його ліквідність, рентабельність та загальний рівень фінансової стійкості. Практична реалізація цих завдань залежить від структури портфеля, його диверсифікації та ефективності кредитної політики банку.

Оскільки структура та якість кредитного портфеля безпосередньо залежать від принципів і підходів до кредитування, важливим елементом управління є кредитна політика банку.

Кредитна політика визначається як стратегія та тактика банку у сфері кредитування, що регламентує порядок надання позик, управління ризиками, моніторинг якості кредитних активів та забезпечує відповідність операцій внутрішнім стандартам і нормативним вимогам НБУ [7]. Зміни у глобальному середовищі – інфляційні процеси, коливання процентних ставок, зниження платоспроможності позичальників – роблять її роль у формуванні стійкого кредитного портфеля ще більш значущою [8].

У таких умовах кредитна політика має виконувати низку ключових завдань, що забезпечують збалансований розвиток кредитної діяльності та адаптацію до ринкових змін. Узагальнену схему цих завдань наведено на рисунку 1.

Сукупність наведених завдань окреслює підходи банку до організації кредитної діяльності та впливає на подальший вибір моделі

кредитної політики. Вибір моделі кредитної політики – агресивної, помірної чи консервативної – безпосередньо впливає на ризиковість, прибутковість та якість кредитного портфеля [11]. У нестабільних економічних умовах банки, як правило, надають перевагу помірним або консервативним підходам, що дозволяє утримувати прийнятний рівень ризику та підтримувати ліквідність.

Стратегічні цілі кредитної політики спрямовані на забезпечення збалансованого використання кредитних ресурсів, підтримання ліквідності та формування якісної структури портфеля. Вони охоплюють оптимізацію темпів зростання кредитних активів, підвищення їх якості, дотримання нормативів концентрації ризику, а також удосконалення кредитних продуктів для розширення клієнтської бази [10].

Таким чином, у період глобальної економічної нестабільності кредитна політика відіграє визначальну роль у формуванні стійкого кредитного портфеля, забезпечуючи узгодженість між ризиковістю, дохідністю та стратегічними цілями розвитку банку.

Водночас оцінити ефективність кредитної політики неможливо без системного аналізу кредитного портфеля, який відображає фактичний стан активів і рівень ризиків. Комплексна оцінка портфеля дає цілісне уявлення про його структуру, якість і дохідність, дозволяє своєчасно виявляти проблемні сегменти та

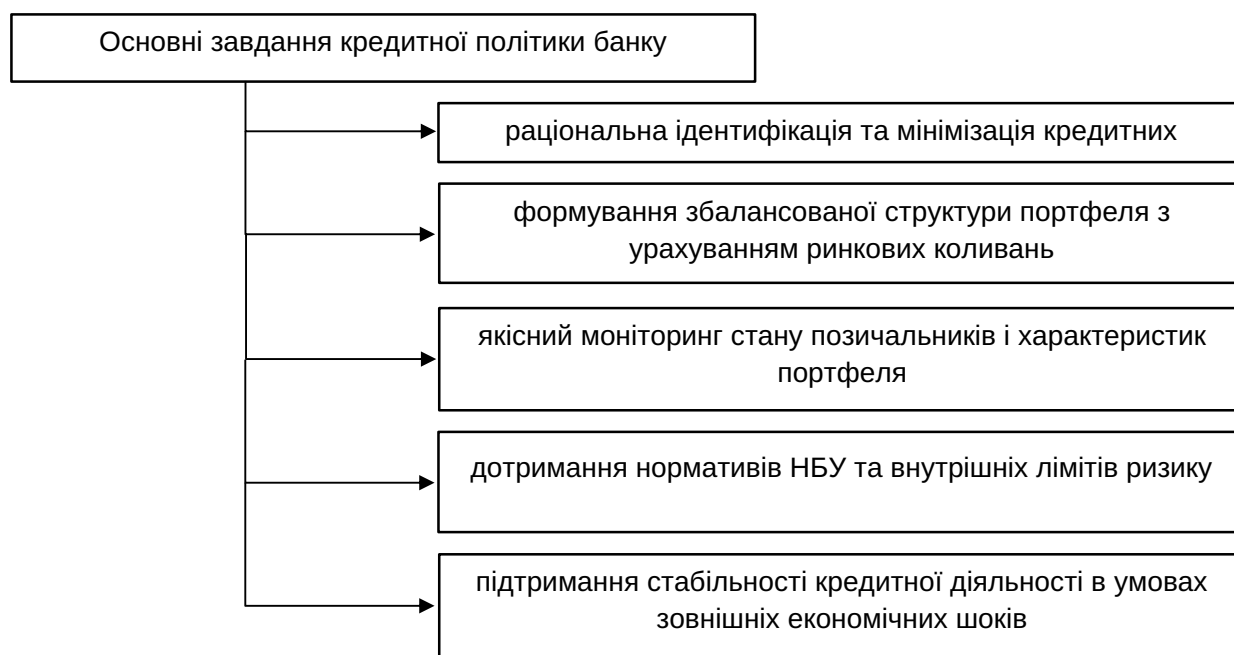


Рис. 1. Основні завдання кредитної політики банку

Джерело: сформовано авторами на основі [7; 9; 10]

формувати обґрунтовані управлінські рішення для підвищення його стабільності.

На формування кредитного портфеля істотно впливають зовнішні та внутрішні чинники, узагальнені на основі підходів, поданих у працях науковців, що відображено на рисунку 2.

Отже, аналіз кредитного портфеля є важливим методичним інструментом покращення ефективності управління банком. Результати аналізу впливають на формування кредитної політики, вибір пріоритетних сегментів кредитування, коригування рівня ризику, а також на визначення стратегії розвитку банку.

З огляду на це, аналіз кредитного портфеля виступає ключовим елементом системи менеджменту ризиків, забезпечуючи інформаційну базу для прийняття управлінських рішень. Його проведення дає можливість банку вирішити низку ключових завдань, що висвітлюються у сучасних дослідженнях з управління кредитним портфелем [10; 14-16], зокрема:

1) оцінити рівень кредитного ризику та ключові фактори його формування;

2) визначити структуру портфеля за видами, галузями, строками та групами позичальників;

3) оцінити ефективність кредитної політики та рівень її реалізації;

4) контролювати частку проблемних і непрацюючих кредитів (NPL);

5) визначити рівень ліквідності кредитних вкладень;

6) прогнозувати динаміку портфеля та оцінювати його стабільність;

7) формувати збалансовану структуру кредитних активів;

8) своєчасно вживати заходів щодо зниження ризиковості;

9) удосконалювати процес диверсифікації кредитів;

10) визначати кредитоспроможність позичальників та якість забезпечення.

В умовах воєнного стану банки України зіткнулися з низкою системних проблем, що істотно ускладнили процес формування та управління кредитним портфелем. Однією з ключових є різке зниження платоспроможності позичальників, що спричинило подальше зростання частки проблемних та непрацюючих кредитів, а також підвищення ризиковості активних операцій. Додатковим ускладненням стала глибока макроекономічна нестабільність, яка формує високий рівень невизначеності й обмежує можливості банків щодо прогнозування ризиків і планування обсягів кредитування [7; 9; 10].

Воєнні дії також призвели до порушення галузевої та регіональної структури кредит-

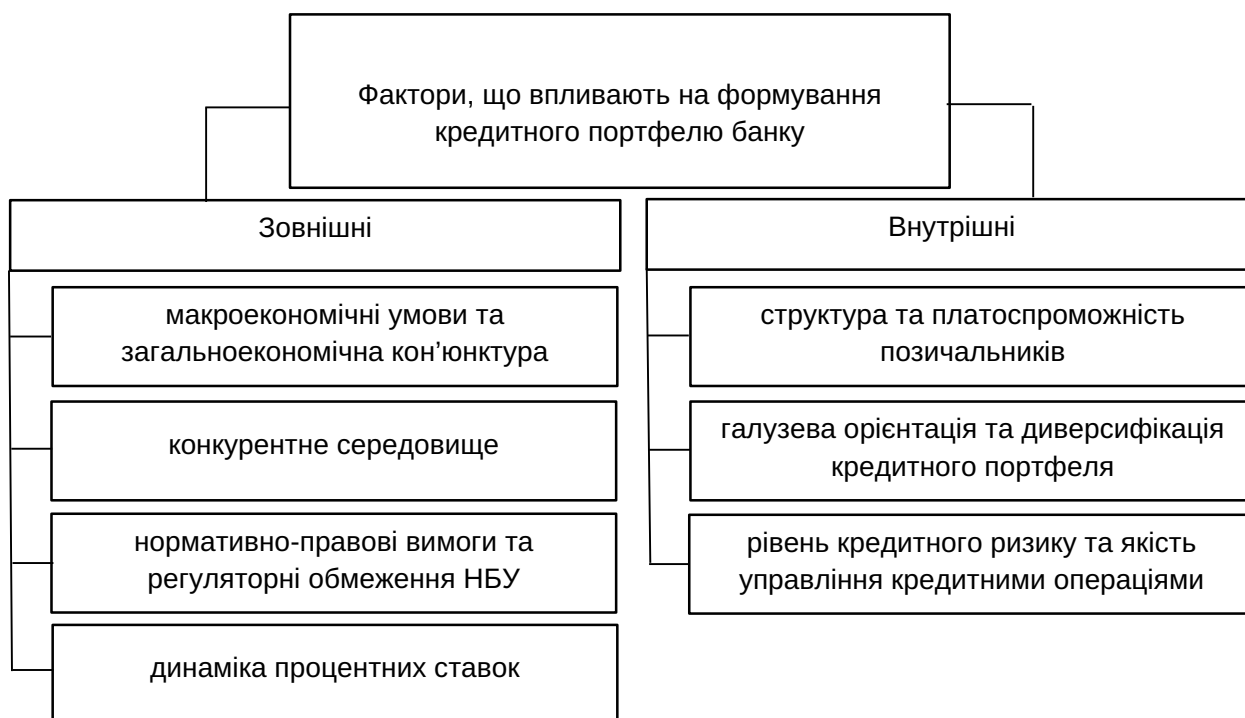


Рис. 2. Фактори формування кредитного портфеля банку

Джерело: сформовано авторами на основі [7; 12; 13]

ного портфеля, оскільки окремі сектори економіки та території зазнали критичних втрат, що суттєво змінило концентрацію ризиків. У результаті посилилися проблеми із забезпеченням кредитів: частина застав зазнала знецінення або була втрачена, що зумовило погіршення показників покриття та зростання потреби в резервуванні [10].

Крім того, банки відчують ускладнення процесу дистанційного моніторингу позичальників, обмеженість доступу до документів і фінансової звітності, що знижує ефективність контролю за кредитними операціями. Ситуацію погіршили різкі коливання процентних ставок та загальна волатильність грошово-кредитного ринку, які впливають на дохідність та ліквідність портфеля. У цих умовах кредитні установи були змушені оперативно адаптувати кредитну політику, коригувати стандарти оцінювання ризиків і підходи до структурування нових кредитних продуктів [7; 9].

Для підвищення фінансової стійкості банку та мінімізації виявлених проблем доцільно посилити диверсифікацію кредитного портфеля, зокрема шляхом установлення обґрунтованих галузевих і клієнтських лімітів, що сприятиме зменшенню концентраційних ризиків. Бажано також удосконалити систему моніторингу, розширивши її за рахунок індикаторів раннього виявлення ознак погіршення фінансового стану позичальників.

Крім того, доречним є впровадження автоматизованих скорингових моделей, які підвищують об'єктивність та швидкість оцінювання кредитоспроможності. Варто посилити вимоги до забезпечення кредитів, передбачивши регулярну переоцінку застави з урахуванням ринкових коливань. Також потребує оновлення кредитна політика, що має бути адаптована до змін у ринковому середовищі та актуальних нормативних вимог НБУ.

З метою покращення прогнозування ризиків доцільно застосовувати сучасні аналітичні та імітаційні методи, зокрема кореляційно-регресійний аналіз і метод Монте-Карло, які забезпечують глибшу оцінку потенційних сценаріїв розвитку кредитного портфеля.

З огляду на виявлені проблеми та умови воєнної нестабільності особливої важливості набуває удосконалення підходів до управ-

ління кредитним портфелем. Стійкість кредитних активів потребує системного моніторингу, адаптивної кредитної політики, ефективної оцінки ризиків та оперативного коригування управлінських рішень відповідно до змін макроекономічного середовища. Отримані результати дають змогу узагальнити ключові положення та перейти до формування висновків.

Висновки. Кредитний портфель є ключовим інструментом реалізації кредитної політики та визначає рівень фінансової стійкості банку, його ліквідність і прибутковість.

Попри різноманіття наукових визначень, більшість дослідників підкреслюють структурованість портфеля та необхідність підтримання оптимального співвідношення ризику й дохідності.

Якість портфеля безпосередньо залежить від кредитної політики, яка в умовах економічної та воєнної нестабільності відіграє вирішальну роль. Її основними завданнями є мінімізація ризиків, формування збалансованої структури активів, дотримання нормативів НБУ та забезпечення стабільності кредитної діяльності.

Комплексна оцінка кредитного портфеля дає змогу встановити його структуру, ліквідність, частку проблемних кредитів і рівень ризиковості. Під час війни банки зіткнулися зі зниженням платоспроможності позичальників, порушенням строкової та галузевої структури портфеля, зростанням концентраційних ризиків, труднощами моніторингу та волатильністю процентних ставок.

Виявлені проблеми окреслюють напрями їх подолання: посилення диверсифікації кредитних активів, удосконалення моніторингу й систем раннього виявлення ризиків, застосування автоматизованих скорингових моделей, підвищення вимог до забезпечення та модернізація кредитної політики відповідно до ринкових умов.

Отже, ефективне управління кредитним портфелем у сучасних умовах потребує системного аналізу, адаптивності до зовнішніх ризиків та вдосконалення інструментів управління. Це сприятиме зміцненню фінансової стійкості банків і зниженню ризиковості їх кредитної діяльності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Соляр В. В. Кредит в умовах модернізації діяльності банків: монографія. Х.: Видавництво Іванченка І.С., 2019. 233 с.

2. Король С. В., Смицнюк О. Р. Кредитний портфель комерційного банку суть та особливості формування оптимальної структури. *Науковий вісник ІФНТУНГ. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості*. 2022. № 2 (26). С. 119–130.
3. Зянько В. В., Коваль Н. О., Єпіфанова І. Ю. Банківський менеджмент : навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2018. 126 с.
4. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку : підручник. Тернопіль : Економічна думка, 2017. 512 с.
5. Волкова Н. І. Підвищення якості кредитного портфеля як чинник стабільності діяльності банків. *Економіка і організація управління*. 2021. № 2. С. 98–109.
6. Рясних Є. Г., Пономарьов А. А., Микитин М. О. Система управління кредитним портфелем у комерційному банку. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2011. № 2. С. 146–149.
7. Про організацію процесу управління кредитним ризиком у банках України : Постанова Національний банк України від 30.06.2016 р. № 351. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0351500-16> (дата звернення: 18.11.2025).
8. Владика Ю., Турова Л., Тарасенко Т. Адаптація кредитної політики комерційних банків в умовах воєнного стану. *Економіка і суспільство*. 2024. № 61. С. 112–118.
9. Нагорний П. Д. Управління кредитним портфелем банківських установ в умовах воєнного стану. *Transformational Economy*. 2024. № 4(18). С. 41–49.
10. Бугель Ю. В. Особливості управління кредитним портфелем банківських установ в умовах війни. *Економічний аналіз*. 2024. Т. 34, № 3. С. 246–256.
11. Харченко А. М. Сучасні тенденції управління кредитними ризиками в банках України. *Фінанси України*. 2022. № 9. С. 55–64.
12. Харченко А. М. Кредитний портфель банків України: аналіз, фактори, тенденції. *Scientific Economic Research*. 2020. № 3. С. 1–12.
13. Бугель Ю. В. Оцінювання якості кредитного портфеля банку в умовах економічної нестабільності. *Економіка та держава*. 2023. № 8. С. 64–70.
14. Степаненко С. В. Методи вдосконалення управління кредитним портфелем комерційного банку. *Ефективна економіка*. 2021. № 3. С. 94–99.
15. Волкова Н. І., Шпунярьська Т. І. Оцінка якості кредитного портфеля в умовах сучасних викликів. *Modern Economics*. 2023. № 42. С. 27–34.
16. Соловей Н. В., Скрипниченко І. О. Кредитна політика банківських установ у сучасних умовах. *Фінансовий простір*. 2022. № 2. С. 50–57.

REFERENCES:

1. Soliar, V. V. (2019). *Kredyt v umovakh modernizatsii diialnosti bankiv: monohrafiia* [Credit under modernization of bank activities: monograph]. Kharkiv: Vydavnytstvo Ivanchenko I. S. (in Ukrainian)
2. Korol, S. V., & Smytsniuk, O. R. (2022). *Kredytnyi portfel komertsiiinoho banku: sut ta osoblyvosti formuvannia optymalnoi struktury* [Credit portfolio of a commercial bank: essence and features of forming an optimal structure]. *Naukovyi visnyk IFNTUNG. Serii: Ekonomika ta upravlinnia v naftovii i hazovii promyslovosti*, 2(26), 119–130. (in Ukrainian)
3. Zyanko, V. V., Koval, N. O., & Yepifanova, I. Yu. (2018). *Bankivskyi menedzhment: navchalnyi posibnyk* [Banking management: textbook]. Vinnytsia: VNTU. (in Ukrainian)
4. Dovhan, Zh. M. (2017). *Menedzhment u banku: pidruchnyk* [Management in a bank: textbook]. Ternopil: Ekonomichna dumka. (in Ukrainian)
5. Volkova, N. I. (2021). *Pidvyshchennia yakosti kredytnoho portfelia yak chynnyk stabilnosti diialnosti bankiv* [Improving credit portfolio quality as a factor of bank stability]. *Ekonomika i orhanizatsiia upravlinnia*, 2, 98–109. (in Ukrainian)
6. Riasnykh, Ye. H., Ponomarov, A. A., & Mykytyn, M. O. (2011). *Systema upravlinnia kredytnym portfelem u komertsijnomu banku* [Credit portfolio management system in a commercial bank]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnogo universytetu*, 2, 146–149. (in Ukrainian)
7. National Bank of Ukraine. (2016). *Postanova № 351 «Pro orhanizatsiiu protsesu upravlinnia kredytnym ryzykom u bankakh Ukrainy»* [Resolution No. 351 “On the organization of credit risk management in Ukrainian banks”]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0351500-16> (accessed November 18, 2025).
8. Vlada, Yu., Turova, L., & Tarasenko, T. (2024). *Adaptatsiia kredytnoi polityky komertsiiinykh bankiv v umovakh voiennoho stanu* [Adaptation of credit policy of commercial banks under martial law]. *Ekonomika i suspilstvo*, 61, 112–118. (in Ukrainian)

9. Nahorny, P. D. (2024). *Upravlinnia kredytnym portfelem bankivskykh ustanov v umovakh voiennoho stanu* [Management of credit portfolios of banking institutions under martial law]. *Transformational Economy*, 4(18), 41–49. (in Ukrainian)
10. Buhel, Yu. V. (2024). *Osoblyvosti upravlinnia kredytnym portfelem bankivskykh ustanov v umovakh viiny* [Features of credit portfolio management of banking institutions under wartime conditions]. *Ekonomichnyi analiz*, 34(3), 246–256. (in Ukrainian)
11. Kharchenko, A. M. (2022). *Suchasni tendentsii upravlinnia kredytnymy ryzykamy v bankakh Ukrainy* [Modern trends in credit risk management in Ukrainian banks]. *Finansy Ukrainy*, 9, 55–64. (in Ukrainian)
12. Kharchenko, A. M. (2020). *Kredytnyi portfel bankiv Ukrainy: analiz, faktory, tendentsii* [Credit portfolio of Ukrainian banks: analysis, factors, trends]. *Scientific Economic Research*, 3, 1–12. (in Ukrainian)
13. Buhel, Yu. V. (2023). *Otsiniuvannia yakosti kredytnoho portfelia banku v umovakh ekonomichnoi nestabilnosti* [Assessment of bank credit portfolio quality under economic instability]. *Ekonomika ta derzhava*, 8, 64–70. (in Ukrainian)
14. Stepanenko, S. V. (2021). *Metody vdoskonalennia upravlinnia kredytnym portfelem komertsiiinoho banku* [Methods of improving credit portfolio management of a commercial bank]. *Efektivna ekonomika*, 3, 94–99. (in Ukrainian)
15. Volkova, N. I., & Shpuniarska, T. I. (2023). *Otsinka yakosti kredytnoho portfelia v umovakh suchasnykh vyklykiv* [Assessment of credit portfolio quality under modern challenges]. *Modern Economics*, 42, 27–34. (in Ukrainian)
16. Solovei, N. V., & Skrypnichenko, I. O. (2022). *Kredytna polityka bankivskykh ustanov u suchasnykh umovakh* [Credit policy of banking institutions in modern conditions]. *Finansovyi prostir*, 2, 50–57. (in Ukrainian)