

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-72>

УДК 005.3:005:92:004.67:658:336.7

НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ, БАНКІВ

SCIENTIFIC AND PRACTICAL ASPECTS OF THE INTRODUCTION OF INNOVATIVE DIGITAL TECHNOLOGIES OF INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT OF THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISES, BANKS

Алькема Віктор Григорович

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри управлінських технологій,
Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5997-7076>

Alkema Viktor
«KROK» University

У статті досліджено науково-практичні аспекти впровадження інноваційних цифрових технологій інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної підприємств, банків. Актуальність теми проведеного дослідження обумовлена тим, що впровадження нових інноваційних цифрових технологій в інформаційно-аналітичному забезпеченні, має важливу роль, значення та є ключовим у забезпеченні економічної безпеки підприємств та банківських установ, оскільки дає можливість своєчасно та оперативно виявляти ризики, небезпеки та загрози зовнішнього та внутрішнього середовищ, здійснювати моніторинг впливу зовнішніх факторів, динаміки та зміни показників і таким чином своєчасно виявляти загрози, планувати та впроваджувати комплекс заходів та дій, спрямованих на забезпечення економічної безпеки банківських установ та підприємств у стратегічній перспективі та поточній діяльності.

Ключові слова: управління, система економічної безпеки, управління системою економічної безпеки, інформаційно-аналітичне забезпечення, інноваційні цифрові технології, принципи управління, інноваційний розвиток.

The article studies the scientific and practical aspects of the introduction of innovative digital technologies of information and analytical support of the system of economic enterprises and banks. The relevance of the topic of the study is due to the fact that the introduction of new innovative digital technologies in information and analytical support has an important role, importance and is key in ensuring the economic security of enterprises and banking institutions, as it makes it possible to timely and promptly identify risks, dangers and threats of the external and internal environments, monitor the impact of external factors, dynamics and changes in indicators, and thus timely identify threats, plan and implement a set of measures and actions aimed at ensuring the economic security of banking institutions and enterprises in the strategic perspective and current activities. The mechanism of information and analytical support of the system of economic security of enterprises, banks with the introduction of innovative and digital technologies is formed through a combination of functions, methods, technologies and management tools, management principles, as well as the implementation of regulatory, legal, financial and material support necessary for its implementation. Such principles, on the basis of which the management of information and analytical support should be carried out, scientists note the principles of systematic, comprehensiveness, continuity, legality, planning, effectiveness and others. The main task and function of the information support component is the formation of a set of indicators that make it possible to obtain complete and comprehensive information about the object of study. The analytical component provides for the assessment and analysis of the information collected and received by the first

component, the preparation of reports and the preparation of forecasts for further developments. In our opinion, the basic approaches on the basis of which information and analytical support of the system of economic enterprises, banks with the introduction of innovative and digital technologies should be carried out, are systemic, process, complex, integration and other basic and specific scientific approaches that form the theoretical and methodological foundations of its implementation and implementation.

Keywords: management, economic security system, economic security system management, information and analytical support, innovative digital technologies, scientific approaches, Innovative development.

Постановка проблеми. Фінансова сфера, діяльність банківських установ, функціонування підприємств за різними напрямками економічної діяльності в останні роки перебуває в стані значних цифрових трансформацій, пов'язаних із широким впровадженням та застосуванням інноваційних цифрових технологій. Найбільш значних змін в діяльності цих організацій зазнали процеси роботи з інформацією, інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності та процеси реалізації інформаційно-аналітичних функцій системи економічної безпеки. Водночас, масштабність практичного впровадження сучасних цифрових технологій сприяла активуванню процесів наукової практичної діяльності у дослідженні теоретичних та методичних аспектів застосування нових цифрових технологій в інформаційно-аналітичному забезпеченні загалом, в системі економічної безпеки банківських установ, підприємств всіх форм та напрямів економічної діяльності зокрема. Таки чином, процеси впровадження інноваційно-цифрових технологій інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної підприємств, банків перебувають у фокусі досліджень провідних вітчизняних і закордонних науковців та мають значну актуальність для подальшого вивчення.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідження наукових теоретично-методичних засад впровадження інноваційних цифрових технологій інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки підприємств, банків, всебічно розглядалося у працях дослідників, таких як: Н. Добровольська [1], З. Живко [2], О. Ілляшенко [3], М. Копитко [4], К. Крамаренко [5], Ключка О. [6], В. Ортинський [7], С. Онищенко [8], С. Реверчук [9], Н. Ситник [10], С. Теслюк [11], І. Хвальчик [12], Ю. Худолій [13] в різних площинах формування наукових знань. Найбільш активними серед науковців є дослідження сутності економічної безпеки як наукової категорії. Проте, враховуючи багатаспектність та значні динамічні зміни в процесах інформаційно-аналітичного забезпечення

воно не втрачає своєї актуальності і потребує подальших наукових досліджень.

Так, З. Живко трактує економічну безпеку підприємства як «...стан, за якого забезпечується економічний розвиток і стабільність діяльності підприємства, здатність своєчасно, адекватно реагувати на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища» [2, с. 31].

Науковці Н. Добровольська, І. Ушкаленко зазначають, що серед проблем захисту банківської діяльності від загроз зовнішнього та внутрішнього середовища дедалі більше постає питання забезпечення охорони фінансових ресурсів, захисту інформації, майна й персоналу комерційного банку, створення дієвих механізмів фінансового захисту банківської системи [1].

На думку таких учених, як О. Ілляшенко [3], М. Копитко [4], В. Ортинський, І. Керницький, З. Живко [7], ефективність системи економічної безпеки підприємства визначається здатністю ідентифікувати, оцінювати та нейтралізувати загрози, що можуть негативно впливати на фінансовий стан, конкурентні позиції та загальну стійкість підприємства.

Науковці К. Крамаренко, О. Вінниченко досліджуючи процеси інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки зазначають, що інформаційно-аналітичне забезпечення виконує такі функції [5]: 1) комунікативну (проявляється у встановленні взаємозв'язків між складовими системи та між складовими системи управління фінансово-економічною безпекою); 2) релевантну (реалізується шляхом формування звітності для цілей управління); 3) аналітичну (передбачає можливості оцінки рівня фінансово-економічної безпеки та розробки рішень в залежності від результатів оцінки); 4) прогнозну (створює умови для формування інформації, необхідної для оцінки перспектив розвитку суб'єкта господарювання).

Схожу думку висловлюють Ю. Худолій та Л. Свистун, поряд з нарощенням інвестування, визначаючи провідну роль важелів прискорення інноваційного процесу [13]. Альтернативна точка зору передбачає роз-

гляд цифровізації в контексті підвищення ефективності банківської операційної діяльності. Зокрема, дослідження О. Ключки та Д. Глінського визначило ряд проявів цифрової трансформації, що сприяють конкурентоспроможності та адаптивності банківських установ: підвищення швидкості та зручності для клієнтів, зниження операційних витрат, посилення безпеки операцій, розвиток фінансових технологій, покращення аналізу даних [6].

Формулювання цілей статті. Метою статті є дослідження науково-практичних аспектів впровадження інноваційних цифрових технологій інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної підприємств, банків. З метою проведення дослідження було застосовано методи наукового пізнання: аналізу та синтезу, спостереження, абстрагування, формалізації, порівняння; системний та структурний підходи.

Виклад основного матеріалу дослідження. Ефективна діяльність та розвиток організацій у всіх сферах економічної діяльності залежать від урахування питань безпеки при прийнятті та виконанні управлінських дій.

У дослідженнях С. Онищенко, А. Глушко інформаційно-аналітичне забезпечення визначають як процес збору, реєстрації, оброблення, аналізу інформації та прийняття на її основі управлінських рішень, які спрямовані на захист фінансових та економічних інтересів підприємства від зовнішніх і внутрішніх, реальних і потенційних загроз в умовах цифрової економіки [8].

Науковці І. Хвальчик, Л. Волощук розуміють інформаційно-аналітичне забезпечення – як взаємопов'язану логічну систему відбору та систематизації інформації про стан об'єкта управління з метою оцінки та діагностики відповідних даних для прийняття своєчасних ефективних управлінських рішень [12]. Науковці С. Онищенко, А. Глушко наголошують на тому, що ефективне інформаційно-аналітичне забезпечення має сприяти захисту конфіденційної інформації, попередженню загроз безпеки та збиткам, які можуть бути завдані внаслідок витоку інформації або кібератак та є базисом для безпечного функціонування й захисту економічних інтересів суб'єктів господарювання в умовах зростаючих кіберзагроз [8].

Досліджуючи процеси цифровізації в діяльності банківських установ С. Реверчук визнає здатність цифрових перетворень згладжувати банкоцентричність фінансового сек-

тору, проте наголошує на необхідності регуляторних реформ, зокрема у сфері нагляду за цифровим кредитуванням [9]. Позитивну роль цифровізації у банківській сфері визначають С. Теслюк і Н. Матвійчук, наголошуючи, що більшість фінансових інновацій мають продуктивне спрямування, завдяки чому посилення ефективності та надійності процесів надання фінансових послуг конвертується в клієнтську лояльність, а відтак і в зміцнення фінансової безпеки та забезпечення сталого розвитку [11].

Досліджуючи політику НБУ щодо цифрової трансформації банків в умовах війни Н. Ситник та І. Половчак відзначили, що вона є достатньо дієвою та виваженою, а поліпшення безпекової ситуації та стабільності системи потребує стратегічних інвестицій в інноваційний розвиток [10].

Основою для прийняття обґрунтованих управлінських рішень є вчасно зібрана, отримана та проаналізована інформація, отримання якої здійснюється завдяки ефективній роботі працівників відділів інформаційно-аналітичного забезпечення. Отримана та опрацьована інформація має врахувати вплив численних факторів та показники аналізу внутрішнього та зовнішнього середовищ функціонування. Можливості такого підрозділу та результати діяльності відділу інформаційно-аналітичного забезпечення в сучасних умовах цифровізації значною мірою залежать від використання сучасних інноваційних цифрових технологій, які створюють нові можливості для більш точної оптимальної роботи, опрацювання інших масивів інформації за менші періоди часу та з меншими витратами кадрових, часових, інших ресурсів. Особливо важливими і актуальними використання нових цифрових технологій в роботі організації та здійсненні роботи з інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки має для банківських установ, організацій фінансового сектору, великих підприємств та організацій із значними масштабами діяльності та великими обсягами інформації, що підлягатимуть системному безперервному моніторингу, аналізу та оцінюванню. Таким чином, впровадження нових цифрових технологій здатне не лише оптимізувати роботу та зменшити витрати на здійснення інформаційно-аналітичного забезпечення, а й дає можливість банківським установам підприємствам до налагодження системної роботи з інформацією, швидко адаптуватися до змін зовнішнього, ринкового, економічного, сус-

пільного, політичного середовищ та впливу як численних зовнішніх факторів, так і до змін внутрішнього середовища, що потребуватимуть невідкладних управлінських дій та заходів.

Таким чином, впровадження нових цифрових технологій сприяє швидкій адаптації інформаційно-аналітичного забезпечення до зовнішніх та внутрішніх змін.

На нашу думку метою впровадження інноваційно-цифрових технологій інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної підприємств, банків є досягненням найвищої ефективності, економічної стабільності та безпеки життєдіяльності із сучасною діагностикою, виявленням ризиків, небезпек та загроз, що загрожують їх ефективному функціонуванню із впровадженням безперервного збору, обробки та аналізу інформації – інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банківських установ, підприємств, що створює умови для виявлення та запобігання реалізації ризиків, небезпек, загроз, створює умови для стабільності та подальшого ефективного розвитку.

Механізм інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки підприємств, банків із впровадженням інноваційно-цифрових технологій формується завдяки поєднанню функцій, методів, технологій та інструментів управління, принципів управління, а також необхідного для його реалізації, здійснення нормативно-правового, фінансового та матеріального забезпечення. Такими принципами, на засадах яких має здійснюватися управління інформаційно-аналітичним забезпеченням науковці зазначають принципи системності, комплексності, безперервності, законності, плановості, результативності та інші.

Базовими підходами, на засадах яких має здійснюватися інформаційно-аналітичне забезпечення системи економічної підприємств, банків із впровадженням інноваційно-цифрових технологій, на наш погляд, є системний, процесний, комплексний, інтеграційний та інші базові та специфічні наукові підходи, які формують теоретично-методичні засади його здійснення.

Головним завданням інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної підприємств, банків із впровадженням інноваційних цифрових технологій, на нашу думку є збір, обробка та аналіз значних обсягів інформації, даних та забезпечення їх захисту.

Зазначимо, що інформаційно-аналітичне забезпечення системи економічної підприємств та банків із впровадженням інноваційних цифрових технологій в системі економічної безпеки банків та підприємств загалом виконує низку важливих функцій, серед яких: а) інформаційна функція, яка полягає в організації процесів збору та обробки різної інформації внутрішнього та зовнішнього середовищ банків та підприємств для її подальшого аналізу; б) аналітична функція, яка полягає в аналітичному опрацюванні зібраної інформації з оцінювання показників рівня та стану економічної безпеки, впливу ризиків, небезпек та загроз з метою отримання об'єктивних даних, необхідних для подальшого прийняття управлінських рішень; в) комунікативна функція, оскільки процес збору, обробки та аналізу інформації, інформаційно-аналітичного забезпечення потребує розбудови сучасних цифрових комунікацій в середовищі банку між працівниками, структурними підрозділами та комунікацій із зовнішнім середовищем, стейкхолдерами; г) релевантна функція, оскільки впровадження системи інформаційно-аналітичного забезпечення дає можливість із застосуванням сучасних методів та інструментів аналітики зібрати, опрацювати та проаналізувати значні обсяги інформації, перевіривши її релевантність, точність, достовірність і відповідно отримати достовірні релевантні дані та висновки, що виступатимуть фактологічною базою для подальшого управління; д) функцію облікову, оскільки отримання та опрацювання значних обсягів інформації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки підприємств, банків із впровадженням інноваційних цифрових технологій дає можливість використовувати цю інформацію у здійсненні обліку та звітності; е) прогнозна функція, внаслідок того, що отримання та аналіз інформації за попередні періоди діяльності забезпечує можливість в подальшому здійснювати прогнозування майбутнього розвитку подій та застосовувати економічні, математичні методи моделювання, статистичні методи роботи з інформацією.

Слід зазначити, що загалом система інформаційно-аналітичного забезпечення формується з двох складових цієї системи: складової інформаційного забезпечення та складової аналітичного забезпечення. Головним завданням та функцією складової інформаційного забезпечення є формування сукупності показників, які дають можливість отримати повну та всебічну інформацію про

об'єкт дослідження. Аналітична складова забезпечує проведення оцінювання та аналізу зібраної та отриманої першою складовою інформації, підготовки звітів та складання прогнозів подальшого розвитку подій.

Крім безпосередньо інформаційної та аналітичної діяльності, яку в сучасних умовах здійснює інформаційно-аналітичне забезпечення системи економічної безпеки підприємств, банків із впровадженням інноваційних цифрових технологій важливу роль має управлінсько-забезпечувальна діяльність, оскільки отримані прогнози та звіти формують фактологічне підґрунтя для обґрунтування прийняття подальших управлінських рішень на стратегічному, тактичному та оперативному рівнях управління. Безперечно, важливою є роль інформаційно-аналітичного забезпечення із впровадженням інноваційних цифрових технологій у здійсненні безпекової діяльності, так як дає можливість своєчасно виявити небезпеки, ризики та загрози діяльності, впроваджувати моніторинг стану та рівня безпеки за комплексом визначених показників інформаційно-аналітичного забезпечення, своєчасно та адекватно реагувати на зміни безпекового середовища та активування тих чи інших негативних процесів, і відповідно як розробляти стратегічні плани забезпечення безпеки, так і впроваджувати оперативні заходи протидії небезпекам та ризикам, що виникають в діяльності банківських установ та підприємств в умовах сучасного ринкового середовища.

Ключовим елементом інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної підприємств, банків із впровадженням інноваційних цифрових технологій є сама інформація. Слід зазначити, що в інформаційно-аналітичному забезпеченні аналізу інформації банківських установ домінують інформаційні дані економічного та фінансового характеру, з показниками як визначеними чинним законодавством, так і показниками, які притаманні фінансово-економічному аналізу, такими як коефіцієнти автономії, рентабельності, ліквідності та інші. Відповідно, джерелом отримання цих даних в процесі здійснення інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки підприємств, банків є бухгалтерський, фінансовий та управлінський облік, дані операційної діяльності. Таким чином, значна частина показників, які використовуються в інформаційно-аналітичному середовищі є показниками фінансової звітності. Збір та опрацю-

вання цих даних зазнали значної оптимізації з широким впровадженням сучасних цифрових технологій штучного інтелекту, предикативної аналітики, хмарних технологій та інших нових інформаційно-технологічних продуктів, таких як мобільний банкінг, інтернет-банкінг, використання чат-ботів, проведення електронних платежів та інших. Ефективне управління системою економічної безпеки банківських установ та підприємств потребує отримання оперативної та повної інформації про стан та рівень економічної безпеки та загальний фінансово-економічний стан банківських установ та підприємств за визначеними для такого аналізу та моніторингу показниками. На основі цієї інформації приймаються всі подальші рішення та плануються дії та заходи. Саме тому інформаційно-аналітичне забезпечення є невід'ємною складовою самої системи економічної безпеки.

Критерії та показники інформаційно-аналітичного забезпечення повинні відповідати низці вимог, таких як точність, повнота, своєчасність, релевантність, наукова обґрунтованість. Зазначимо, що окрім безпосередньої роботи з інформацією та її аналізу, інформаційно-аналітичне забезпечення системи економічної безпеки підприємств та банків із впровадженням інноваційно-цифрових технологій має провідне значення як важливий інструмент адаптації банківських установ, підприємств потужних за масштабами діяльності та ринковою активністю до змін зовнішнього середовища, ринкової кон'юнктури та нових ризиків, небезпек та загроз, які виникають при значній нестабільності та турбулентності зовнішнього, соціального, економічного та ринкового середовища. Така адаптація пов'язана із більш гнучким ефективним та своєчасним реагуванням на зовнішні загрози та впровадженням адекватних змін в системі безпеки. Не менш важливого значення для діяльності банківських установ та підприємств має захист конфіденційної комерційної інформації, що забезпечується з використанням сучасних цифрових технологій в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки. Сучасні цифрові інструменти захисту інформації дають можливість убезпечити від несанкціонованого витоку інформації, кіберзагроз.

Висновки. Узагальнюючи результати проведених досліджень зазначимо, що впровадження нових інноваційних цифрових технологій в інформаційно-аналітичному забезпеченні має важливу роль, значення

та є ключовим у забезпеченні економічної безпеки підприємств та банківських установ, оскільки дає можливість своєчасно та оперативно виявляти ризики, небезпеки та загрози зовнішнього та внутрішнього середовища, здійснювати моніторинг впливу зовнішніх факторів, динаміки та зміни показників і таким чином своєчасно виявляти загрози, планувати та впроваджувати комплекс заходів та дій, спрямованих на забезпечення економічної безпеки банківських установ, підприємств

як у стратегічній перспективі та впровадженні превентивних дій і заходів, так і на оперативному рівні, забезпечує швидку протидію ризикам та загрозам, що реалізуються та забезпечує можливість зростання рівня захисту та економічної безпеки банківських установ, підприємств загалом і водночас забезпечує можливості до зменшення витрат кадрових, часових та фінансових ресурсів, необхідних для забезпечення належного рівня їх економічної безпеки.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Добровольська Н., Ушкаленко І. Моделювання механізму моніторингу фінансової безпеки банківської справи. *Формування ринкової економіки в Україні*. 2017. № 38. С. 64–70.
2. Живко З. Б. Механізм управління системою економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник Ужгородського університету*. 2014. № 3 (44). С. 37–42.
3. Ілляшенко О. В. Механізм системи економічної безпеки підприємства : монографія. Харків : Мачулін, 2016. 503 с.
4. Копитко М. І. Економічна безпека підприємств з виробництва транспортних засобів. Львів : Ліга-Прес, 2015. 556 с.
5. Крамаренко К. М., Вінниченко О. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою суб'єктів господарювання. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 3 (50). С. 344–349.
6. Ключка О. В., Глінський Д. Г. Вплив цифровізації на ефективність банківської діяльності. *Актуальні проблеми економіки*. № 3 (273) С. 128–134.
7. Ортинський В. Л., Керницький І. С., Живко З. Б. Економічна безпека підприємств, організацій та установ. Київ : Правова єдність, 2009. 544 с.
8. Онищенко С. В., Глушко А. Д. Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансової безпеки підприємств у сучасних умовах. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2023. № 7-8 (308-309). С. 135–154.
9. Реверчук С., Творидло О. Цифровізація банківського бізнесу: виклики та можливості для державного регулювання. *Економіка та суспільство*. 2023. № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-5545>
10. Ситник Г. В., Блакита Г. В., Гуляєва Н. М. та ін. Економічна безпека підприємництва в Україні: монографія. Київ : КНТЕУ, 2020. 284 с.
11. Теслюк С. А., Матвійчук Н. М., Левчук А. О. Фінансова безпека банківських установ в умовах цифровізації. *Економіка та суспільство*. 2024. № 60. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-117>
12. Хвальчик І. Л., Волощук Л. О. Сутність інформаційно-аналітичного забезпечення управління підприємством. *ECONOMICS: time realities*. 2020. № 1(47). С. 84–90.
13. Худолій Ю. Свистун. Л. Сучасні тенденції технологічних впливів на безпеку банківських установ. *Економіка та регіон*. 2021. № 3(82). С. 115–123.

REFERENCES:

1. Dobrovolska N., Ushkalenko I. (2017). Modeliuvannya mekhanizmu monitorynhu finansovoi bezpeky bankivskoi spravy [Modeling the mechanism for monitoring the financial security of banking]. *Formuvannya rynkovoi ekonomiky v Ukraini – Formation of a market economy in Ukraine*, vol. 38, pp. 64–70.
2. Zhyvko, Z. B. (2014). Mekhanizm upravlinnia systemoiu ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [The Mechanism for Managing the Economic Security System of an Enterprise]. *Naukovyi visnyk Uzh horodskoho universytetu. Ser. Ekonomika*, vol. 3(44). pp. 37–42.
3. Illiashenko, O. V. (2016). Mekhanizm systemy ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [The Mechanism of the Enterprise's Economic Security System]. Kharkiv: Machulin. [in Ukrainian].
4. Kopytko, M. I. (2015). Ekonomichna bezpeka pidpriemstv z vyrobnytstva transportnykh zasobiv [Economic Security of Vehicle Manufacturing Enterprises]. Lviv: Liha-Pres. [in Ukrainian].

5. Kramarenko K.M., Vinnychenko O.V. (2024). Informatsiino-analitychne zabezpechennia upravlinnia finansovo-ekonomichnoi bezpekoї subiektiv hospodariuvannia [Information and analytical support of management of financial and economic security of business entities]. *Stalyi rozvytok ekonomiky*, vol. 3 (50), pp. 344–349.
6. Kliuchka O., Glinskyi D. (2024). Vplyv tsyfrovizatsii na efektyvnist bankivskoi diialnosti [The Impact of Digitalization on the Efficiency of Banking Activity]. *Aktualni problemy ekonomiky – Actual problems of economics*, vol. 3(273), pp. 128-134.
7. Ortynskyi V. L., Kernytskyi I. S., and Zhyvko Z. B. (2009). Ekonomichna bezpeka pidpriemstv, orhanizatsii ta ustanov [Economic Security of Enterprises, Organizations and Institutions]. Kyiv: Pravova yednist. [in Ukrainian].
8. Onyshchenko S. V., Hlushko A. D. (2023). Informatsiino-analitychne zabezpechennia finansovoi bezpeky pidpriemstv u suchasnykh umovakh [Informational and analytical provision of financial security of enterprises in modern conditions]. *Naukovyi visnyk Odeskoho natsionalnoho ekonomichnoho universytetu – Scientific Bulletin of Odessa National Economic University*, vol. 7–8, pp. 135–154.
9. Reverchuk S., Tvorydlo O. (2023). Tsyfrovizatsiia bankivskoho biznesu: vyklyky ta mozhlyvosti dlia derzhavnogo rehuliuвання [Digitization of Banking Business: Challenges and Opportunities for Government Regulation]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-5545>
10. Sytnyk H. V.(2020). Ekonomichna bezpeka pidpriemnytstva v Ukraini [Economic Security of Entrepreneurship in Ukraine]. Kyiv: KNTEU. [in Ukrainian].
11. Tesliuk S., Matviichuk N., Levchuk A. (2024). Finansova bezpeka bankivskykh ustanov v umovakh tsyfrovizatsii [Financial Security of Banking Institutions in the Conditions of Digitalization]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, 60. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-117>
12. Khvalchyk I. L., Voloshchuk L. O. (2020). Sutnist informatsiino-analitychnoho zabezpechennia upravlinnia pidpriemstvom [The Essence of Information and Analytical Support for Enterprise Management]. *ECONOMICS: time realities*, vol. 1 (47), pp. 84–90.
13. Khudolii Yu., & Svystun L. (2021). Suchasni tendentsii fintech ta yikh vplyv na bezpeku bankivskykh ustanov [Modern FinTech Trends and Their Impact on the Safety of Banking Institutions]. *Ekonomika i rehion – Economy and region*, vol. 3(82), pp. 115–123.