

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-55>

УДК 005.34:004.42

ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ПРОГРАМНИХ РІШЕНЬ

ORGANIZATION OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR ENTERPRISE MANAGEMENT USING SOFTWARE SOLUTIONS

Гуренко Тамара Олексіївна

кандидат економічних наук, доцент,
Національний університет біоресурсів і природокористування України
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2227-1488>

Литвиненко Володимир Сергійович

кандидат економічних наук, доцент,
Національний університет біоресурсів і природокористування України
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6495-0537>

Hurenko Tamara, Lytvynenko Volodymyr

National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine

Впровадження якісного обліку, як фінансового, так і управлінського на підприємстві є запорукою ефективного розподілу ресурсів, залучення фінансування (інвестицій), недопущення збитків та отримання прибутків для досягнення мети і поставлених завдань, зменшення та/або недопущення ризиків й в кінцевому результаті розроблення правильної і чіткої системи аналізу для прийняття ефективних управлінських рішень. Для цього необхідно значну увагу приділити організації обліку і аналізу на підприємстві, що сприятиме вчасності отримання, обробці і узагальненню облікової інформації для здійснення аналізу щодо результатів діяльності підприємства, оцінки ризиків та визначення шляхів покращення фінансових результатів від різних видів діяльності. Важливе значення відіграє і правильний вибір програмного рішення. У статті значна увага приділена інтегрованій системі управління підприємством – ERP (Enterprise Resource Planning), яка об'єднує в собі всі основні функції підприємства, дозволяє автоматизувати процеси та покращити ефективність його діяльності. Зазначені основні переваги ERP-системи для підприємств з точки зору організації процесів обліково-аналітичного забезпечення управління.

Ключові слова: організація, облік, аналіз, управління, агробізнес, програмне рішення, програмне забезпечення, інформаційні технології, цифровізація, ERP-система.

The implementation of high-quality accounting, both financial and managerial, at the enterprise is the key to effective resource allocation, attracting financing (investments), preventing losses and making profits to achieve the goal and objectives, reducing and/or preventing risks and ultimately developing a correct and clear analysis system for making effective management decisions. To do this, it is necessary to pay significant attention to the organisation of accounting and analysis at the enterprise, which will contribute to the timeliness of receipt, processing and generalisation of accounting information for analysing the results of the enterprise's activities, assessing risks and identifying ways to improve financial results from various types of activities. The main elements of building a correct accounting and analysis system are revealed. Important importance is attached to the issue of the correct choice of a modern software solution. The article pays significant attention to the integrated enterprise management system – ERP (Enterprise Resource Planning), which combines all the main functions of the enterprise, allowing you to automate processes and improve the efficiency of its activities. The main advantages of the ERP system for enterprises from the point of view of reflecting organisational processes of accounting and analytical support of the management system are indicated. It is also important to detail information on financial and non-financial data, to assess planned indicators and to form (determine) plans and strategies for the future. This will make it possible not only to properly organise accounting at the enterprise, but also to calculate further steps of prospective development. The main components of the accounting organisation are highlighted, which ensure the formation of information for the needs of managing the enterprise's activities. The methods, organisational, and methodological aspects of



accounting are disclosed, which should be reflected in the selected software solution. Therefore, in the ERP system it is possible to form an information base both at the level of internal accounting and at the level of formation of accounting and analytical information.

Keywords: organisation, accounting, analysis, management, agribusiness, software solution, software, information technology, digitisation, ERP system.

Постановка проблеми. Зміни, які відбуваються в Україні потребують нових сучасних підходів до організації обліку та проведення аналізу на підприємствах різних форм власності. Воєнні дії, повна або часткова втрата бізнесу, перенесення діяльності на інші території формують у підприємців нові бачення, методи та способи зберігання і обробки інформації, як облікової, так і аналітичної.

Правильна організація всіх облікових процесів і аналітичного опрацювання створюють сприятливі умови для ефективної роботи суб'єкта господарювання. Для цього необхідно правильно спланувати діяльність підприємства, чітко розробити кваліфікованими фахівцями облікову політику, що повинна відповідати поставленим завданням і меті підприємства.

З урахуванням потреб менеджерів різних рівнів важливим є обрання програмного забезпечення, яке буде задовольняти їх вимоги. Тому цінність облікової інформації повинна полягати в її групуванні за місцями призначення і відображатися по блоках таких як управління відносинами з клієнтами, управління матеріально-технічним постачанням, управління збутом продукції (товарів, робіт, послуг), логістичне управління, управління виробництвом, управління запасами, управління персоналом тощо. Отже, при виборі програмного продукту потрібно враховувати зазначені аспекти з формування обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю підприємств різних форм власності.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питанню організації та веденню бухгалтерського обліку на підприємстві присвячений Розділ III в Законі України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», який розкриває основні вимоги до організації бухгалтерського обліку на підприємстві, правила формування облікової політики та бухгалтерської служби, вимоги до первинних документів та реєстрів бухгалтерського обліку [6]. Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку регулюють принципи та методи ведення бухгалтерського обліку й складання фінансової звітності. Але дані нормативні документи не визначають основні

методичні прийоми для проведення якісного аналізу діяльності суб'єкта господарювання. Проблемним питанням щодо обґрунтування вибору ERP-рішення для цифровізації обліку, аналізу та управління на підприємстві України та організації обліку діяльності підприємств із застосуванням сучасного інформаційного забезпечення для системи менеджменту розглянуті напрацювання таких науковців, як Курган Н. В., Головай Н. М., Ясишеної В. В., Бондаренко Н. М., Левицької С. О., Литвиненка В. С. У даній статті хочемо звернути увагу на основні проблемні питання організації обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством із застосуванням сучасних програмних рішень; розкрити організаційні питання на всіх етапах обліку і управління постачанням, логістикою, запасами, виробництвом, збутом, персоналом тощо.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Значна увага відводиться питанню щодо формування організаційних процесів з питань обліку і аналізу господарсько-фінансової діяльності підприємства. Важливим є визначення основних методичних прийомів на всіх етапах ведення обліку та проведення поточного і стратегічного аналізу. Важливе значення для ефективної організації обліково-аналітичного забезпечення підприємством має вибір основних методичних прийомів суб'єктами господарювання із застосуванням сучасних комп'ютерних програм та формування управлінських звітів. З урахуванням господарських процесів та потреб системи менеджменту необхідно згрупувати облікову інформацію за місцями призначення об'єктів обліку та видів діяльності з ефективним обранням програмного забезпечення для задоволення потреб управлінського персоналу.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є розкриття сучасного стану та напрямів удосконалення організації обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством із застосуванням сучасних програмних рішень.

Виклад основного матеріалу дослідження. Впровадження якісного обліку, як фінансового, так і управлінського на підприємстві є запорукою ефективного розподілу

ресурсів, залучення фінансування (інвестицій), недопущення збитків та отримання прибутків для досягнення мети і поставлених завдань, зменшення та / або недопущення ризиків й в кінцевому результаті розроблення правильної і чіткої системи аналізу для прийняття ефективних управлінських рішень.

Для побудови правильної системи обліку і аналізу необхідно:

- правильно визначити цілі діяльності підприємства та його мету;
- налаштувати співпрацю і порозуміння бухгалтерської та фінансової служб з керівником підприємства (керівник повинен бути зацікавленим в роботі бухгалтерії, вникати в виробничі, постачальницькі та реалізаційні процеси і відображення їх в обліку);
- постійно підвищувати кваліфікацію не тільки бухгалтерів, а й працівників фінансового відділу та ІТ-підтримки (оскільки відбуваються постійні зміни в законодавстві на внутрішньому та зовнішньому економічному ринку тощо);
- налагодити на підприємстві чітку методологію обліку;
- налагодити постійний доступ до новин та змін в нормативній базі;
- вивчати ринок прикладних програмних рішень (вибір програми, яка буде зручна у використанні індивідуально для даного підприємства);
- чітко прописувати в посадових інструкціях обов'язки, види робіт, які повинні виконувати працівники і службовці, а також рівень їх відповідальності за свій об'єкт діяльності.

Тому, ми можемо визначити облік, як інструмент, який дає можливість показати реальний стан діяльності підприємства в цілому та на рівні його структурних підрозділів (центрів відповідальності, центрів доходів, центрів витрат), вчасно реагувати на виявлені недоліки, зміну ситуацій, на основі проведеного аналізу ефективно приймати обґрунтовані управлінські рішення. Правильно і чітко налаштовані системи обліку і аналізу дозволять об'єктивно оцінювати діяльність суб'єкта господарювання.

На кожному підприємстві потрібно застосовувати індивідуальні підходи до ведення обліку і аналізу, враховуючи особливості діяльності. Організація облікових процесів, ведення фінансового обліку, застосування управлінського обліку дають можливість приймати управлінські рішення на основі оцінки кожного виду продукту, послуги, структурного підрозділу, відділу, напрямку діяльності.

Важливим є і деталізація інформації за фінансовими і нефінансовими даними, проведення оцінки планових показників та формування (визначення) планів і стратегії на майбутнє. Це дасть можливість не тільки правильно організувати ведення обліку на підприємстві, а й прорахувати подальші кроки перспективного розвитку.

Відповідно, можна визначити головні критерії організації облікового процесу, бухгалтерського обліку, аналізу та управління (табл. 1).

ERP-системи набули широкої популярності в Україні і не зменшують свого розвитку і позицій на внутрішньому ринку країни. Централізація процесів з обліку запасів, закупівель, грошових коштів, зобов'язань, тобто ведення фінансового обліку є важливою і обов'язковою складовою діяльності підприємств.

ERP (Enterprise Resource Planning) – це інтегрована система управління підприємством, яка об'єднує в собі всі основні функції компанії. Вона дозволяє автоматизувати процеси, покращити ефективність бізнесу та оптимізувати використання ресурсів [7].

Дана система має ряд переваг (табл. 2).

Таблиця 2

Переваги ERP-системи для підприємств

Переваги	Характеристика
1. Підвищення ефективності бізнесу	впровадження ERP-системи дозволяє автоматизувати багаточисельні процеси; спрощення роботи співробітників; скорочення часу на виконання завдань
2. Централізація даних	забезпечення єдиної бази даних, в якій зберігається вся інформація про компанію
3. Покращення контролю над бізнесом	можливість керівникам ретельно контролювати всі аспекти діяльності компанії
4. Оптимізація процесів	допомагає оптимізувати процеси; усунення зайвих кроків; покращення координації різними підрозділами компанії
5. Зростання конкурентоспроможності	підвищення ефективності оптимізації процесів; контроль над бізнесом; гнучкість компанії; конкурентоспроможність на ринку

Джерело: згруповано за даними [7]

Також, дана система дає можливість оптимізувати і чітко організувати процеси для при-

Таблиця 1

Головні критерії організації обліку, ведення бухгалтерського обліку, аналізу та управління

Організація облікового процесу	Бухгалтерський облік	Аналіз	Управління
Критерії організації обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством			
Системність Мотивація Розподіл обов'язків Плановість	Повнота (в залежності від виду інформації) Оперативність Деталізація (в залежності від виду інформації) Точність Достовірність Законність Коректність Мотивація	Коректність Оперативність Деталізація Варіативність (вибір методів аналізу) Професійне судження Мотивація	Коректність Обговорення Альтернативність рішень Оцінка стану (інформації) Мотивація Результативність
Наповнення			
Наказ (положення, розпорядження) про облікову політику Робочий план рахунків Порядок документообігу Зазначення НП(С)БО, які використовує підприємство Порядок проведення інвентаризації Штатний розпис Посадові інструкції Положення про службу внутрішнього контролю	формування інформації в програмному рішенні: наповнення розділів облікової політики за основними об'єктами обліку; вибір основних рахунків обліку для групування інформації за однорідними ознаками; складання графіків документообігу; вибір методів вибуття запасів, нарахування амортизації основних засобів та способів оцінки активів і зобов'язань за НП(С) БО; відображення результатів інвентаризації в обліку (документальне оформлення та відображення на рахунках обліку)	оцінка стану законодавства і змін, які впливатимуть на діяльність та фінансовий стан підприємства; аналіз доцільності поданих графіків документообігу і контроль за його виконанням; аналіз доцільності обраних методів обліку запасів, основних засобів, дебіторської заборгованості, зобов'язань тощо; аналіз результатів проведених інвентаризацій та внутрішнього контролю; оцінка наданих збитків та умови їх покриття; оцінка ефективності виконання працівниками службових обов'язків; контроль за виконанням прав і обов'язків, прописаних в посадових інструкціях	пошук альтернативних рішень щодо покращення діяльності підприємства на основі облікових даних і проведеного аналізу; визначення умов щодо притягнення до відповідальності матеріально-відповідальних осіб за відповідні порушення; формування системи та методик управління активами, зобов'язаннями, власним капіталом, персоналом; формування системи управління ризиками

Джерело: розроблено авторами

йняття ефективних управлінських рішень. Незалежно від форми ведення обліку, організація обліково-аналітичного забезпечення є важливою на кожному підприємстві. Бухгалтерський облік повинен бути організований відповідно до вимог чинного законодавства, вирішувати нагальні питання системи управління, а організація впливає на досягнення позитивних результатів.

Для досягнення мети перед організацією бухгалтерського обліку поставлені наступні завдання:

– забезпечити методологічно правильне відображення активів підприємства, власного капіталу, зобов'язань, господарських операцій і фінансових результатів діяльності підприємства на бухгалтерських рахунках;

– упорядкувати обліковий процес, додати йому планомірний і цілеспрямований характер;

– забезпечити ефективність обліку на основі раціонального документообороту, комп'ютеризації, впровадження прогресивних форм і методів обліку [1].

Науковцями виділені основні складові елементи організації бухгалтерського обліку, що забезпечують формування інформації для потреб управління діяльністю:

- 1) визначення мети і завдань бухгалтерського обліку;
- 2) визначення форми ведення бухгалтерського обліку;
- 3) визначення форм організації бухгалтерського обліку;
- 4) організація забезпечення бухгалтерського обліку;
- 5) організація служби бухгалтерії;
- 6) організація оцінки та сертифікації облікового персоналу;
- 7) організація роботи апарату бухгалтерії;
- 8) організація технології облікового процесу;
- 9) організація архівування та збереження облікових даних і облікової інформації;
- 10) організація розвитку бухгалтерського обліку [4].

Тому, в ERP-системі є можливість формувати інформаційну базу і на рівні внутрішньогосподарського обліку, і на рівні формування обліково-аналітичної інформації. Діяльність підприємства, методи, способи, організаційні та методологічні аспекти ведення обліку повинні знаходити відображення і в обраному програмному рішенні. Тому важливим є в першу чергу – формування облікової політики та розробка її концепції.

У Законі України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» зазначено, що облікова політика – це сукупність принципів, методів і процедур, що використовуються підприємством для складання та подання фінансової звітності [6].

Облікова політика, як один із основних етапів організації дає можливість:

- упорядкувати обліковий процес на підприємстві;
- забезпечити формування інформації про методологічні аспекти відображення майна та його оцінки;
- відобразити організаційні аспекти ведення обліку за видами: кадрове забезпечення, інвентаризація, документообіг, формування системи рахунків;

– розкрити особливості формування та подання фінансової звітності тощо.

Отже, щоб правильно організувати діяльність підприємства, необхідно чітко (без зайвої інформації) сформуванати облікову політику кваліфікованими фахівцями, що повинно відповідати поставленим завданням і меті підприємства.

Досліджуючи наказ про облікову політику підприємства, можемо відмітити, що хоча під час формування облікової політики визначаються методи ведення саме бухгалтерського обліку, однак фактично вони впливають не лише на обліковий процес, а й на процес реалізації інших управлінських функцій, зокрема планування, контролю, економічного аналізу тощо. Тобто, можемо дійти до висновку, що облікова політика – це сукупність принципів, методів та процедур, що використовуються системою обліку для складання звітності, а також формування всебічного інформаційного забезпечення для ефективної реалізації функції управління [2].

Незважаючи на глобальну тенденцію до цифровізації економіки, традиційний паперовий документообіг залишається суттєвою складовою облікових процесів як аграрних підприємств, так і підприємств інших видів діяльності. Розвиток і трансформація електронного документообігу спрямовані на підвищення прозорості облікових даних, прискорення ухвалення управлінських рішень, мінімізацію впливу людського фактору та забезпечення віддаленого доступу до даних первинних документів. Відповідно, важливим є і розробка єдиного стандарту розмітки, уніфікованих найменувань реквізитів і типових форматів документів. Супутньою перевагою уніфікації та стандартизації, на думку деяких науковців, може бути здешевлення розробки додаткового функціоналу з автоматичного розпізнавання документів з використанням інструментів штучного інтелекту [5].

Відповідно, ERP-система є програмним продуктом, завданням якого є реалізація стратегії управління ресурсами підприємства, спрямованої на оптимізацію та економію їх витрачання у бізнес-процесах. У залежності від фінансових можливостей і масштабу господарювання вітчизняне підприємство може обрати варіант організації управління підприємством з використанням ERP-системи, який зручний для нього і обирається з позицій економічної безпеки та ступеню захищеності даних [3].

Виходячи з вищесказаного, цінність облікової інформації повинна полягати в чіткому і достовірному її відображенні в первинних документах, групуванні в регістрах обліку, за місцями призначення об'єктів обліку, відображатися по процесах господарської діяльності, як управління відносинами з клієнтами, управління матеріально-технічним постачанням, управління збутом продукції (товарів, робіт, послуг), логістичне управління, управління виробництвом, управління запасами, управління персоналом тощо та знаходити відображення в розділах наказу про облікову політику (табл. 3).

ERP-система надає інструменти, які допомагають досягти необхідного рівня контролю над вказаними процесами та розширити можливості співпраці обліку і аналізу для ефективного управління підприємством.

Висновки. Отже, можна зробити висновок, що правильність вибору і налаштування програмного рішення до потреб підприємства,

специфіки його діяльності дає можливість формувати чітку систему обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством на рівні процесів, визначених суб'єктом господарювання з метою деталізації його діяльності. Відповідно, можна виділити найбільш важливі шляхи вдосконалення даної системи:

- деталізація інформації в обліковій політиці за об'єктами обліку та аналізу;
- підвищення кваліфікації кадрів облікових та інших служб з метою удосконалення навичок використання інформації, сформованої в програмному рішенні для прийняття ефективних управлінських рішень;
- розробка внутрішніх положень, звітів, планів, графіків щодо групування інформації про організацію системи обліку і аналізу (за видами); процеси господарської діяльності (управління постачанням, виробництвом, збутом; за факторами ризиків та причинно-наслідковими результатами).

Таблиця 3

Групування облікової інформації за процесами господарської діяльності з використанням програмних рішень

Процеси господарської діяльності	Обліково-аналітичне забезпечення
Управління відносинами з клієнтами	аналіз (моніторинг) ходу виконання замовлень; виконання зобов'язань перед клієнтами за строками; управління взаємовідносинами із споживачами; формування і зберігання інформації про споживачів; вибір інструментів і процедур для підтримки процесів продажу і маркетингу; реєстрація клієнтів та групування контактів; аналіз продажів; оцінка ефективності роботи відділу по роботі з клієнтами; аналіз угод за статусами виконання
Управління матеріально-технічним постачанням і збутом	організація формування і зберігання інформації про постачальників; дослідження ринку постачальників; вибір форми організації матеріально-технічного забезпечення; управління матеріальними запасами; управління ефективністю використання ресурсів; визначення обґрунтованих норм запасів
Логістичне управління	організація перевезень; планування перевезень; оцінка маршрутів доставки; аналіз витрат на доставку
Управління виробництвом	план-графік виробництва; забезпечення ритмічності виробництва; оцінка потужностей; оцінка незавершеного виробництва; облік і контроль виконання нормативів; забезпечення якості продукції
Управління запасами	планування матеріальних ресурсів; управління складами; облік і аналіз змін залишків на складах
Управління персоналом	мотивація персоналу; кадровий облік та управління людськими ресурсами; облік робочого часу та аналіз ефективності його використання; організація роботи персоналу; аналіз ефективності управління персоналом; аналіз фонду оплати праці

Джерело: розроблено авторами

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Бондаренко Н. М. Теоретичні основи організації обліку на підприємстві. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Економічні науки*. Випуск 4, 2014. С. 11–14. URL: http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_04/4.pdf (дата звернення: 15.04.2025).
2. Головай Н. М., Ясишена В. В. До питання формування облікової політики як фактора управління діяльністю суб'єкта господарювання. *Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка»*. № 4, 2018. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2018/40.pdf (дата звернення: 15.04.2025).
3. Курган Н. В. Обґрунтування вибору ERP-рішення для цифровізації обліку, аналізу та управління на підприємстві України. *Економічний вісник НТУУ «КПІ»*, 2020. С. 238–249. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/684de10a-0a25-4c75-ae22-5f29c8171158/content> (дата звернення: 11.07.2025).
4. Левицька С. О. Організація обліку діяльності суб'єктів як синергетичний процес інформаційного забезпечення їх менеджменту. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*. № 1(29), 2016. С. 133–139. URL: <https://ecj.oa.edu.ua/articles/2016/n29/27.pdf> (дата звернення: 18.04.2025).
5. Литвиненко В. С., Кривошей О. В. Документальне забезпечення обліку маркетингової діяльності в умовах цифрової трансформації підприємств агробізнесу. *Економіка та суспільство*. № 76, 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-20>. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6233> (дата звернення: 15.08.2025).
6. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 р. № 996-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14> (дата звернення: 28.04.2025).
7. Що таке ERP та які завдання вона вирішує. *Huge Profit*, 2024. URL: <https://h-profit.com/blog/shho-take-systema-erp/> (дата звернення: 28.04.2025).

REFERENCES:

1. Bondarenko N. M. (2014) Teoretichni osnovi organizatsii obliku na pidpriemstvi [Theoretical foundations of accounting organization at the enterprise]. *Naukovii visnik Hersonskogo dergavnogo universitetu. Seria Ekonomichni nauki*, no. 4, pp. 11–14. Available at: http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_04/4.pdf (accessed April 15, 2025). (in Ukrainian)
2. Golovaii N. M., Iasishena V. V. (2018) Do pitannia formuvannia oblikovoi politiki iak faktora upravlinnia diialnistiu sub'ekta gospodariuvannia [On the issue of accounting policy formation as a factor in managing the activities of a business entity]. *Elektronne naukove fahove vidannia «Efektivna ekonomika»*, no. 4. Available at: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2018/40.pdf (accessed April 15, 2025). (in Ukrainian)
3. Kurgan N. V. (2020) Obgruntuvannia vioru ERP-rishennia dlia tsifrovizatsii obliku, analizu ta upravlinnia na pidpriemstvi Ukraini [Justification of the choice of an ERP solution for digitalization of accounting, analysis and management at a Ukrainian enterprise]. *Ekonomichnii visnik NTUU «KPI»*, pp. 238–249. Available at: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/684de10a-0a25-4c75-ae22-5f29c8171158/content> (accessed July 11, 2025). (in Ukrainian)
4. Levitska S. O. (2016) Organizatsia obliku diialnosti sub'ekta iak sinergetichnii protses informatsiinogo zabezpechennia ih menedgmentu [Organization of accounting for the activities of entities as a synergistic process of information support for their management]. *Naukovi zapiski Nationalnogo universitetu «Ostrozka akadtmia»*. Seria «Ekonomika», no. 1(29), pp. 133–139. Available at: <https://ecj.oa.edu.ua/articles/2016/n29/27.pdf> (accessed April 18, 2025). (in Ukrainian)
5. Lytvynenko V. S., Krivoshei O. V. (2025) Dokumentalne zabezpechennia obliku marketingovoi diialnosti v umovah tsifrovoi transformatsii pidpriemstv agrobiznesu [Documentary support for accounting of marketing activities in the context of digital transformation of agribusiness enterprises]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 76. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-20>. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6233> (accessed August 15, 2025). (in Ukrainian)
6. Pro buhgalteskii oblik ta finansovu zvitnist v Ukraini [About accounting and financial reporting in Ukraine]. Law of Ukraine № 996-XIV (1999, July 16). Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14> (accessed April 28, 2025). (in Ukrainian)
7. Sho take ERP ta iaki zavdannia vona virishue (2024) [What is ERP and what tasks does it solve]. *Huge Profit*. Available at: <https://h-profit.com/blog/shho-take-systema-erp/> (accessed April 28, 2025). (in Ukrainian)