

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-61>

УДК 338

АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ РОБОТИ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ

ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF TRANSPORT ENTERPRISES

Семенчук Тетяна Борисівнакандидат економічних наук, професор,
Національний транспортний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7834-1655>**Кушнір Андрій Васильович**здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
ОНП «Управління та адміністрування»,
Національний транспортний університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-4737-005X>**Semenchuk Tetiana, Kushnir Andrii**

National Transport University

У статті досліджено поточний стан та тенденції розвитку транспортної галузі України. Аналіз проведено із застосуванням статистичного підходу в розрізі всіх основних видів транспорту за період 2018–2023 рр. Виявлено основні негативні та позитивні тенденції, що склалися в транспортній галузі, зокрема зниження перевезень та вантажообігу, пасажиропотоку та пасажирообігу. Було проаналізовано динаміку національного валового внутрішнього продукту (ВВП) та ВВП створеного підприємствами транспорту. Два показники мають позитивну тенденцію до зростання, про що свідчать лінії тренду з високим значенням величиною апроксимації. Але аналіз структури вказує на негативну тенденції внеску підприємств транспорту, та за тринадцять років зменшився майже в два рази. Визначено, що всі види перевезень у транспортній галузі України є економічно не стійкими. Зроблено висновки щодо загальної економічної стійкості транспортної галузі України в 2010–2023 рр.

Ключові слова: транспортні підприємства, аналіз роботи підприємств, вантажообіг, пасажирообіг, перевезення, види транспорту, вплив війни, функціонування транспортних підприємств, розвиток, мінливе середовище.

The article examines the current state and trends in the development of the transport industry of Ukraine. The analysis is carried out using a statistical approach in the context of all major modes of transport for the period 2018-2023. The main negative and positive trends in the transport industry are identified, in particular, a decrease in transportation and cargo turnover, passenger traffic and passenger turnover. It was found that the improvement of freight turnover by road did not have a qualitative increase, as the transportation of goods decreased, which indicates that only the distance of transportation has changed, not the amount of cargo. The dynamics of the national gross domestic product (GDP) and the GDP created by transport enterprises were analyzed. The two indicators have a positive upward trend, as evidenced by trend lines with a high value of the approximation value. However, the analysis of the structure indicates a negative trend in the contribution of transport enterprises, which has almost halved over thirteen years. For a broader analysis of the transportation industry and identification of factors influencing their functioning, the number of enterprises in this industry was studied, comparing it with the total number in the economy. This allowed the authors of the article to identify the scale of the impact of a full-scale war on the industry as a whole and the indicators of its recovery. It was found that the main challenge for transport companies in 2024 is the lack of staff, rising logistics costs, limited operation of marine terminals and the danger of navigation, decreased demand, reduced exports and imports due to lower production, and electricity shortages. When studying the factors affecting the operation of transport enterprises that hinder the resumption of their work, the article identifies the most important ones for further consideration in the functioning and development of the transport industry. It is determined that all types of transportation in the transport industry of Ukraine are not economically sustainable. Conclusions are drawn regarding the overall economic sustainability of the transport industry of Ukraine in 2010-2023.

Keywords: transport enterprises, analysis of the enterprises' work, cargo turnover, passenger turnover, transportation, modes of transport, impact of the war, functioning of transport enterprises, development, changing environment.

Постановка проблеми. Сьогодні в будові та розвитку України транспорт займає одну з основних позицій. Надійний комплекс транспортних підприємств є фундаментом, без якого неможливо досягти сталого економічного зростання в країні. В Україні транспортна галузь вагомо сприяє формуванню валової внутрішнього продукту та наповненню бюджету. Однак, національна транспортна система найвразливіша, що показує сьогодні повномасштабна війна в Україні. Повномасштабна війна в Україні змусила усі транспортні підприємства зіткнутися з викликами виживання через постійні обстріли, руйнування доріг та інфраструктури, відключення електроенергії, труднощі в логістиці, дефіцит персоналу і непередбачуваність майбутньої ситуації. Саме транспортні підприємства та транспортна інфраструктура загалом зазнають найбільших руйнівних наслідків.

Проведення комплексного аналізу функціонування транспортних підприємств, що характеризуються багатьма показниками, дає можливість визначити поточний стан та виокремити проблеми у діяльності транспортних підприємств для майбутнього відновлення та розвитку всієї галузі.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичним та практичним аспектам функціонування транспортних підприємств та всієї транспортної галузі досліджено в працях таких учених, як: О. Є. Бабина [1], В. Г. Коба [2], М. В. Ковбатиюк [3], О. М. Ложачевська [4], В. П. Яновської [5], Я. Р., Корнійко [6], В. В. Шкляр [7], О. О. Карпенко, О. М. Паливода, Є. Л. Осипова [8], Н. В. Пахота [9] та інші. У публікаціях приділяється увага широкому спектру питань щодо розвитку транспортної галузі, аналізу її роботи, проте з часом трансформаційні процеси змінюють ситуацію, як і фактори впливу на неї, тому аналіз стану та виявлення факторів впливу вимагають продовження наукових досліджень у цій сфері.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Але варто підкреслити, що незважаючи на велику кількість різних досліджень науковців щодо моніторингу розвитку, функціонуванню транспортних підприємств, постійних зміни зовнішнього середовища та повномасштабної війни росії проти України, вивчення та аналізу роботи транспортної галузі залишається актуальним завжди. З огляду на це, залишається потреба у більш системному дослідженні вищевказаних проблем і сучасних трансформаційних процесів транспортних підприємств.

Постановка завдання. Метою статті є дослідження та систематизація роботи транспортних підприємств в сучасних трансформаційних умовах. Для досягнення поставленої мети вирішено такі завдання: дослідження та систематизації основних показників транспортної галузі, встановити основні тенденції змін в функціонуванні транспортних підприємств та виявити фактори впливу на їх роботу.

Виклад основного матеріалу дослідження. Транспортна галузь є важливою складовою всієї економіки країни, саме географічне розташування України дає можливість процвітання транспортним підприємствам. Також, транспортна складова присутня та інтегрована в функціонування всіх галузей економіки. Ступінь цієї інтеграції визначається галузевими особливостями, тому транспортна складова так чи інакше впливають на основні елементи всіх економічних процесів країни.

За даними рейтингу Світового банку Logistics Performance Index (LPI) 2023 Україна зайняла 79 сходинку за Індекс ефективності логістики 2,7. Лідерами рейтингу LPI є: Сінгапур з результатом 4,3; Фінляндія з результатом 4,2; Данія, Нідерланди та Швейцарія – 4,1; Австрія, Бельгія, Німеччина та Швеція 4,0 [10].

Стабільний розвиток транспортної галузі є ключовою умовою для забезпечення економічного зростання в умовах збільшеної мобільності та міжнародної інтеграції. Транспортна система України потребує капіталовкладення у модернізацію та оновлення інфраструктури в умовах зростаючих вимог до якості наданих транспортних послуг. Ефективність роботи транспортної інфраструктури впливає на злагодженість всієї економічної системи, а її досягнення можливе лише за умови комплексного розвитку всіх видів та галузей транспорту [11].

Звісно повномасштабна війна вносить свої корективи в роботу найпотужнішої галузі економіки. Так найбільшим викликом у 2024 році для транспортних підприємств є брак кадрів (69% респондентів). Зростання витрат пов'язаних з логістикою негативно вплинуло на 65% бізнесу. Серед інших проблем: обмежена діяльність морських терміналів та небезпека судноплавства, зменшення попиту, скорочення експорту та імпорту через зниження виробництва, дефіцит електроенергії [12].

Результати аналізу діяльності транспортної галузі протягом останніх 6 років, як наведені в таблиці 1 свідчать про наявність ознак зниження ділової активності підприємств цієї сфери.

Таблиця 1

Аналіз діяльності транспортних підприємств України

Галузь / вид транспорту	Роки						Темп зростання, %	
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023/ 2022	2023/ 2018
Вантажообіг, млрд. ткм								
Транспорт, усього	361,3	355,0	313,2	304,7	182,4	179,8	98,6	49,8
залізничний	186,3	181,8	175,6	180,4	94,5	90,6	95,9	48,6
автомобільний	72,1	65,0	65,1	61,8	47,4	55,5	117,1	77,0
морський	1,8	1,8	1,5	1,6	0,5	0,4	80,0	22,2
внутрішній водний	1,6	1,6	1,4	1,4	0,5	0,7	140,0	43,8
трубопровідний	99,2	104,5	69,3	59,2	-	-	-	-
авіаційний	0,3	0,3	0,3	0,3	-	-	-	-
Перевезено вантажів, млн. т								
Транспорт, усього	1643	1579	1641	1518	902	878	97,3	53,4
залізничний	322	313	306	314	151	149	98,7	46,3
автомобільний	1206	1147	1232	1121	695	677	97,4	56,1
водний	6	6	6	5	2	2	100,0	33,3
трубопровідний	109	113	97	3	-	-	-	-
авіаційний	0,1	0,1	0,1	3	-	-	-	-
Пасажирообіг, млрд. пас. км								
Транспорт, усього	104,4	107,2	49,0	62,7	31,1	39,4	126,7	37,7
залізничний	28,7	28,4	10,7	15,7	10,9	15,5	142,2	54,0
автомобільний	34,6	33,9	19,1	18,8	12,3	15,4	125,2	44,5
міський електротранспорт	15,2	14,6	9,1	9,5	5,5	7,5	136,4	49,3
авіаційний	25,9	30,3	10,1	18,7	2,4	1,0	41,7	3,9
Перевезено пасажирів, млн.								
Транспорт, усього	4487	4262	2570	2655	1601	2038	127,3	45,4
залізничний	158	155	68	81	53	65	122,6	41,1
автомобільний	1907	1805	1084	1089	663	803	121,1	42,1
міський електротранспорт	2409	2287	1413	1475	884	1169	132,2	48,5
авіаційний	12	14	5	9	1	1	100,0	8,3
внутрішній водний	1	1	0	1	0	0	-	-

Джерело: сформовано та розраховано автором за даними Державної служби статистики України [13]

Так таблиця 1 свідчить, що робота транспортної галузі, ще не досягла навіть довоєнного періоду. Так, в 2023 році порівняно з 2018 роком загалом по галузі вантажообіг зменшився на 50,2 %, обсяг перевезених вантажів – на 46,6%, пасажирообіг – на 62,3%, кількість перевезених пасажирів – на 45,4%.

Зокрема, відбулось зменшення показників абсолютно за всіма видами транспорту та всіма показниками, що зовсім не дивно з урахуванням повномасштабної війни, виїзду гро-

мадян в інші країни, блокування водних шляхів росією та закриття повністю авіаційного сполучення. Загалом по галузі у 2023 році порівняно із 2022 роком спостерігається деяке покращення: збільшення автомобільним транспортом вантажообігу на 17 %, але перевезення вантажів (автомобільний транспорт – зменшився на 2,6%) свідчить, що змінилась лише дальність перевезень, а не кількість вантажу. Тому що більшість підприємств змушені імпорتنі та експортні доставки вантажів здійснювати лише автомобільним тран-

спортом, тобто переорієнтуватись з водного та авіаційного транспорту.

Звісно пасажирообіг збільшився в 2023 році порівняно з 2022 роком на 26,7%, хоча це складає всього лише третина від до воєнних показників. Це наслідок міграції українців за кордон.

На цьому тлі варто відзначити, що такий показник, як ВВП (валовий внутрішній продукт), створений всіма підприємствами, протягом останніх тринадцяти років постійно зростає, що є позитивною тенденцією. Про це також свідчить сформувався лінійна тенденція до зростання національного ВВП, що відображена лінією тренду на рис. 1 з величиною апроксимації $R^2 = 0,9356$.

Також, на рисунку 1 зображено динаміку валового внутрішнього продукту підприємств транспорту за тринадцять років, яка має позитивну тенденцію до зростання, окрім 2022 року, де ВВП зменшилось на 23,23% відповідно до 2021 року. Про це також свідчить сформувався лінійна тенденція до зростання галузевого ВВП, що відображена лінією

тренду на рис. 1 з величиною апроксимації $R^2 = 0,8873$.

Варто зазначити, не дивлячись на позитивну тенденцію зростання галузевого ВВП він має негативний характер, а саме зменшення питомої ваги транспортних підприємств в загальній величині ВВП країни. Так в 2010 році транспортні підприємства створювали 7,69% загального ВВП країни, в 2012 році – 7,94%, в 2017 році – 6,4%, в 2020 році – 6,22%, в 2021 році – 5,42%, в 2022 році – 4,33%, в 2023 році – 4,36%. Тобто вклад транспортних підприємств в загальний ВВП за тринадцять років зменшився майже в 2 рази. Це наочно зображено на рис. 1.

Для більш широкого аналізу роботи транспортних підприємств та факторів впливу на їх функціонування, варто дослідити кількість підприємств в даній галузі, співставляючи з загальною кількістю.

Як видно з рисунку 2, загальна кількість підприємств в Україні завжди змінюється, так в 2023 році збільшилась відповідно до 2022 року на 17,5%, у 2022 році зменшилась

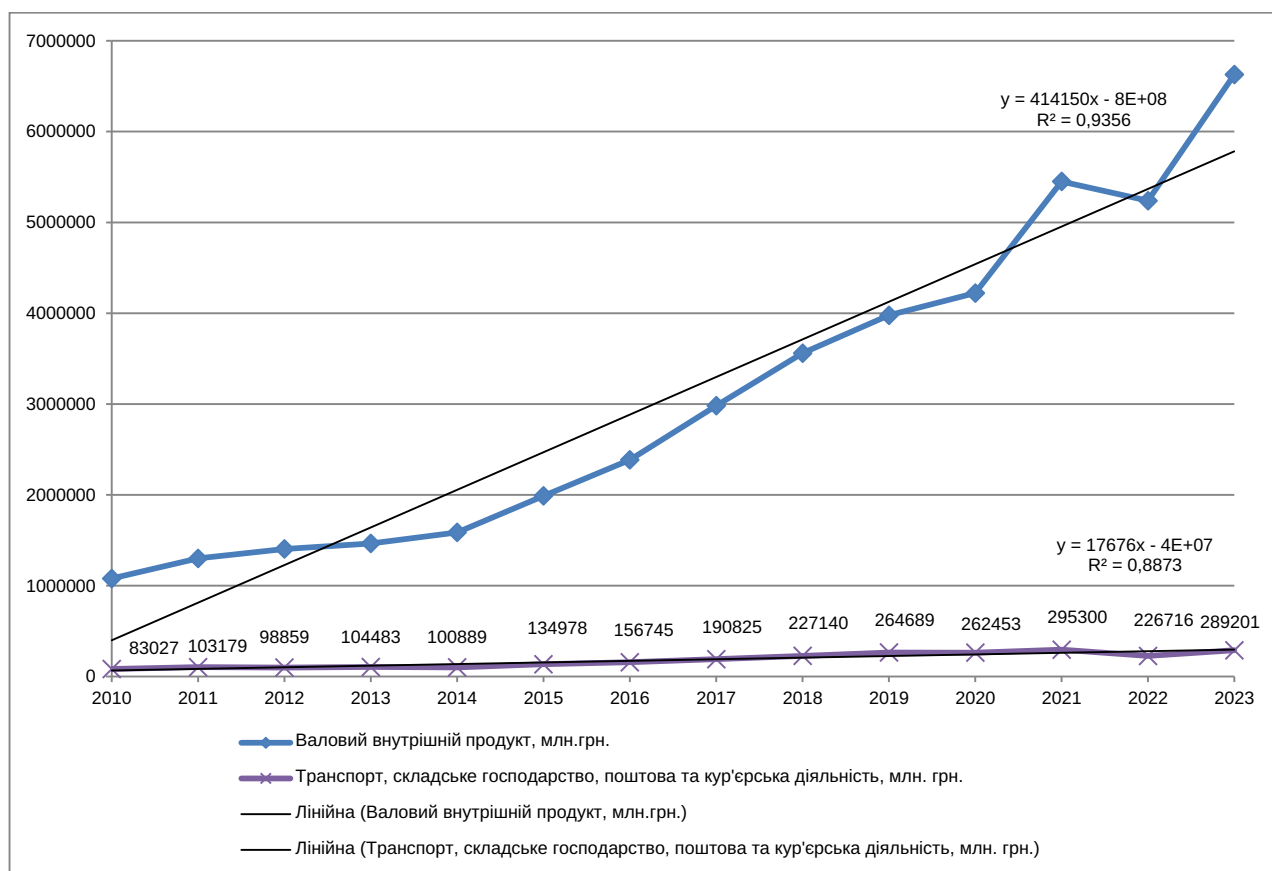


Рис. 1. Динаміка валового внутрішнього продукту України та підприємств транспорту, складського господарства, поштової та кур'єрської діяльності в 2010–2023 рр., млн грн

Джерело: сформовано та розраховано автором за даними Державної служби статистики України [13]



Рис. 2. Структура кількості підприємств в Україні та підприємств транспорту, складського господарства, поштової та кур'єрської діяльності, одиниць

*Джерело: сформовано та розраховано автором
за даними Державної служби статистики України [13]*

відповідно до 2021 року на 29,4% та на 30,9% відповідно до 2010 року. Звісно, що повномасштабна війна внесли сувої корективи і в кількість підприємств транспорту, їх кількість зменшилась в 2022 році відповідно до 2021 року на 25,4%, а відповідно до 2010 року на 3,3%. Найбільша кількість транспортних підприємств було в 2021 році 17619 одиниць. В 2023 році їх кількість збільшилась відповідно до 2022 року на 25,3%, хоча це все одно не довоєнна кількість.

Саме транспортна галузь зазнала найбільших руйнувань та негативних наслідків. Дослідження вказують, що у 2024 році значна частина підприємств транспорту (53%) зазнали прямих збитків внаслідок бойових дій, при цьому майже половина з них оцінила ці збитки як суттєві. Втім майже половина транспортних підприємств (41%) вже відновила пошкоджене, решта планують відновлення або найближчим часом (25%), або вже після війни (28%). Тільки 6% зазначають, що відновлення неможливе або недоцільне [14].

Звісно окрім збитків повномасштабна війна ще має інші наслідки для транспортної галузі, дослідження вказують, що найбільш актуальним питанням у 2024 є брак кадрів (69% респондентів). Зростання логістичних витрат

негативно вплинуло на 65% підприємств. Серед інших викликів: обмежена діяльність морських терміналів та небезпека судноплавства, зменшення попиту, скорочення експорту та імпорту через зниження виробництва, дефіцит електроенергії [14].

Таким чином, підбиваючи підсумки традиційного аналізу стану транспортної галузі України, можемо зазначити, що прослідковується багато негативних тенденцій, що можуть впливати на її стійкість, зокрема виготовлення валового внутрішнього продукту транспортною галуззю, кількості підприємств та зниження всіх обсягів перевезень.

При дослідженні факторів впливу на роботу транспортних підприємств, що заважають у відновленні їх роботи, можна виокремити найважливіший: непрогнозованість розвитку ситуації в Україні та на внутрішньому ринку (58,3%) та непередбачувані дії держави (51,7%) [15].

Висновки. Підсумовуючи проведений аналіз стану підприємств транспорту, зазначимо, що наявні негативні тенденції виявлені в усіх показниках роботи цих підприємств, що роблять у цілому економічно нестійкою галузь транспорту України. Відтак підприємства намагаються сформувати певні законо-

мірності для стабілізації діяльності у надзвичайно мінливих умовах життєдіяльності, про це свідчить відновлення їх валового внутрішнього продукту, кількості їх, вантажообігу та пасажира в 2023 році.

Підсумовуючи проведені дослідження, варто зазначити, що в Україні транспортна галузь перебуває в кризовому стані через

воєнний конфлікт, недостатнє фінансування, руйнування, блокування водних шляхів та загрозу національній безпеці. Для функціонування та відновлення роботи сектору транспортних підприємств потрібно налагодити інноваційну та інвестиційну діяльність, забезпечити ресурсне забезпечення та освоєння капіталовкладень.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Бабина О. Є., Шуляренко С.М. Детермінанти розвитку транспортного потенціалу України. *Вісник Академії праці і соціальних відносин Федерації профспілок України*. 2015. № 1–2(72). С. 21–28.
2. Коба В. Г., Семенчук Т. Б., Заячук Р. В. Відновлення транспортної інфраструктури України: виклики та можливості у післявоєнний період. *Національні інтереси України*. 2025. № 3 (8). С. 813–824. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3\(8\)-813-824](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-813-824) (дата звернення: 20.05.2025)
3. Ковбатюк М. В., Беник Н. Г. Формування теоретичних основ та прикладного інструментарію механізму адаптації транспортних підприємств до змін зовнішнього середовища: монографія. Київ : КВІЦ, 2017. 258 с.
4. Ложачевська, О. М., Марціпака, В. М. Інноваційний розвиток транспортного комплексу в умовах цифрової трансформації. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (10). 2023. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-04-10>
5. Яновська В., Медина А. Особливості економічного розвитку транспортних компаній в умовах цифровізації. *Збірник наукових праць ДУІТ. Серія «Економіка і управління»*. 2023. 53. С. 40–48.
6. Корнійко Я. Р., Валявська Н. О., Міхеев О. Аналіз сучасного стану транспортної галузі України у розрізі вантажних перевезень. *Економіка та суспільство*, (70). 2024. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-70>
7. Ковбатюк М. В., Шкляр В. В. Оцінювання ефективності заходів антикризового менеджменту підприємств транспортної галузі. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 5(167). С. 201–210.
8. Osypova Ye. Karpenko O., Palyvoda O., Belianska Yu. Innovative approaches to the organization of business processes of transport enterprises in the conditions of European integration. *Науковий журнал "Академічний огляд". Університет імені Альфреда Нобеля*. 2022. № 2 (57). С. 125–141. DOI: 10.32342/2074-5354-2022-2-57-10
9. Пахота Н. В., Ковова І. С. Сучасний стан функціонування транспортних підприємств України. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2021. Випуск 6 (33) С. 102–112 DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.33-15>.
10. The Logistics Performance Index and Its Indicators. URL: https://lpi.worldbank.org/sites/default/files/2023%20LPI_2023_report_with_layout.pdf (дата звернення: 20.05.2025)
11. Хаєцька, О., Коваль, О. Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств транспортно-логістичної сфери. *Економіка та суспільство*, (59). 2024. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111>
12. 67% транспортних компаній інвестуватимуть у розвиток бізнесу у 2025. URL: https://logistics-ukraine.com/2024/12/02/business-2025/?utm_source=chatgpt.com (дата звернення: 20.05.2025)
13. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 20.05.2025)
14. Транспортна галузь у 2024 році: дефіцит кадрів, зростання логістичних витрат та інвестиції. URL: <https://ua.news.ua/money/transportna-galuz-u-2024-rotsi-defitsyt-kadriv-zrostannya-logistychnyh-vytrat-ta-investytsiy> (дата звернення: 20.05.2025)
15. Дослідження стану та потреб бізнесу в умовах війни: результати опитування в грудні 2023 – січні 2024 року. URL: <https://business.dia.gov.ua/cases/novini/doslidzenna-stanu-ta-potreb-biznesu-v-umovah-vijni-rezultati-opituvannya-v-grudni-2023-sicni-2024-roku> (дата звернення: 20.05.2025)

REFERENCES:

1. Babyna O. Ie., Shuliarenko S. M. (2015) Determinanty rozvytku transportnoho potentsialu Ukrainy [Determinants of the development of transport potential of Ukraine]. *Visnyk Akademii pratsi i sotsialnykh vidnosyn Federatsii profspilok Ukrainy*, № 1–2(72), pp. 21–28.
2. Koba V. H., Semenchuk T. B., Zaiachuk R. V. (2025) Vidnovlennia transportnoi infrastruktury Ukrainy: vyklyky ta mozhlyvosti u pisliavoiennyi period [Restoration of Ukraine's Transport Infrastructure: Challenges and possibilities in the post-war period]

lenges and Opportunities in the Postwar Period]. *Natsionalni interesy Ukrainy*, № 3 (8), pp. 813–824. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3\(8\)-813-824](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-813-824) (accessed May 20, 2025)

3. Kovbatiuk M. V., Benyk N. H. (2017) Formuvannia teoretychnykh osnov ta prykladnoho instrumentarii mekhanizmu adaptatsii transportnykh pidpriemstv do zmin zovnishnoho seredovyscha: monohrafiia [Formation of the theoretical foundations and applied tools of the mechanism of adaptation of transport enterprises to changes in the external environment: monograph]. K.: KVITs, 258 p.

4. Lozhachevska, O. M., Martsipaka, V. M. (2023) Innovatsiyni rozvytok transportnoho kompleksu v umovakh tsyvrovoi transformatsii [Innovative development of the transport sector in the context of digital transformation]. *Problemy suchasnykh transformatsii. Seriya: ekonomika ta upravlinnia*, (10). DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-04-10> (accessed May 20, 2025)

5. Yanovska V., Medyna A. (2023) Osoblyvosti ekonomichnoho rozvytku transportnykh kompanii v umovakh tsyvrovizatsii [Peculiarities of economic development of transport companies in the context of digitalization]. *Zbirnyk naukovykh prats DUIT. Seriya «Ekonomika i upravlinnia»*, № 53, pp. 40-48.

6. Korniiiko Ya.R., Valiavska N.O., Mikheiev O. (2024) Analiz suchasnoho stanu transportnoi haluzi Ukrainy u rozrizi vantazhnykh perevezen [Analysis of the current state of the Ukrainian transport industry in terms of freight transportation]. *Ekonomika ta suspilstvo*, (70). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-70> (accessed May 20, 2025)

7. Kovbatiuk M.V., Shkliar V.V. (2015) Otsiniuvannia efektyvnosti zakhodiv antykrizovoho menedzhmentu pidpriemstv transportnoi haluzi. [Evaluating the Effectiveness of Crisis Management Measures of Transport Industry Enterprises]. *Aktualni problemy ekonomiky*. № 5(167). pp. 201–210.

8. Osypova Ye. Karpenko O., Palyvoda O., Belianska Yu. (2022) Innovative approaches to the organization of business processes of transport enterprises in the conditions of European integration. *Naukovyi zhurnal "Akademichnyi ohliad". Universytet imeni Alfreda Nobelia*, № 2 (57), pp. 125–141. DOI: 10.32342/2074-5354-2022-2-57-10

9. Pakhota N. V., Kovova I. S. (2021) Suchasnyi stan funktsionuvannia transportnykh pidpriemstv Ukrainy [The current state of functioning of transport enterprises in Ukraine]. *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia* № 6 (33), 102-112. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.33-15> (accessed May 20, 2025)

10. The Logistics Performance Index and Its Indicators. URL: [https://lpi.worldbank.org/sites/default/files/2023 04/ LPI_2023_report_with_layout.pdf](https://lpi.worldbank.org/sites/default/files/2023%20LPI_2023_report_with_layout.pdf) (accessed May 20, 2025)

11. Khaietska, O., Koval, O. (2024) Investytsiino-innovatsiina diialnist pidpriemstv transportno-lohistychnoi sfery [Investment and innovation activities of transport and logistics enterprises]. *Ekonomika ta suspilstvo*, (59). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111> (accessed May 20, 2025)

12. 67% transportnykh kompanii investuvatymut u rozvytok biznesu u 2025 [67% of transport companies will invest in business development in 2025]. URL: https://logistics-ukraine.com/2024/12/02/business-2025/?utm_source=chatgpt.com (accessed May 20, 2025)

13. Ofitsiyni sait Derzhavnoi sluzhby statystyky Ukrainy [Official website of the State Statistics Service of Ukraine]. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (accessed May 20, 2025)