

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-102>

УДК 336.67

# МОДИФІКАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНОЇ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ

## MODIFICATION OF ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL TOOLS FOR ENSURING ECONOMIC SECURITY OF A PROJECT-ORIENTED CONSTRUCTION ORGANIZATION

**Фісуненко Павло Анатолійович**

доктор економічних наук, доцент,  
професор кафедри девелопменту нерухомості,  
фінансів, обліку та маркетингу,

ННІ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»  
Українського державного університету науки і технологій

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1339-5860>

**Пісклов Олег Володимирович**

аспірант,

ННІ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»  
Українського державного університету науки і технологій

ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-2648-5333>

**Fisunenko Pavlo, Pisklov Oleg**

Educational and Scientific Institute «Prydniprovsk State Academy  
of Civil Engineering and Architecture» of Ukrainian State University of  
Science and Technologies

У статті проаналізовано сучасний інструментарій формування векторів стратегічного економічного розвитку будівельних організацій у довгостроковій перспективі, наведено перелік узагальнених особливостей забезпечення економічної безпеки проєктно-орієнтованих будівельних організацій в умовах активних бойових дій на території України. Мета статті полягає у дослідженні питання відтворення новатики організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки проєктно-орієнтованої будівельної організації. У роботі представлено перелік складових сучасного організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки проєктно-орієнтованих будівельних організацій, що сформовано завдяки синергетично-му ефекту наступних складових: планування, регулювання, моніторинг, стимулювання.

**Ключові слова:** модифікація, економічна безпека, інструментарій, будівельна організація, планування, моніторинг.

In today's conditions, the formation of organizational and methodological tools for its economic security is of paramount importance in the context of ensuring the activities of a project-oriented construction organization. The specific features of the development of the construction complex as a whole, the negative impact of factors of the surrounding economic environment due to the conduct of active hostilities on the territory of the state, the destabilization of the country's economic system – in a synergistic effect require a comprehensive approach to ensuring the economic security of project-oriented construction organizations as a whole. The article analyzes the modern tools for forming vectors of strategic economic development of construction organizations in the long term, provides a list of generalized features of ensuring the economic security of project-oriented construction organizations in conditions of active hostilities on the territory of Ukraine. The purpose of the article is to study the issue of reproducing the innovations of the organizational and methodological tools for ensuring the economic security of a project-oriented construction organization. The work presents a list of components of the modern organizational

and methodological tools for ensuring the economic security of project-oriented construction organizations, which is formed due to the synergistic effect of the following components: planning, regulation, monitoring, stimulation. The paradigm of conceptual economic transformations creates the need for a comprehensive rethinking of the importance and significance of the role of economic security of a project-oriented construction organization in the functioning of the economic system of the state as a whole. Therefore, economic shifts in the real estate market, which are influenced by factors of both the external and internal economic environment, necessitate the search for adaptive mechanisms to ensure the comprehensive nature of transformational shifts, including in the system of reproducing innovations in organizational and methodological tools for ensuring economic security of a project-oriented construction organization.

**Keywords:** modification, economic security, tools, construction organization, planning, monitoring.

**Постановка проблеми.** В умовах сьогодення першочергового значення, в контексті забезпечення діяльності проєктно-орієнтованої будівельної організації, займає формування організаційно-методичного інструментарію її економічної безпеки. Специфічні риси розвитку будівельного комплексу в цілому, негативний вплив факторів оточуючого економічного середовища завдяки проведенню активних бойових дій на території держави, дестабілізація економічної системи країни, – у синергетичному ефекті вимагають комплексного підходу щодо забезпечення економічної безпеки проєктно-орієнтованих будівельних організацій в цілому.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Дослідженням питання формування економічної безпеки будівельної організації опікувались такі науковці, як: Байдала В. В. [1], Якимовська А. В. [1], Василега В. Є. [2], Богінська Л. О. [3], Грибіненко О. М. [4], Шагоян С. М. [4], Ткачук Г. Ю. [5], Марченко О. В. [6], Коляденко Р. С. [6], Соколовська К. В. [7], Касич А. О. [7] та багато інших. Вченими проведено дослідження у контексті моніторингу стану економічної безпеки будівельних організацій, факторів впливу на забезпечення відповідного рівня економічної безпеки будівельних організацій, дослідження методик оцінювання та показників економічної безпеки будівельних організацій.

Однак, у роботах означених науковців відсутній аналіз питання забезпечення новатики організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки будівельних організацій крізь призму активних бойових дій на території держави.

**Мета статті.** Мета статті полягає у дослідженні питання відтворення новатики організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки проєктно-орієнтованої будівельної організації.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Парадигма концептуальних економічних перетворень формує необхідність

комплексного переосмислення важливості та значущості ролі економічної безпеки проєктно-орієнтованої будівельної організації в функціонуванні економічної системи держави в цілому. Відтак, економічні зрушення на ринку нерухомості, що потрапляють під вплив факторів як зовнішнього, так і внутрішнього економічного середовища, зумовлюють необхідність пошуку адаптивних механізмів забезпечення всеохоплюючого характеру трансформаційних зрушень, в тому числі – і у системі відтворення новатики організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки проєктно-орієнтованої будівельної організації. Особливо гостро відповідне питання постає в умовах повномасштабного воєнного вторгнення на територію України, що призводить до необхідності стабілізації економічної системи держави та прийняття швидких виважених управлінських рішень.

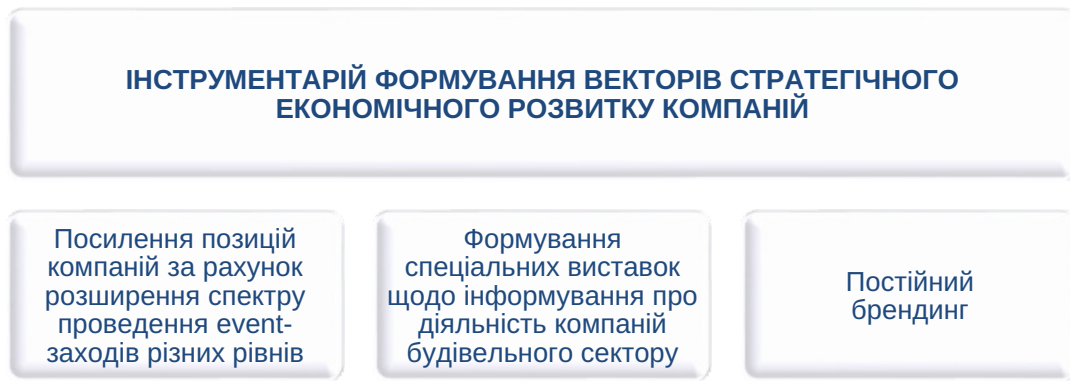
З урахуванням специфіки функціонування будівельного сектору національної економіки необхідною є розробка спеціальних інструментів, що можуть використовуватись з метою формування векторів стратегічного економічного розвитку у довгостроковій перспективі (рис. 1).

Проаналізуємо детальніше означений інструментарій формування векторів стратегічного економічного розвитку будівельних організацій у довгостроковій перспективі:

1. Посилення позицій компаній будівельного сектору національної економіки за рахунок розширення спектру проведення event-заходів різних рівнів.

2. Формування спеціальних виставок щодо інформування про діяльність компаній будівельного сектору на ринку нерухомості як в Україні, так і за кордоном. Особливістю даного інструментарію є спеціальна інформатизація щодо діяльності компаній у період повномасштабних бойових дій на території України.

3. Постійний брендинг. Даний інструмент формує потенційні можливості розвитку імі-



**Рис. 1. Інструментарій формування векторів стратегічного економічного розвитку будівельних організацій у довгостроковій перспективі**

*Джерело: розроблено авторами на підставі аналізу [5–10]*

джу компаній будівельного сектору національної економіки та формування інноваційних векторів бренду у довгостроковій перспективі.

Виникнення цілком нових проблем, пов'язаних зі змінами в поведінці споживачів, розширенням комунікаційних можливостей, сприяє виникненню нових підходів до управління забезпеченням економічної безпеки будівельних організацій, а трансформаційні

процеси у маркетингових комунікаціях зумовлюють необхідність відтворення сучасних особливостей у традиційних видах просування [9].

В умовах повномасштабного воєнного вторгнення на територію України можливим є виокремлення переліку особливостей забезпечення економічної безпеки проектно-орієнтованих будівельних організацій (рис. 2).

діяльність підприємств є ліцензованою та відповідно регламентується та контролюється державою;	залежність від державних структур та місцевої влади;
залежність від природних факторів зумовлює тривалість та послідовність робіт, специфіку силової безпеки;	вид діяльності має сезонний та аритмічний характер;
значна вартість об'єкта будівництва та велика тривалість його експлуатації;	значний обсяг технічної, фінансової та облікової документації;
можливість використання продукції лише за місцем виробництва;	необхідність дотримання під час будівництва великого обсягу різних норм, нормативів, процедур та вимог, регламентованих державою.

**Рис. 2. Перелік узагальнених особливостей забезпечення економічної безпеки проектно-орієнтованих будівельних організацій у умовах активних бойових дій на території України**

*Джерело: узагальнено авторами на підставі аналізу [1–6]*



**Рис. 3. Складові сучасного організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки проектно-орієнтованих будівельних організацій**

*Джерело: розроблено авторами*

Таким чином, точне оцінювання спектру загроз економічній безпеці проектно-орієнтованих будівельних організацій, розробка сучасних інноваційних методів мінімізації негативного впливу потребують формування інструментарію управління економічною безпекою проектно-орієнтованих будівельних організацій, який охоплює наступні процеси:

- планування;
- регулювання;
- моніторинг;
- стимулювання.

Відтак, складові сучасного організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки проектно-орієнтованих будівельних організацій представлено на рис. 3.

Отже, представлені складові сучасного організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки проектно-орієнтованих будівельних організацій забезпечуватимуть диверсифікацію внутрішньо- та

зовнішньоекономічних ризиків, нейтралізацію спектру фінансових загроз та забезпечення стійкості в умовах повномасштабного воєнного вторгнення на територію України.

**Висновки.** На сучасному етапі трансформаційних зрушень та інноватики функціонування економічної системи держави, необхідним є використання сучасного організаційно-методичного інструментарію забезпечення економічної безпеки проектно-орієнтованих будівельних організацій, формуючи привабливе інвестиційне середовище та забезпечуючи конкурентоспроможність у будівельному секторі навіть в умовах повномасштабного воєнного вторгнення на територію України.

З метою забезпечення реалізації стратегічних векторів економічного розвитку в довгостроковій перспективі необхідним є виокремлення інноваційних сучасних складових інструментарію забезпечення економічної безпеки проектно-орієнтованих будівельних організацій.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Байдала В. В., Якимовська А. В. Стратегічне управління економічною безпекою підприємств. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Том 8. № 3. С. 241–245. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-3-36>.
2. Василега В. Є. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах впливу зовнішнього середовища. *БІЗНЕС-ІНФОРМ*. 2024. № 2. С. 146–153.

3. Богінська Л. О. Стан та перспективи розвитку будівельної галузі України. *Економічні студії*. 2018. № 2 (20). С. 22–28. URL: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/533556.pdf>.
4. Грибніненко О.М., Шагоян С.М. Сутність та шляхи забезпечення економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*. 2017. № 22. С. 98–100.
5. Ткачук Г.Ю. Інструментарій забезпечення економічної безпеки підприємства. *Економічний простір*. 2022. № 178. С. 55–59.
6. Khaustova V., Ilyash O., Smoliar L., Bondarenko D. Digitalization and Its Impact on the Development of Society. In M. Sobczak-Michalowska, S. Borah, Z. Polkowski, S. Mishra (Eds.), *Applications of Synthetic High Dimensional Data* (pp. 54–76). IGI Global, 2024. DOI: 10.4018/979-8-3693-1886-7.ch00.
7. Syed, U., & Mohit, J. (2022) Digital monitoring and modeling of construction supply chain management scheme with BIM and GIS: An overview. *International Conference on Advances in Construction Materials and Structures*. 65(2), 1908–1914.
8. Марченко О., Коляденко Р. (2023). Цифрова трансформація будівельного бізнесу: тенденції та перспективи. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2023. № 4(04). С. 20–26.
9. Соколовська К.В., Касич А.О. Тенденції у розвитку підприємств будівельної галузі. *Економіка і суспільство*. 2022. № 41. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/1557/1498/> (дата звернення: 04.02.2024).
10. Digital Capital Projects. Web-site: Deloitte.com URL: <https://www2.deloitte.com/kz/ru/pages/energyand-resources/articles/digital-capital-projects.html> (дата звернення: 04.02.2024).

## REFERENCES:

1. Baidala V. V. & Yakymovska A. V. (2023) Stratehichne upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstv [Strategic Management of Economic Security of Enterprises]. *Ukrainskyi Zhurnal Prykladnoi Ekonomiky ta Tekhniki – Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*. № 8. P. 241–245. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-3-36>.
2. Vasylega V. Ye. (2024) Mekhanizm zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva v umovakh vplyvu zovnishnoho seredovyshcha [Mechanism for Ensuring Economic Security of Enterprises under External Environment Influence]. *BiznesInform-BusinessInform*, 2024. № 2. P. 146–153.
3. Boginska L. O. (2018) Stan ta perspektyvy rozvytku budivelnoi haluzi Ukrainy [State and prospects of development of the construction industry of Ukraine]. *Ekonomichni studiyi*, no. 2(20), pp. 22–28.
4. Hrybinienko O. M. & Shahoyan S. M. (2017) Sutnist ta shliakhy zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [The Essence and Ways of Ensuring Economic Security of Enterprises]. *Naukovyi Visnyk Khersonskoho Derzhavnoho Universytetu. Serii "Ekonomichni Nauky" – Scientific Bulletin of Kherson State University. Series: Economic Sciences*. 22. P. 1. P. 98–10.
5. Tkachuk H. Yu. (2022) Instrumentarii zabezpechennia ekonomichnoi bezpek pidpriemstva [Tools for Ensuring Economic Security of Enterprises]. *Ekonomichniy Prostir – Economic Space*. 178. P. 55–59.
6. Khaustova V., Ilyash O., Smoliar L., Bondarenko D. (2024) Digitalization and Its Impact on the Development of Society. In *Applications of Synthetic High Dimensional Data*, IGI Global. DOI: 10.4018/979-8-3693-1886-7.ch00.
7. Syed, U., & Mohit, J. (2022). Digital monitoring and modeling of construction supply chain management scheme with BIM and GIS: An overview. *International Conference on Advances in Construction Materials and Structures*, 65(2), 1908–1914 (in English).
8. Marchenko O., Kolyadenko R. (2023) Tsyfrova transformatsiya budivel'noho biznesu: tendentsiyi ta perspektyvy [Digital transformation of the construction business: trends and prospects]. *Tsyfrova ekonomika ta ekonomichna bezpeka*. № 4(04). p. 20–26.
9. Sokolovska K. V., Kasych A. O. (2022) Tendentsiyi u rozvytku pidpriemstv budivel'noyi haluzi [Trends in the development of enterprises in the construction industry]. *Ekonomika i suspil'stvo*. № 41. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/1557/1498>.
10. Digital Capital Projects. Deloitte.com: web-site. Available at: <https://www2.deloitte.com/kz/ru/pages/energy-and-resources/articles/digital-capital-projects>.