

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-73-128>

УДК 658.7:339.5:005.93

ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ В ІМПОРТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

OPTIMIZATION OF LOGISTICS PROCESSES IN IMPORT ACTIVITIES

Скологдра Юрій Ігорович

аспірант,

Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет»

ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-8734-4322>**Skolozdra Yuri**

Private Higher Educational Institution "European University"

Стаття розглядає роль логістики в імпортній діяльності підприємства. Основну увагу приділено оптимізації транспортних потоків, поліпшення складських операцій та мінімізації витрат на логістику. Автор наголошує на важливості інтеграції логістики з міжнародною торгівлею, а також необхідності стійкості до змін та розвитку людського капіталу. Стаття узагальнює сучасні підходи до управління логістичними процесами в імпортній діяльності та підкреслює її роль у підвищенні ефективності підприємств на світовому ринку. Визначено основні фактори, які найбільше враховується у міжнародному логістичному ланцюжку для імпортерів. Встановлено, що основними напрямками оптимізації логістичних процесів в імпортній діяльності є такі: автоматизація, електронний обмін даними з митними органами залучення логістичних операторів. Розглянуто практичний кейс оптимізації логістичних процесів в імпортній діяльності підприємства.

Ключові слова: логістичні процеси, імпорт, митне оформлення, автоматизація, ланцюг постачання, транспортування, міжнародні перевезення.

The article considers the role of logistics in the import activities of an enterprise. The main attention is paid to the optimization of transport flows, improvement of warehouse operations and minimization of logistics costs. The author emphasizes the importance of integrating logistics with international trade, as well as the need for resilience to change and development of human capital. The article summarizes modern approaches to managing logistics processes in import activities and emphasizes its role in increasing the efficiency of enterprises in the global market. The main factors that are most taken into account in the international logistics chain for importers are identified. It is established that the main areas of optimization of logistics processes in import activities are as follows: automation, electronic data exchange with customs authorities, involvement of logistics operators. A practical case of optimization of logistics processes in the import activities of an enterprise is considered. Optimization of logistics processes in import activities is a key aspect for increasing efficiency, reducing costs and ensuring business competitiveness. It has been established that the use of specialized software solutions for managing freight transportation, warehousing and customs procedures. This allows minimizing the human factor and speeding up processes. Ensuring transparent communication and integration of information systems with suppliers is a very important point for improving inventory management and delivery times. Using specialized tools to analyze and plan the most economical and fastest delivery routes will allow the importer to minimize shipping costs. Optimization of logistics processes in import activities allows to significantly reduce costs, increase the efficiency of deliveries and the quality of service to end consumers. In today's conditions of globalization and dynamic international trade, enterprises must actively implement digital solutions, cooperate with logistics operators and systematically analyze the efficiency of the supply chain.

Keywords: logistics processes, import, customs clearance, automation, supply chain, transportation, international transportation.

Постановка проблеми. Економічна інтеграція, яка в сьогоdnішній глобальній торгівлі виступає як основний компонент об'єднання економічних зв'язків між країнами, є ще одним важливим фактором прискорення еконо-

мічного зростання. Надання послуг торгової логістики має важливе значення для економічного успіху країни у міжнародній торгівельній діяльності. Для підприємств, які займаються активною міжнародною торгівлею, важливо

досягти конкурентних переваг. Міжнародна торгівля та локалізована комерційна діяльність значною мірою залежать від логістичної інфраструктури та операційних можливостей підприємства, особливо під час здійснення імпортової діяльності. Однак даним питанням в контексті імпортової діяльності майже не приділяється уваги. При цьому в умовах повномасштабного вторгнення РФ логістичні процеси зазнали змін не лише в Україні, але й багатьох країнах Європи та світу.

Налагоджені логістичні процеси сприяють міжнародній торгівлі та відіграють важливу роль у зростанні та розвитку місцевої економіки. Якість і ефективність логістичних процесів можуть мати значення для імпортової діяльності, так як слабка логістична інфраструктура та неефективні операційні процеси можуть негативно впливати на рентабельність імпортової діяльності. На противагу, покращена логістика, пов'язана з імпортом, може підвищувати прибутковість підприємства та економіки в цілому.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Логістичні процеси в імпортової діяльності розглядали такі вітчизняні та зарубіжні науковці як Корюгін А. В. [1], Мозгова Г. В., Євтушенко В. А., Стовбуренко Д. В. [3], Оліховський В. [4], Суреш Р. [11], Петрига Н. О. [5], Кривов'язюк І. [2], Коробкова О. М., Павловська Л. А., Шпак Н. Г. [7].

Корюгін А. В. [1] та Мозгова Г. В., Євтушенко В. А., Стовбуренко Д. В. [3], Коробкова О. М., Павловська Л. А., Шпак Н. Г. [7] вивчали теоретичні аспекти імпортової діяльності та місце логістики в цьому процесі, розвиток транспортної логістики та сучасні інструменти управління логістичною діяльністю. Оліховський В. [4] вивчав фактори, які впливають на логістичні ланцюги в імпортової діяльності, наслідки впливу факторів та методи підвищення ефективності логістичних процесів. Петрига Н. О. [5] досліджує методологію логістики у процесі митного оформлення, фактори, які дозволяють його пришвидшити та здешевити.

Суреш Р. [11] досліджує транспортні та логістичні методи зниження витрат в управлінні ланцюгами поставок експорту та імпорту. Дослідження зосереджено на способах зниження витрат, таких як інтеграція мультимодальних перевезень, оптимізація маршрутів та ефективне використання складів. Автор звертає увагу на зростаюче значення технічних досягнень, таких як штучний інтелект (ШІ), Інтернет речей (IoT) та аналітика великих

даних. На його думку, ці досягнення дозволяють покращити прийняття рішень, відстежувати в режимі реального часу та підвищити прозорість ланцюга поставок.

Кривов'язюк І. [2] досліджував зміни умов та організації зовнішньої торгівлі в умовах воєнного стану, особливо з огляду на митні операції та специфіку митного оформлення товарів. Вивчав інструменти, які сприятимуть вчасній доставці вантажів за врахування численних ризиків логістичної діяльності в умовах воєнного стану.

Науковці розглядали логістичні стратегії в імпортової діяльності, досліджувати питання зниження витрат на транспортування та складування. Проте процеси оптимізації логістичних процесів в імпортової діяльності залишаються малодослідженими, а умови впливу воєнного стану не врахованими.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. В умовах економічної невизначеності контролювати бізнес-процеси організації, залежні від імпортової складової, з метою мінімізації ризиків у багатьох галузях важко. Актуальність дослідження визначають функціональні бізнес-процеси учасників зовнішньоекономічної діяльності, у тому числі забезпечення контролю за безпекою товарів, що ввозяться на митну територію України, з метою запобігання ризикам, пов'язаним із заподіянням шкоди життю або здоров'ю громадян, майну фізичних або юридичних осіб, державного або муніципального майна, навколишнього середовища. В умовах воєнного стану, ускладнення транспортних шляхів, залишається не вивченим процес оптимізації логістичних процесів в імпортової діяльності. Підприємства стикаються із підвищенням вартості доставки, збільшенням строків доставки, що негативно впливає на фінансово-господарську діяльність та як наслідок конкурентоспроможність вітчизняних підприємств на світовому ринку.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є визначити інструменти підвищення ефективності логістичних процесів в імпортової діяльності. Для досягнення мети необхідно вирішити наступні завдання: визначити проблеми управління логістичними процесами в імпортової діяльності та основні заходи їх вирішення.

Виклад основного матеріалу дослідження. У сучасних умовах світова економіка та торгівля зазнають суттєвих змін, викликаних як зростанням чисельності населення, так і різними економічними, та політичними

факторами, що впливають на обсяги попиту та пропозиції. Процес імпорту важливий як для роздрібних торговців, так і споживачів, оскільки він дозволяє зробити дистрибуцію продукції ефективнішою і економічно вигідною. Крім того, він може допомогти стимулювати економіку, створюючи робочі місця та генеруючи дохід. Проте у процесі здійснення імпортової діяльності одним з основних компонентів, який забезпечує її ефективність є логістика.

Імпортна логістика відноситься до процесів, пов'язаних із переміщенням товарів через міжнародні кордони, гарантуючи, що продукти ефективно транспортуються, зберігаються та доставляються. Ця логістика охоплює різні види діяльності, включаючи транспортування, складування, митне оформлення та документацію, і є невід'ємною частиною міжнародної логістики та ширшого логістичного ланцюжка поставок.

Ефективне управління цими процесами є ключовим чинником мінімізації витрат, зменшення термінів поставок та підвищення конкурентоспроможності компанії.

Фактором, який найбільше враховується у міжнародному логістичному ланцюжку для імпортерів, є транспортування, оскільки саме воно генерує найвищі витрати на управління логістикою [4]. Тим не менш, кожна дія в цьому ланцюжку впливає на інші, з моменту, коли продукт залишає склад експортера до моменту, коли він досягає складу імпортера. Основними учасниками міжнародного логістичного ланцюжка є імпортер, експортер, логістичні оператори та митні агенти.

Ефективне управління логістикою необхідне будь-якому бізнесу, пов'язаному з імпортними операціями. Приділяючи час вивченню впливу логістики на економію витрат, продуктивність та ефективність, компанії можуть гарантувати, що їхні операції відбуватимуться ефективно.

Однією з основних функцій імпортової логістики є управління складними процесами митного оформлення. У кожній країні є свій набір правил, вимог до документації та імпортних мит, яких необхідно дотримуватись при імпорті товарів. Без добре організованої системи імпортової логістики підприємства можуть зіткнутися із затримками, штрафами чи навіть ризиком конфіскації товарів. Розуміючи тонкощі митних процедур та забезпечуючи їх дотримання, фахівці з імпортової логістики можуть прискорити процес митного оформлення, заощаджуючи час та гроші.

Імпортна логістика також охоплює транспортування та складування імпортованих товарів. Ефективне транспортування має вирішальне значення для забезпечення своєчасної доставки товарів, мінімізації ризику нестачі запасів та задоволення потреб клієнтів. За рахунок вибору найбільш ефективного способу транспортування, оптимізація маршрутів доставки або координації з перевізниками, фахівці з імпортової логістики прагнуть оптимізувати переміщення товарів. Крім того, ефективні методи складування, такі як належне управління запасами, оптимізація зберігання та виконання замовлень, сприяють безперебійному процесу імпортової логістики.

При управлінні міжнародним ланцюжком постачання в процесі імпортової діяльності можна зіткнутися з кількома проблемами. До них відносяться [4]:

1) Забезпечення своєчасної та точної доставки товарів. Це може бути проблемою через безліч різних змінних, залучених до міжнародних перевезень, таких як митне оформлення та різні маршрути доставки. Рішення даної проблеми включають використання експедитора або постачальника логістичних послуг з досвідом управління міжнародними перевезеннями, а також впровадження рішень щодо відстеження та видимості, щоб забезпечити постійну видимість перевезення.

2) Управління рівнями запасів. Під час роботи з кількома складами у різних місцях може бути складно ефективно управляти рівнями запасів. Це може призвести до затору або дефіциту, і обидва ці фактори можуть негативно вплинути на здійснення господарської діяльності. Рішення вирішення даної проблеми включають впровадження системи управління запасами, співробітництво із стороннім постачальником логістичних послуг, який пропонує послуги з управління складом, або передачу управління запасами на аутсорсинг спеціалізованої компанії.

3) Максимізація ефективності витрат. З управлінням міжнародним ланцюжком поставок пов'язано безліч витрат, таких як транспортні витрати, імпортні/експортні мита та податки, а також витрати на зберігання. Важливо спробувати мінімізувати ці витрати, де це можливо, щоб поліпшити результати. Рішення цієї проблеми включають використання авіап перевезень замість морських перевезень для термінових поставок, використання зон вільної торгівлі або митних складів для мінімізації імпортних/експортних мит та

податків, а також укладання довгострокових контрактів із постачальниками.

Оптимізація логістики імпорту може призвести до значної економії коштів для підприємств. Ретельно аналізуючи маршрути транспортування, консолідуючи поставки та домовляючись про вигідні ставки фрахту, компанії можуть скоротити транспортні витрати. Крім того, фахівці з логістики імпорту мають навички виявлення потенційних ризиків та впровадження стратегій їх зниження. Наприклад, вони можуть оцінювати надійність постачальників, оцінювати вразливість конкретних маршрутів доставки та забезпечувати дотримання нормативних стандартів для мінімізації ризику збоїв або втрати товарів.

Оптимізація логістичних потоків та процесів означає впровадження стратегій для управління цими переміщеннями з максимальною ефективністю. Щоб досягти цього, необхідно спочатку зрозуміти проблеми, потім скласти карту потоків і, нарешті, автоматизувати та оптимізувати їх за допомогою Supply Chain Management (і спеціальних інструментів) [3, с. 37].

В першу чергу, необхідно проаналізувати ланцюжок поставок, щоб визначити вузькі місця та «м'які місця», де витрачаються ресурси марно. Цими точками можуть бути: транспорт, склад, виробництво, доставка. Цей попередній аудит необхідний для реалізації коригуючих дій.

Також необхідно розрізняти види діяльності у ланцюжку поставок за їхньою доданою вартістю. Не всі види діяльності мають однакову вартість: деякі з них зайві, є джерелами відходів або просто приносять мало цінності в ланцюжок поставок. Їхнє усунення сприяє оптимізації логістичних процесів і дає конкурентну перевагу, оскільки підприємство може зосередитися на видах діяльності з високою доданою вартістю (наприклад, на контролі якості).

Другий крок полягає у фізичному поданні логістичних процесів (фізичних чи інформаційних) у вигляді діаграм, щоб виділити важелі для покращення. Це «картування значень» має важливе значення: воно дозволяє визначити, в якому напрямку підприємству слід рухатися. За допомогою цих візуальних уявлень виділяються терміни виконання замовлень на виробництво, проміжні продукти (запаси, незавершене виробництво тощо), транспортні та вантажно-розвантажувальні роботи, ресурси та їх використання (продуктивність, прибутковість тощо), можливі про-

блеми, пов'язані з якістю, а також потік інформації між учасниками ланцюга.

Після того, як були визначені точки блокування логістичних процесів в імпортній діяльності, необхідно впливати на логістичні процеси, спрощуючи та автоматизуючи ланцюжок поставок. Це те, що називається управлінням ланцюжком поставок та його оптимізація.

Основні напрями оптимізації логістичних процесів в імпортній діяльності представлені на рис. 1.

Розглянемо детальніше найважливіші з представлених на рис. 1. Найбільш ефективним інструментом оптимізації логістичних процесів в імпортній діяльності є автоматизація та налагодження електронного обміну з даними ЄС, інтеграція її європейськими платформами. ЄС запровадив нові та вдосконалені онлайн-послуги для митниці. До них належать Нова комп'ютеризована транзитна система (NCTS), Автоматизована експортна система (AES) та Система підтвердження статусу Союзу (PoUS). Метою цих цифрових систем є покращення управління товарами в рамках транзиту Союзу та загального транзиту, підтримка експорту товарів із Союзу та підвищення стандартизації адміністративної інформації між економічними операторами (ЕО) та митними органами [8].

NCTS – це загальноєвропейська цифрова система для посиленого контролю товарів у рамках Союзу та загального транзиту. Вона включає обробку даних з безпеки та захисту для формальностей в'їзду та виїзду, що включають усі країни ЄС та Договірні Сторони Конвенції про загальний транзит. AES також є загальноєвропейською системою, але її мета – спрощення експорту товарів за межі Союзу шляхом збору в електронному вигляді всієї інформації, необхідної відповідно до Митного кодексу Союзу [8].

PoUS – це трансєвропейська система (TES), яка забезпечує стандартизований обмін адміністративною інформацією між ЕО або їх представниками та митними органами, а також між митними органами, які беруть участь у митних процедурах щодо встановлення підтвердження статусу Союзу. Отже, інтеграція з даними системами пришвидшить імпорт та сприятиме його ефективності [8].

У сьогодишню цифрову епоху технології грають вирішальну роль у управлінні логістикою. Впровадження передових технологічних рішень, таких як відстеження у реальному часі, підвищує прозорість та дозволяє приймати більш обґрунтовані та своєчасні

Вибір оптимального постачальника	• Аналіз умов поставки (Incoterms), надійності та транспортних маршрутів. • Оцінка загальної вартості закупівлі з урахуванням митних платежів і витрат на логістику.
Раціоналізація транспортних рішень	• Вибір найбільш ефективного виду транспорту (морський, залізничний, автотранспорт, авіа). • Використання комбінованих схем постачання (мультимодальна логістика).
Автоматизація процесів	• Впровадження логістичних інформаційних систем (WMS, TMS, ERP). • Електронний обмін даними з митними органами (ЕДО), інтеграція з європейськими платформами (наприклад, NCTS).
Оптимізація митного оформлення	• Попереднє декларування, кваліфікована підготовка документів. • Використання спрощених митних процедур, у тому числі митного складу та складу тимчасового зберігання.
Зниження витрат на складське зберігання	• Впровадження систем Just-in-time (JIT) для мінімізації залишків. • Залучення логістичних операторів (3PL) для обробки та зберігання вантажів.

Рис. 1. Основні напрями оптимізації логістичних процесів в імпортній діяльності підприємств

Джерело: сформовано автором на основі [8; 9; 11]

рішення. Цей сучасний підхід до управління логістикою не тільки забезпечує спокій підприємствам, а й робить значний внесок в оптимізацію імпортно-експортних операцій.

У більш широкому значенні система ERP забезпечує огляд робочих процесів у компанії. Це свого роду хаб для функціональних груп закупівель, фінансування, розподілу ресурсів та управління. У контексті логістики багато з цих функцій стають ще важливішими, оскільки весь зміст бізнесу полягає у транспортуванні товарів та відстеженні їх під час транспортування.

Варто зазначити, що для логістичних процесів багато готових ERP-систем зазвичай вважаються «недостатніми» для того, щоб бути єдиною системою обліку. Їм потрібна додаткова функціональність надання низки операцій з управління транспортуванням. Зазвичай це досягається шляхом індивідуальної розробки додаткових ERP модулів або інтеграції в TMS на вибір. В обох випадках ідея полягає у створенні однієї інтегрованої платформи, яка має вирішальне значення для багатьох аспектів логістичного процесу.

Основними перевагами циркуляції даних у межах однієї платформи є усунення непорозумінь між постачальником, перевізником та складом, а також ефективний і, отже, бюджетний робочий процес між відділами та організаційними одиницями всередині компанії. Системи TMS або WMS повинні отримувати дані безпосередньо з ERP. У тих випадках, коли інтеграція між двома системами відсутня, багато функцій стають ручними операціями. ERP генерує замовлення, TMS розраховує транспортні витрати, а WMS інформує TMS та ERP про те, що замовлення оброблені та підготовлені до транспортування. Правильна інтеграція трьох систем має вирішальне значення задля забезпечення потоку процесів між усіма сегментами логістичних процесів в імпортній діяльності [9].

В імпортній діяльності варто використовувати мультимодальні перевезення. Це поєднання як мінімум двох або більше різних видів транспорту для переміщення вантажу однією єдиною транспортною накладною. Комбіновані перевезення використовуються, коли: неможливість доставки вантажу до місця при-

значення одним видом транспорту; використання одного виду транспорту надто дороге чи займає багато часу.

Мультимодальні перевезення можуть поєднувати у собі: авіаперевезення; морські перевезення; автомобільні вантажоперевезення; залізничні вантажоперевезення. Мультимодальні перевезення включають широкий діапазон, великі відстані транспортування, безліч транспортних вузлів, складні проміжні ланки тощо. Мультимодальні перевезення вимагають більшої логістики координації. Ось чому при координації комбінованого перевезення краще скористатися допомогою експерта. Комбіновані перевезення найчастіше є найзручнішим способом перевезти велику партію вантажу з одного континенту в інший чи перевезти нестандартний вантаж у країні.

Мультимодальні перевезення мають безліч переваг: можливість доставки від дверей до дверей навіть при переміщенні вантажу з одного континенту на інший; економія часу: відправнику вантажу не потрібно укладати договори з різними перевізниками і контролювати процес перевезення; відповідальність за збереження вантажу по всьому шляху несе один оператор/експедитор; вантажовідправнику надається професійна допомога під час проходження митниці; зниження витрат.

Ще одним інструментом оптимізації логістичних процесів в імпортній діяльності є стороння логістика (3PL), яка передбачає передачу логістичних операцій, таких як складування, управління запасами, виконання замовлень, доставка та повернення спеціалізованим постачальникам. Деякі 3PL-провайдери пропонують більше, ніж просто зберігання та доставку, інтегруючи індивідуальні технологічні рішення та розширену аналітику даних. 3PL-партнер, який легко інтегрується в екосистему електронної комерції, допомагає компаніям економити час та гроші, дозволяючи їм зосередитися на розвитку свого бренду та підтримці задоволеності клієнтів [10].

Логістика третьої сторони, або 3PL означає аутсорсингові послуги для обробки вхідних і вихідних логістичних операцій. Однією з ключових послуг, що пропонуються 3PL-провайдерами, є складування. Вони містять складські приміщення, де клієнти можуть безпечно та надійно зберігати свої запаси. Ці склади оснащені передовими системами відстеження та керування запасами, що гарантує клієнтам можливість бачити рівень запасів у режимі реального часу. Транспортування —

ще одна важлива послуга 3PL. Вони керують транспортуванням товарів з пункту відправлення до пункту призначення, будь то наземна доставка, авіаперевезення або морські перевезення. Послуги з виконання замовлень є основною пропозицією 3PL-провайдерів. Це включає збір, упаковку і доставку замовлень від імені клієнтів, гарантуючи, що продукти швидко дійдуть до клієнтів.

Управління запасами є важливим компонентом послуг 3PL. Постачальники використовують складні системи для відстеження рівнів запасів, моніторингу руху запасів та оптимізації рівнів запасів для задоволення попиту клієнтів.

Використання послуг 3PL надає підприємствам численні стратегічні переваги. По-перше, з точки зору ефективності витрат, 3PL отримують вигоду з економії масштабу, домовляються про вигідні тарифи на транспортування та оптимізують складські площі, що призводить до зниження експлуатаційних витрат. Крім того, їх спеціалізовані знання в галузі логістики дозволяють їм впроваджувати ефективні процеси, використовувати передові технології, такі як автоматизація та аналітика даних, а також дотримуватись складних нормативних вимог [11].

Цей досвід у поєднанні з інструментами видимості ланцюжка постачання підвищує прозорість та операційну ефективність, одночасно знижуючи такі ризики, як затримки та помилки. Ці інструменти також дозволяють 3PL надавати масштабовані рішення, дозволяючи компаніям адаптуватися до мінливих вимог без істотних інвестицій в інфраструктуру чи робочу силу. Зрештою, довіряючи логістичні функції 3PL-провайдерам, компанії можуть перенаправити свою увагу та ресурси на основні компетенції, стимулюючи інновації, покращуючи обслуговування клієнтів та сприяючи довгостроковому зростанню та конкурентоспроможності.

Яскравим прикладом оптимізації логістики на підприємстві є практичний досвід ТОВ «Альфа Пласт», яке є імпортером гранульованого поліетилену з Німеччини для виробництва пакувальних матеріалів. До 2022 року підприємство використовувало автомобільний транспорт з доставкою «до дверей» за умовами DDP (поставка з повним митним оформленням на постачальника). Проте здійснивши оцінку ефективності логістичних процесів логістична служба виявила наявність наступних проблем: висока вартість доставки (через включення митних послуг постачаль-

ника); відсутність гнучкості у графіку поставок; дублювання функцій з обліку та митного оформлення; перевищення нормативів зберігання на складі (запаси понад норму).

З метою оптимізації логістичних процесів ТОВ «Альфа Пласт» було розроблено заходи з оптимізації. Перш за все підприємство змінило умови постачання з DDP на FCA (Free Carrier), що дозволило вибирати вигідніших перевізників та контролювати витрати. Було прийнято рішення замість автоперевезення запроваджено комбінацію залізничного та автотранспорту (через Польщу). Вищезазначено сприяло зменшенню вартості доставки на 12 %, при цьому термін доставки не збільшився, а залишився сталим (5 днів). Також здійснено автоматизацію управління складом, обліку залишків, формування замовлень, що дозволило знизити надлишкові запаси на 20%.

Менеджером з логістики встановлено, що доцільнішим митне оформлення передати на аутсорсинг. Підприємством було укладено договір з логістичним брокером (3PL), що скоротило час проходження митниці на 1,5 доби.

Висновки. Встановлено, що у світі міжнародної торгівлі імпортна логістика відіграє вирішальну роль у забезпеченні безперервного потоку товарів із однієї країни до іншої. Вона охоплює ряд процесів та видів діяльності, пов'язаних з транспортуванням, зберіганням та управлінням імпортними товарами, зрештою сприяючи їх своєчасній доставці до пункту призначення. Розуміючи значення

імпоротної логістики, компанії можуть оптимізувати свої операції, мінімізувати витрати та підвищити задоволеність клієнтів. Інтеграція ланцюжка постачання є необхідною умовою для ефективного здійснення імпоротної діяльності. Компанії, які усвідомлюють важливість цього процесу, можуть застосовувати ключові стратегії, такі як спільне планування, оптимізація логістики, технологічні інновації та партнерські відносини, щоб оптимізувати свої логістичні процеси та отримати конкурентні переваги.

У результаті дослідження було встановлено, що оптимізація логістичних процесів в імпортній діяльності підприємств є важливим інструментом підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності, мінімізації витрат і забезпечення стабільності поставок. Запровадження сучасних логістичних стратегій, таких як мультимодальні перевезення, автоматизація обліку, використання логістичних провайдерів (3PL), а також грамотний вибір умов постачання (Incoterms), дозволяють не лише скоротити часові та фінансові витрати, а й покращити гнучкість управління ланцюгом поставок. Особливе значення в умовах глобальної нестабільності набуває цифровізація логістики та інтеграція аналітичних інструментів для моніторингу ключових показників ефективності (KPI). Практика показує, що підприємства, які системно підходять до вдосконалення логістичних операцій, мають значно вищу адаптивність до зовнішніх викликів та кращі позиції на ринку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Корюгін А. В., Задачін Д. О. Розвиток транспортної логістики як чинник економічного зростання в умовах глобалізації. *Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави*. 2025. Вип. 2. С. 118. URL: <https://univer.km.ua/sites/default/files/pdf#page=119> (дата звернення: 12.04.2025)
2. Кривов'язук І. Митна логістика в умовах воєнного стану в Україні. *Collection of Scientific Papers «Scientia»*. 2023. Вип. 1. С. 28–30. URL: <https://previous.scientia.report/index.php/archive/article/view/1201> (дата звернення: 12.04.2025)
3. Мозгова Г. В., Євтушенко В. А., Стовбуненко Д. Д. Теоретичні аспекти імпоротної діяльності підприємств України. *Бізнес-Інформ*. 2021. № 12. С. 34–40.
4. Оліховський В. Класифікація факторів впливу на імпортну діяльність. *Економіка та суспільство*, 2024. Вип. (61). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-98> (дата звернення: 12.04.2025)
5. Петрига Н. О. Методологія логістики у сфері митного оформлення товарів. Проблеми та перспективи розвитку бізнесу в Україні: матеріали IV Міжнародної наук.-практ. конф. молодих вчених та здобувачів вищої освіти (м. Львів, 22 лютого 2024 р.): тези доповідей. – Львів : Львівський торговельно-економічний університет, 2024. 562 с. URL: https://www.lute.lviv.ua/fileadmin/www.lac.lviv.ua/data/pidrozdzily/Naukovo_Doslidna_Chastyna/Docs/Zbirnik_konferenciji_m._Lviv__22_ljutogo_2024_r._dlja_saitu.pdf#page=538 (дата звернення: 12.04.2025)
6. Import Logistics: Smooth Sailing: Optimizing Import Logistics Available at: <https://fastercapital.com/content/Import-Logistics--Smooth-Sailing--Optimizing-Import-Logistics.html> (accessed April 12, 2025)
7. Korobkova O. M., Pavlovska L. A., Shpak N. G. Improvement of the interaction algorithm of participants during customs and logistics service of cargo. *Збірник наукових праць Українського державного універси-*

мету залізничного транспорту. 2023. №. 203. С. 88–95. DOI: <https://doi.org/10.18664/1994-7852.203.2023.277906>

8. New online services for Customs: NCTS, AES and PoUS Available at: https://taxation-customs.ec.europa.eu/news/new-online-services-customs-ncts-aes-and-pous-2024-10-22_en (accessed April 12, 2025)

9. Optimizing Import Export Logistics: A Closer Look Available at: <https://shadow-group.com/blog/optimizing-import-export-logistics-a-closer-look/> (accessed April 12, 2025)

10. Supply chain and logistics optimization management for international trading enterprises using IoT-based economic logistics model Available at: <https://link.springer.com/article/10.1007/s12063-022-00254-y> (accessed April 12, 2025)

11. Suresh R. Optimizing Transportation and Logistics Strategies for Cost Reduction in Export Import Supply Chain Management. *International Journal of Advanced Research in Education and Technology*. 2024. Available at: <https://doi.org/10.15680/IJARETY.2024.1106094> (accessed April 12, 2025)

REFERENCES:

1. Koryuhin A. V., Zadachin D. O. (2025) Rozvytok transportnoyi lohistyky yak chynnyk ekonomichnoho zrostan-nya v umovakh hlobalizatsiyi [The development of transport logistics as a factor of economic growth in the context of globalization]. *Stratehichni napryamy sotsial'no-ekonomichnoho rozvytku derzhavy*. Vyp. 2. S. 118. Available at: <https://univer.km.ua/sites/default/files/pdf#page=119> (accessed April 12, 2025)

2. Kryvov"yazyuk I. (2023) Mytna lohistyka v umovakh voyennoho stanu v Ukrayini [Customs logis-tics under martial law in Ukraine]. *Collection of Scientific Papers «Scientia»*. Vyp. 1. S. 28–30. URL: <https://previous.scientia.report/index.php/archive/article/view/1201> (accessed April 12, 2025)

3. Mozhova H. V., Yevtushenko V. A., Stovbunenko D. D. (2021) Teoretychni aspekty importnoyi diyal'nosti pid-pryemstv Ukrayiny [Theoretical aspects of import activity of Ukrainian enterprises]. *Biznes-Inform*. № 12. P. 34–40. (accessed April 12, 2025)

4. Olikhovskyy V. (2024) Klasyfikatsiya faktoriv vplyvu na importnu diyal'nist [Classification of factors influencing import activity]. *Ekonomika ta suspil'stvo*, vyp. (61). Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-98> (accessed April 12, 2025)

5. Petryha N. O. (2024) Metodolohiya lohistyky u sferi mytnoho oformlennya tovariv [Logistics methodology in the field of customs clearance of goods]. *Problemy ta perspektyvy rozvytku biznesu v Ukrayini: materialy IV Mizhn-arodnoyi nauk.-prakt. konf. molodykh vchenykh ta здобувачив вишчої освіти (м. Львів, 22 лютого 2024 р.): тези доповідей. –Л'viv : L'vivs'kyy torhovel'no-ekonomichnyy universytet, 562 s. Available at: https://www.lute.lviv.ua/file-admin/www.lac.lviv.ua/data/pidrozdyly/Naukovo_Doslidna_Chastyna/Docs/Zbirnik_konferenciji_m._Lviv__22_ljuto-go_2024_r._dlja_saitu.pdf#page=538 (accessed April 12, 2025)*

6. Import Logistics: Smooth Sailing: Optimizing Import Logistics Available at: <https://fastercapital.com/content/Import-Logistics--Smooth-Sailing--Optimizing-Import-Logistics.html> (accessed April 12, 2025)

7. Korobkova O. M., Pavlovska L. A., Shpak N. G. (2023) Improvement of the interaction algorithm of partici-pants during customs and logistics service of cargo. *Collection of scientific works of the Ukrainian State University of Railway Transport*. No. 203. P. 88–95. DOI: <https://doi.org/10.18664/1994-7852.203.2023.277906> (accessed April 12, 2025)

8. New online services for Customs: NCTS, AES and PoUS. Available at: https://taxation-customs.ec.europa.eu/news/new-online-services-customs-ncts-aes-and-pous-2024-10-22_en (accessed April 12, 2025)

9. Optimizing Import Export Logistics: A Closer Look. Available at: <https://shadow-group.com/blog/optimizing-im-port-export-logistics-a-closer-look/> (accessed April 12, 2025)

10. Supply chain and logistics optimization management for international trading enterprises using IoT-based economic logistics model. Available at: <https://link.springer.com/article/10.1007/s12063-022-00254-y> (accessed April 12, 2025)

11. Suresh R. (2024) Optimizing Transportation and Logistics Strategies for Cost Reduction in Export Import Supply Chain Management. *International Journal of Advanced Research in Education and Technology*. Available at: <https://doi.org/10.15680/IJARETY.2024.1106094> (accessed April 12, 2025)