

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-8>

УДК 658.261/.262:658.18]:005.591.3(477)

ВПЛИВ ВЕКТОРУ РОЗВИТКУ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ESG-ФАКТОРІВ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ

THE IMPACT OF THE ENERGY EFFICIENCY DEVELOPMENT VECTOR AND THE IMPLEMENTATION OF ESG FACTORS ON THE DEVELOPMENT OF UKRAINIAN ENTERPRISES

Розіт Тетяна Володимирівна

кандидат економічних наук, доцент кафедри статистики, обліку та аудиту,
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8846-7590>

Дубина Данило Олександрович

здобувач другого (магістерський) рівня вищої освіти,
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна
ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-5109-8839>

Rozit Tetiana, Dubyna Danylo**V.N. Karazin Kharkiv National University**

Актуальність проблеми енергетичної ефективності набула стратегічного значення для українського бізнесу. Внаслідок повномасштабної військової агресії та обмеженого доступу до енергетичних ресурсів, суб'єкти го-сподарювання функціонують в умовах значних операційних обмежень. Облік усіх ресурсів є критично необхідним для прийняття обґрунтованих стратегічних рішень. Метою дослідження є ідентифікація та аналіз механізмів, за допомогою яких підприємства підвищують рівень власної енергоефективності та використовують інтеграцію факторів сталого розвитку (ESG) для масштабування бізнесу. Економічна парадигма світу спрямована на вдосконалення ESG критеріїв. Інтеграція зазначених чинників набуває стратегічного значення для конкурентоспроможності українських компаній. Основою роботи є кейс-аналіз діяльності обраної вибірки підприємств, що емпірично демонструє ефективність стратегічного вектору розвитку, обраного бізнесом в умовах високої невизначеності, протидіючи стагнаційним явищам та забезпечуючи конструктивну розбудову.

Ключові слова: енергоефективність, сталий розвиток, облік, інвестиції, соціальна відповідальність, корпоративне управління.

The issue of energy efficiency has acquired paramount strategic importance for Ukrainian enterprises. Owing to the full-scale military aggression and the systematic destruction of critical energy infrastructure, domestic economic entities are compelled to operate under conditions of severe operational constraints, and acute resource scarcity. This context necessitates a systemic transformation in resource allocation and management practices. Crucially, systematic accounting for all utilized resources, performance metrics, and externalities becomes a prerequisite for establishing corporate operational continuity. Notwithstanding these critical national challenges, a segment of Ukrainian enterprises demonstrates remarkable resilience and an ability to not only maintain but also incrementally increase operational volumes. The primary objective of this comprehensive study is to identify, analyze, and empirically substantiate the specific mechanisms utilized by these resilient domestic enterprises to enhance their level of internal energy efficiency. Furthermore, the research critically examines the strategic role of integrating Environmental, Social, and Governance (ESG) factors as a core tool for achieving business scaling and sustained developmental growth. The findings underscore that the current global economic paradigm emphasizes the consistent adoption and implementation of ESG criteria. The effective integration of these principles is a strategic imperative for Ukrainian companies to secure international investment capital, maintain global market competitiveness, and strategically align their operations with international sustainability standards. The methodological framework relies on a multi-case study analysis grounded in empirical evidence derived from the operational activities of a selected cohort of Ukrainian enterprises. This qualitative approach allows for the demonstration of adaptive strategies and

progressive development vectors chosen by the business community. The study's results offer valuable theoretical insights into corporate resilience under extreme duress and provide actionable recommendations for corporate management seeking viable and sustainable pathways for expansion, even during prolonged crisis periods.

Keywords: energy efficiency, sustainable development, accounting, investments, social responsibility, corporate governance.

Постановка проблеми. Процес інтеграція України у європейський простір та вихід українських підприємств на ринки країн – членкинь Європейського Союзу, а також отримання фінансових інвестицій від міжнародних фінансових установ або навіть можливість залучення прямих інвестицій через котирування акцій чи облігацій на міжнародних фондових біржах, вимагає дотримання стандартів, встановлених на відповідних ринках. Насамперед, питання впровадження факторів сталого розвитку доволі довгий час розглядається як позитивний показник інвестиційної привабливості для зовнішніх інвесторів, а для підприємств України, у зв'язку з доволі небезпечним становищем на території держави, також важливу роль має енергетична ефективність. На тлі глобалізації економічних процесів та зростання рівня суспільних вимог до прозорості бізнесу, бухгалтерський облік набуває нових стратегічних рис у забезпеченні сталого розвитку підприємств. Раніше бухгалтерський облік мав доволі тривіальну мету – фіксувати господарські операції та відображати фінансово-економічне становище підприємств. Однак, з плином часу, бухгалтерський облік стає базовим інформаційним підґрунтям для забезпечення достовірності, системності та зіставності показників, які відображають у нефінансовій звітності про екологічні та соціальні аспекти діяльності підприємств.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання сталого розвитку доволі часто, останнім часом, розглядається великою кількістю науковців. Серед яких можна виділити, зокрема, Ліпич Л. Г. [1], Рудь Н. Т. [1], Кушнір А. К. [1], Хілуха О. А. [1], Мануйлов О. В. [2], Федотова І. В. [3], Бочарова Н. А. [3], Архіпов О. В. [3] та інші. Автори розкривають питання пов'язані з загальною концепцією сталого розвитку підприємств, акцентуючи увагу на адаптації до умов криз та війни. Досліджують механізми реалізації принципів сталого розвитку, зокрема інновації, управління ресурсами та екологічні практики. Матеріал цікавий тим, що описує загальні стратегічні підходи до підвищення ефективності використання ресурсів [1]. Інші науковці основну увагу приділяють ризик-менеджменту, довгостроковому

плануванню та інтеграції екологічних та соціальних чинників у бізнес-процеси. Особливо у частині оптимізації виробничих процесів та ресурсозбереження як складової стратегічної стійкості [2]. Федотова І. В. [3], Бочарова Н. А. [3], Архіпов О. В. досліджують способи підвищення енергоефективності автотранспортних підприємств через впровадження сучасних технологій, оптимізацію маршрутів, використання альтернативних джерел енергії та інтеграцію екологічних стандартів [3]. Перелічені науковці та матеріал викладений у їх публікаціях приділяє увагу питанням впровадження ESG-факторів як чинника, що має визначний вплив на формування успішного та сталого бізнесу.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Аналіз останніх напрацювань надає доволі обширну теоретичну базу для розуміння організації та впровадження питань сталого розвитку на підприємствах України, але публікації не наводять конкретних прикладів яким саме чином великий бізнес сприяє покращенню питань, пов'язаних з енергетичною ефективністю ведення діяльності, що має вплив на екологічні чинники, а також соціальну відповідальність та корпоративне управління на підприємстві. У межах даної статті буде емпірично обґрунтовано та продемонстровано шляхи досягнення значних результатів компаніями, які інтегрували концепцію розумного (раціонального) підходу до факторів свого сталого розвитку (ESG-факторів).

Формулювання цілей статті. Метою дослідження є визначення ролі факторів сталого розвитку та впровадження вектору енергоефективності на підприємствах України для успішного масштабування бізнесу.

Виклад основного матеріалу дослідження. З давніх часів визначення «підприємництва» було завжди пов'язано з ризиком та спрямовано на отримання доходу від здійснюваної діяльності [4, с. 4-5], а у випадку успішного ведення зазначеної діяльності – отримання прибутку, але з плином часу у підприємницьку діяльність почали інтегруватися соціальні та екологічні чинники. Поява цих факторів зумовлена значними змінами у соці-

альному становищі населення різних країн світу та змінам у кліматі. На сучасному етапі суб'єкти господарювання зобов'язані здійснювати свою діяльність, керуючись принципами сталого розвитку, що передбачає перехід від хаотичного використання наявних ресурсів (природних, капітальних та людських) до їх раціонального та стратегічно виваженого застосування. Ощадливе використання ресурсів та дбайливе ставлення до них стало необхідним трендом для існування майбутнього у глобальному сенсі.

Україна, на шляху до інтеграції у ЄС, має здійснити низку кроків, пов'язаних з врегулювання норм чинного законодавства, судової влади та багатьох інших соціально-економічних чинників. Одним з цих чинників є запровадження обов'язкової звітності про сталий розвиток для суб'єктів господарювання. Законодавець планує запровадити обов'язок щодо звітування про сталий розвиток шляхом внесення змін до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні", яким буде передбачено обов'язок подачі звітності про питання сталого розвитку (sustainability reporting), а саме екологічні, соціальні фактори та питання пов'язані з трудовими відносинами, дотриманням прав людини, боротьби з корупцією [5].

Перші, кого стосуються питання звітування щодо сталого розвитку, будуть великі підприємств з чисельністю співробітників понад 500 осіб та відповідним першим звітним періодом для них буде 2027 рік. Розмір підприємства для питань подачі звітності зі сталого розвитку визначається вищезазначеним законом, у який будуть додані відповідні зміни щодо критеріїв приналежності до відповідного розміру у сторону їх збільшення відносно діючих [5].

Складання звітності завжди починається з облікового процесу, тобто з того, яким чином ми зможемо відображати відомості про певні подій, пов'язані з питаннями сталого розвитку, узагальнювати та, відповідно, складати зведені звітні дані за Міжнародними стандартами звітності зі сталого розвитку (ESRS). У зв'язку з інтеграцією України у європейську спільноту та запровадженням на законодавчому рівні стандартів звітування, прийнятих Європейською Комісією, підприємствам доцільно вивчати вимоги та положення зазначених стандартів з подальшим їх впровадженням у бізнес діяльність, бо формування звітності з урахуванням відповідних змін стане обов'язком, а не правом для підприємств.

Сучасні тенденції поглиблюють обов'язок до провадження принципів сталого розвитку у структуру економіки країн - членкинь Європейського Союзу, тому відбувається значна кількість заходів щодо врегулювання принципів звітування підприємствами в контексті їх впливу на соціальні, корпоративні та екологічні чинники.

Регламенти питань звітування про сталий розвиток вимагають розкривати нефінансову інформацію підприємства з урахуванням багатьох принципів, але можна сформулювати певну низку основних:

- релевантність (relevance) – нефінансова інформація має охоплювати аспекти сталості, що є важливими для підприємства, а також зацікавлених осіб;

- достовірність (verifiability) – дані, що зазначають у звітах мають бути такими, щоб користувач мав змогу перевірити їх та отримати відповідні гарантії правдивості зазначеної інформації;

- порівнянність (comparability) – стандарти регламентують однаковий ступінь розкриття інформації, щоб користувачі мали змогу оцінити результати окремих суб'єктів звітування;

- надійність (faithful representation) – дані, які компанії розкривають, мають надавати реальну картину розвитку подій щодо питань сталості, а не викривляти її;

- зрозумілість (understandability) – інформація представлена у звітах має бути описана доступною мовою та не бути перевантаженою складною термінологією, зрозумілою лише вузькому колу осіб;

- кількісність (quantitative nature) – фактори впливу на різноманітні сфери сталого розвитку за можливості мають мати кількісні вимірники, що надає змогу провести аналітичний огляд реальної ситуації;

- взаємодія з міжнародними стандартами (interoperability with globally recognised standards) – стандарти розроблені ЄС, прагнуть сягати максимальної узгодженості з іншими міжнародними ініціативами, щоб досягти єдиних підходів звітування щодо сталості;

- пропорційність (proportionality) – впровадження стандартів звітування щодо сталості не мають створювати великий адміністративний тягар для суб'єктів господарювання, тобто ефект отриманий від розкриття нефінансової інформації має перевищувати витрати на його реалізацію [6].

Великі українські та міжнародні компанії, що представлені в Україні, вже доволі багато

років звітують з питань сталого розвитку, щоб показати себе як надійних партнерів, фінансово стабільних дебіторів, учасників соціальних заходів та відповідальних роботодавців перед суспільством. Такі великі групи компаній як «НОВА ПОШТА», ДТЕК та інші оприлюднюють звіти про сталий розвиток на своїх веб-сторінках, задля демонстрації прозорості своєї діяльності та відповідальності перед суспільством за надану їм довіру. Вони розкривають питання власного впливу від провадження підприємницької діяльності компанії на екологічні фактори, соціальні чинники та корпоративне управління. Розглянемо яким чином діяльність великих підприємств України впливає на фактори сталого розвитку та створення вартості компанії, що в свою чергу, вимагає доволі великих фінансових вкладень.

«НОВА ПОШТА», як найбільший гравець на сучасному логістичному ринку України, стоїть перед викликом: як поєднати розширення мережі з підвищенням енергоефективності та відповідальністю перед довкіллям і громадою у той час, коли питання сталого розвитку все частіше стають доволі вагомим фактором розвитку успішного бізнесу. За інформацією з корпоративного розділу про питання сталого розвитку компанії, «НОВА ПОШТА» взяла на себе зобов'язання підтримувати 17 «Цілей сталого розвитку ООН» та дотримуватись 10 принципів «Глобального договору ООН» щодо прав людини, праці, довкілля й антикорупції [7].

Одним із ключових напрямів компанії є розширення мережі відділень і поштоматів з одночасним підвищенням ефективності роботи цих об'єктів, що є просто неможливим без запровадження методів оптимізації використання енергоресурсів. Компанія має у своїй структурі дочірню компанію «Nova Energy», що забезпечую повну паливно-енергетичну автономність об'єктів групи. У 2024 році компанія інвестувала 1,8 млрд грн у розвиток мережі відділень, щоб кожен клієнт мав змогу отримати їх послугу. З іншого боку, це створює як нові можливості для групи, так і значні виклики пов'язані зі збільшенням інфраструктури бізнесу, що означає більше споживання енергетичних ресурсів, більше витрат на обслуговування і потенційні ризики з точки зору екології [7].

Водночас, компанія декларує модернізацію обладнання, оптимізацію логістичних маршрутів і підвищення продуктивності через технології. Зростання обсягу відправлень до 480 мільйонів у 2024 році свідчить про сут-

тєве масштабування бізнесу. У таких умовах збереження екологічної відповідальності вимагає впровадження системних кроків з енергоефективності. Насамперед, заходи передбачають використання LED-освітлення, теплоізоляцію відділень, перехід на електромобілі чи гібридні транспортні засоби, оптимізацію маршрутів доставки, впровадження сортувальних систем нового покоління, крім того, компанія заявляє, що 100% пакувальних матеріалів, які вона використовує, підлягають переробці. За 2024 рік вдалося зібрати та утилізувати приблизно 2 200 тонн таких матеріалів. Хоча компанія не представляє повних даних щодо обсягів викидів чи споживання енергії у відкритих публікаціях, інвестиції в інфраструктуру та технології свідчать про спрямованість на розвиток енергоефективності та поступове скорочення негативного впливу на довкілля [7].

Ще одна сфера впливу, яка зачіпляє питання сталості є корпоративне управління і на цей напрям компанія також робить значний акцент, що відображає значні суми вкладених коштів. Зокрема, на комплексні заходи з охорони праці працівників у 2024 р. витрачено більше 1,35 млрд грн, інвестиції у безпеку персоналу під час війни за 2024 р. склали 1,95 млрд грн. Щодо безпосередньої грошової допомоги співробітникам компанії, то група виплатила 20,9 млн грн матеріальної допомоги вразливим верствам працівників, які опинились у скрутному становищі через бойові дії на території України. Також «НОВА ПОШТА» продовжує виплачувати грошову допомогу мобілізованим працівникам, сума якої за 2024 р. склала приблизно 400 млн грн [7].

Найбільш наглядно питання енергоефективності будуть розглянуті на прикладі компанії, котра має безпосереднє відношення до сфери енергетики в Україні, а саме група ДТЕК, яка у 2024 р. позиціонувала себе як ключового гравця, що поєднує відновлення інфраструктури, масштабну трансформацію енергетичного портфеля та поступове переосування в бік низьковуглецевої, технологічно орієнтованої діяльності.

Звіт зі сталого розвитку ДТЕК «Action Report / Sustainability in Action 2024» відображає три взаємопов'язані стратегічні напрями розвитку енергоефективності:

- масштабування відновлюваних джерел енергії (ВДЕ);
- підвищення стійкості та ефективності енергетичної інфраструктури;

– цифровізація операцій для оптимізації споживання й управління попитом [8].

У звіті викладена інформація, що компанія прискорює запуск сонячної та вітрової генерації енергії, що має на меті заміщення традиційних вугільних і газових потужностей та зниження інтенсивності викидів у довгостроковій перспективі. Дані звіту наголошують на рекордних темпах розбудови потужностей і прагненні забезпечити енергетичну незалежність регіонів, у яких працює ДТЕК. Такий підхід є не стільки про миттєву економію енергії на одиницю виробництва, скільки про трансформацію джерел енергії: інвестиції у відновлювальні джерела енергетики (ВДЕ) змінюють структуру капітальних інвестицій групи, збільшуючи капітальні вкладення у «зелений» генераторний флот та інфраструктуру передачі. Компанія також підкреслює, що розвиток ВДЕ поєднується з оцінкою екологічних ризиків проєктів та зобов'язаннями щодо мінімізації негативного впливу на біорізноманіття [8].

У 2024 році ДТЕК приділяла багато уваги відновленню енергетичної інфраструктури, підвищенню надійності постачання та створенню елементів гнучкості системи, зокрема, батарейних сховищ і модернізації мереж. Звіт містить початкові підсумки масштабних відновлювальних робіт після руйнувань інфраструктури, а також проєкти зі встановлення потужних систем накопичення енергії, що знижують втрати і дозволяють краще інтегрувати непостійні ВДЕ у систему. У короткому періоді ці ініціативи підвищують капітальні інвестиції і поточні витрати на впровадження нових систем, але у середньому горизонті вони підвищують енергоефективність системи як цілого, зменшуючи витрати, пов'язані з аварійними відключеннями, простоями та імпортом енергії [8].

ДТЕК з 2008 року впроваджує інвестиції у відновлювальні джерела енергетики, такі як сонячна та вітрова електроенергія і станом на 2024 рік ці вкладення сягнули 1,4 млрд євро, а під час війни в Україні компанія зрозуміла, що ВЕД є ключовими для енергетичної стійкості майбутнього країни та в загалом всього європейського континенту. Також компанія у співпраці з американською енергетичною компанією Fluence почала у 2024 р. реалізацію масштабного проєкту із збереження елек-

троенергії потужність у 200 МВт, запланована вартість проєкту сягає 140 млн євро та має бути завершена у жовтні 2025 р. [8]. У той же час, звіт зі сталого розвитку компанії немає великої кількості грошових показників, але навіть з загально вказаних сум інвестицій, можна зрозуміти, що компанія доволі довгий час знаходиться у стані постійного розвитку власної енергоефективності. Це підтверджується заміною старих традиційних технологій генерації електроенергії, які уже не відповідають стандартам сталого розвитку та є доволі небезпечними для довкілля, на сучасні альтернативні види енергії.

Більшість компаній України розвивають власну енергоефективність та впроваджують стандарти сталого розвитку, бо через військові дії на теренах України питання енергетичної незалежності стало критично важливим для продовження ведення господарської діяльності та шансу на розвиток суб'єктів господарювання. Події спричинені військовою агресією наразі показують рівень соціальної відповідальності бізнесу та рівень корпоративного управління як ніколи раніше. Компанії допомагають громадам, у яких вони ведуть власну діяльність, а також провадять значні інвестиції у добробут та розвиток персоналу та корпоративної культури усереднені бізнесу.

Висновок. За сучасних умов роль бухгалтерського обліку має трансформуватись із виконання лише фінансової функції до стратегічного інструменту управління сталим розвитком. Застосування елементів управлінського та екологічного обліку, запровадження сучасних інформаційних технологій для збору та аналізу нефінансових показників, а також підвищення кваліфікації кадрового складу компанії, має сприяти підвищенню рівня інформативності звітності за сталого розвитку (sustainability reporting). У той же час, на тлі доволі значних ризиків та невизначеності за сучасних реалій для ведення підприємницької діяльності, українському бізнесу потрібно дотримуватись вектору розвитку власної енергоефективності та провадження чинників сталого розвитку, тому інтеграція ESG-факторів у бізнес середовище компанії наддасть їй можливість досягнути більшого рівня енергоефективності та створить надійний фундамент для сталого розвитку у подальшому.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Сталий розвиток підприємства: концепція, механізми реалізації та виклики в умовах війни [Електронний ресурс]. *Економіка та підприємництво*. 2024. URL: <https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/529/487> (дата звернення: 11.11.2025)
2. Формування стратегії сталого розвитку підприємств в умовах невизначеності [Електронний ресурс]. *Ukrainian Journal of Applied Economics*. 2024. URL: https://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2024/05/ujae_2024_r02_a10.pdf (дата звернення: 11.11.2025)
3. Енергоефективність і сталий розвиток: аналіз взаємозв'язку та можливостей для автотранспортних підприємств [Електронний ресурс]. Репозитарій ХНАДУ. 2024. URL: <https://dspace.khadi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/4b85ba15-7c4b-4811-a21a-6575d83cc83a/content> (дата звернення: 11.11.2025)
4. Колот, В. М., Щербина, О. В. Підприємництво: навчальний посібник. Київ: КНЕУ, 2003. 240 с. URL: <https://vpu29.rv.ua/wp-content/uploads/2025/03/Pidpriemnytstvo.pdf> . 4-5 с. (дата звернення: 11.11.2025)
5. Проект Закону про внесення змін до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" щодо запровадження звітності із сталого розвитку [Електронний ресурс]. URL: <https://itd.rada.gov.ua/billinfo/Bills/Card/56996>
6. Європейські стандарти звітності щодо сталого розвитку [Електронний ресурс]. URL: https://eur-lex.europa.eu/eli/reg_del/2023/2772/oj/eng (дата звернення: 11.11.2025)
7. Звіт зі сталого розвитку групи компаній «Нова Пошта» за 2024 рік [Електронний ресурс]. URL: https://novaposhta.ua/csr/zvit_zi_stalogo_rozvitku_2024/#reports (дата звернення: 11.11.2025)
8. Звіт зі сталого розвитку групи компаній «DTEK» за 2024 рік [Електронний ресурс]. URL: https://dtek.com/content/upload/Sustainability_in_Action_report.pdf (дата звернення: 11.11.2025)

REFERENCES:

1. Sustainable development of enterprises: concept, implementation mechanisms, and challenges in wartime [Electronic resource]. *Economics and Entrepreneurship*. 2024. Available at: <https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/529/487> (accessed November 11, 2025)
2. Formulation of a sustainable development strategy for enterprises in conditions of uncertainty [Electronic resource]. *Ukrainian Journal of Applied Economics*. 2024. URL: https://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2024/05/ujae_2024_r02_a10.pdf (accessed November 11, 2025)
3. Energy efficiency and sustainable development: analysis of the relationship and opportunities for motor transport enterprises [Electronic resource]. Repository of KhNADU. 2024. Available at: <https://dspace.khadi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/4b85ba15-7c4b-4811-a21a-6575d83cc83a/content> (accessed November 11, 2025)
4. Kolot, V. M., Shcherbina, O. V. Entrepreneurship: a textbook. Kyiv: KNEU, 2003. 240 p. Available at: <https://vpu29.rv.ua/wp-content/uploads/2025/03/Pidpriemnytstvo.pdf> . 4-5 p. (accessed November 11, 2025)
5. Draft Law on Amendments to the Law of Ukraine "On Accounting and Financial Reporting in Ukraine" regarding the introduction of sustainable development reporting [Electronic resource]. Available at: <https://itd.rada.gov.ua/billinfo/Bills/Card/56996> (accessed November 11, 2025)
6. European standards for sustainable development reporting [Electronic resource]. Available at: https://eur-lex.europa.eu/eli/reg_del/2023/2772/oj/eng (accessed November 11, 2025)
7. Sustainability Report of the Nova Poshta Group of Companies for 2024 [Electronic resource]. Available at: https://novaposhta.ua/csr/zvit_zi_stalogo_rozvitku_2024/#reports (accessed November 11, 2025)
8. Sustainability Report of the DTEK Group of Companies for 2024 [Electronic resource]. Available at: https://dtek.com/content/upload/Sustainability_in_Action_report.pdf (accessed November 11, 2025)