

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-26>

УДК 005.330:338.2

# СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА: ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

## STRATEGIC MANAGEMENT OF ENTERPRISE RESOURCES: OPTIMIZATION OF LOGISTICS IN THE FACE OF ECONOMIC UNCERTAINTY

**Серета Наталія Миколаївна**кандидат економічних наук, доцент,  
Херсонський державний аграрно-економічний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5639-0795>**Sereda Nataliia**

Kherson State Agrarian and Economic University

Стаття присвячена дослідженню стратегічного управління ресурсами підприємства та визначенні можливих шляхів оптимізації логістики в умовах невизначеності. У дослідженні звертається увага на необхідності стратегічного управління ресурсами для того, щоб підприємства могли гнучко реагувати на зміни та адаптувати свою діяльність до нових обставин. Зазначено, що стратегічний підхід дозволяє підприємствам швидко перерозподіляти ресурси між різними сферами діяльності, щоб забезпечити стійкість у кризові періоди. Для того, щоб ефективно управляти ресурсами підприємства, запропоновано інструменти стратегічного управління ресурсами. Особливу увагу приділено логістичному процесу в контексті стратегічного управління ресурсами, оскільки він передбачає низку заходів, спрямованих на зменшення впливу різних ризиків. Визначено основні напрями оптимізації логістики в контексті управління ризиками. Оскільки рушійною силою інноваційних змін на підприємствах все частіше стає реінжиніринг бізнес-процесів, визначено основні етапи реінжинірингу логістичних процесів для забезпечення їх оптимізації.

**Ключові слова:** ресурси, управління, логістичний процес, ланцюг постачання, бізнес-процес, ризик, реінжиніринг.

The article is devoted to the study of strategic management of enterprise resources and identification of possible ways to optimize logistics under conditions of uncertainty. The study points out that strategic resource management allows for efficient allocation of resources among effective areas of activity, achieving maximum results at minimum cost. In particular, it draws attention to the need for strategic resource management that allows companies to respond flexibly to change and adapt their activities to new circumstances. After all, thanks to a strategic approach, companies can quickly reallocate resources among different fields of activity in order to ensure sustainability even in times of crisis. In order to effectively manage a company's resources, the authors provide tools for strategic resource management. Particular attention is paid to the logistics process in the context of strategic resource management, as it includes a number of measures aimed at reducing the impact of various risks. The main directions of logistics optimization in the context of risk management are identified. Since the driving force of innovative change in companies is increasingly the reengineering of business processes, the main stages of logistics process reengineering are determined to ensure their optimization. Optimization of the logistics elements of a process means improving the strategic management of a company's resources, reducing costs, increasing efficiency, enhancing competitiveness, and strengthening the company's resilience to market changes. In an environment of economic uncertainty and competition, logistics optimization not only improves operational performance, but also reduces risk and ensures a rapid and flexible response to change. Thus, strategic resource management, especially logistics optimization, is the basis for improving the efficiency of companies in the face of economic uncertainty. By implementing best management practices and continuously improving logistics processes, companies can not only survive but also steadily develop in a changing and unpredictable environment.

**Keywords:** resources, management, logistics process, supply chain, business process, risk, reengineering.

**Постановка проблеми.** Сучасне ринкове середовище характеризується високою нестабільністю та невизначеністю, що є основною перешкодою для довгострокового сталого розвитку вітчизняних підприємств. Для забезпечення соціально-економічного розвитку суб'єктам господарювання необхідно вивчати вплив зовнішніх факторів і особливу увагу приділяти оцінці власного внутрішнього потенціалу. Від якості управління ресурсами залежить ефективне функціонування бізнесу сьогодні та впевненість у його майбутньому успіху.

У часи економічної невизначеності та кризи підприємства стикаються з проблемою забезпечення безперервного перерозподілу ресурсів, включаючи оптимізацію ліквідності, матеріалів, робочої сили та ланцюгів постачання. Завданням стратегічного управління в цій сфері є оптимізація логістичних процесів, здатних адаптуватися до змін зовнішнього середовища та підвищити ефективність діяльності підприємства в нестабільних економічних умовах. Тому, основна проблема постає в оптимізації логістичних процесів як складової стратегічного управління ресурсами підприємства в мінливому економічному середовищі, що вимагає комплексного підходу до стратегічного планування, оптимізації витрат та адаптації до нових викликів, необхідних для досягнення довгострокових стратегічних цілей.

#### **Аналіз останніх досліджень і публікацій.**

Проблемі стратегічного управління ресурсами присвячено багато наукових робіт. Особливо слід відзначити Т. О. Кобельєва, О. Д. Витвицької, П. Г. Пауза, С. В. Ковальчук [1, с. 53], які досліджували ефективність управління ресурсами шляхом використання інтелектуальних ресурсів, що є важливим чинником стратегії їх розвитку. На думку Н. І. Костецької [2, с. 51], ресурсний підхід у стратегічному управлінні представлений структурно-процесною орієнтацією, що найбільше сприяє розвитку потенціалу компанії. Є. Декалюк [3] розглядає управління ресурсами на основі системного та процесного підходів. А. Лойшин [4, с. 41] досліджував еволюцію концепції ресурсного забезпечення у сфері безпеки та оборони. М. В. Шашина, А. О. Недзельський [5, с. 125] оцінювали ефективність управління ресурсами підприємства на основі прибутковості. М. Ю. Барна, Н. В. Баган і Є. В. Хмельницька [6, с. [287] досліджували фактори, що впливають на формування, стан та ефективність управління ресурсами, акцентуючи

увагу на ефективному використанні ресурсів в економічному, екологічному та соціальному аспектах. І. М. Пальчик [7, с. 225] досліджував фактори, що впливають на формування, стан та ефективність управління ресурсами через управління складським господарством, методи оптимізації управління логістикою та їх вплив на зниження витрат у діяльності підприємства.

Водночас через призму стратегічних аспектів управління ресурсами постають певні питання, особливо пов'язані з оптимізацією логістики в умовах невизначеності. Зокрема, хоч досліджень з цього питання багато, у науковій літературі майже немає публікацій і досліджень, присвячених цьому питанню. Враховуючи наукову та практичну важливість досліджень вищезазначених дослідників, необхідно підкреслити актуальність удосконалення теоретичних основ оптимізації логістики в умовах невизначеності стратегічного управління ресурсами підприємства.

**Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми.** В умовах мінливості та нестабільності ринкового середовища та ускладнення характеру взаємодії різних суб'єктів господарювання проблема дослідження стратегічного управління ресурсами набуває особливої актуальності. У цьому контексті оптимізація логістики в контексті управління ризиками та визначення етапів перепланування логістичного процесу дозволяє підприємствам ефективно реагувати на зміни в ринковому середовищі.

**Формулювання цілей статті (постановка завдання).** Метою дослідження є формування системного підходу до стратегічного управління ресурсами підприємства на засадах оптимізації логістики в умовах невизначеності.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Управління ресурсами підприємства не тільки забезпечує фактичне зростання прибутку від використання ресурсів, але й підтримує стабільність підприємства, створюючи та максимізуючи потенціал підприємства. Іншими словами, стратегічною метою управління ресурсами є ефективне використання потенціалу підприємства та забезпечення його довгострокової конкурентної переваги. Стратегічне управління ресурсами є надзвичайно важливим для бізнесу, так, як забезпечує ефективне використання всіх наявних ресурсів для досягнення довгострокових цілей підприємства. Необхідність стратегічного управління ресурсами зумовлена наступними факторами (табл. 1).

Таблиця 1

## Необхідність стратегічного управління ресурсами

Фактори	Особливості
Оптимізація витрат і максимізація вигод	Стратегічне управління ресурсами дозволяє компаніям ефективно розподіляти обмежені ресурси (фінансові, людські та фізичні) між операціями та проєктами, тим самим зменшуючи витрати та підвищуючи загальну ефективність. Це особливо важливо в умовах обмежених бюджетів і посилення конкуренції.
Забезпечення конкурентних переваг	Компанії, які ефективно управляють ресурсами, можуть зменшити витрати та підвищити якість продуктів і послуг. Вони можуть швидше реагувати на зміни ринку, що дає їм конкурентну перевагу перед компаніями, які не мають відповідних ресурсів.
Мінімізація ризиків	Ефективне стратегічне управління дозволяє компаніям проактивно визначати можливості ризику та розробляти стратегії для їх мінімізації або нейтралізації. Це особливо важливо під час економічної невизначеності, коли підприємства стикаються з різноманітними зовнішніми викликами, такими як коливання валюти чи зміни в правовій системі.
Підвищення гнучкості та адаптивності	Стратегічне управління ресурсами дозволяє компаніям бути гнучкими та швидко адаптуватися до змін ринку. Причина в тому, що ринок постійно змінюється. З'являються нові технології, змінюються потреби споживачів, зростає конкуренція.
Забезпечення стабільного розвитку	Без чіткої стратегії управління ресурсами компанія не може стабільно розвиватися. Тільки стратегічний підхід дозволяє спланувати довгострокові інвестиції та інновації та налаштувати бізнес-процеси відповідно до мінливих умов ринку.
Покращення ефективності управлінських рішень	Керівництво, яке має доступ до детальних даних про ресурси компанії (запаси, фінанси, людські ресурси), може приймати більш обґрунтовані та ефективні рішення. Це зменшує невизначеність рішень і підвищує точність прогнозу.
Інновації та розвиток	Стратегічне управління ресурсами дозволяє компаніям інвестувати в інновації та розвиток і забезпечує довгострокове зростання.

*Джерело: авторська розробка*

Здатність стратегічно управляти ресурсами обумовлена необхідністю ефективного використання наявних ресурсів, адаптації до мінливого економічного середовища, мінімізації ризиків і підвищення конкурентоспроможності підприємства. Це забезпечує стабільне зростання, інновації та стійкість бізнесу в невизначених економічних умовах. У жорсткій конкуренції та постійно мінливому середовищі підприємствам без ресурсів стратегічного управління буде важко не тільки вижити, але й досягти успіху в довгостроковій перспективі. Іншими словами, ефективне стратегічне управління ресурсами вимагає використання відповідних інструментів для досягнення поставлених цілей (рис. 1).

Інструменти стратегічного планування ресурсів підприємства допомагають максимізувати ефективність використання ресурсів та зменшити витрати, забезпечуючи сталий розвиток в умовах економічної невизначеності.

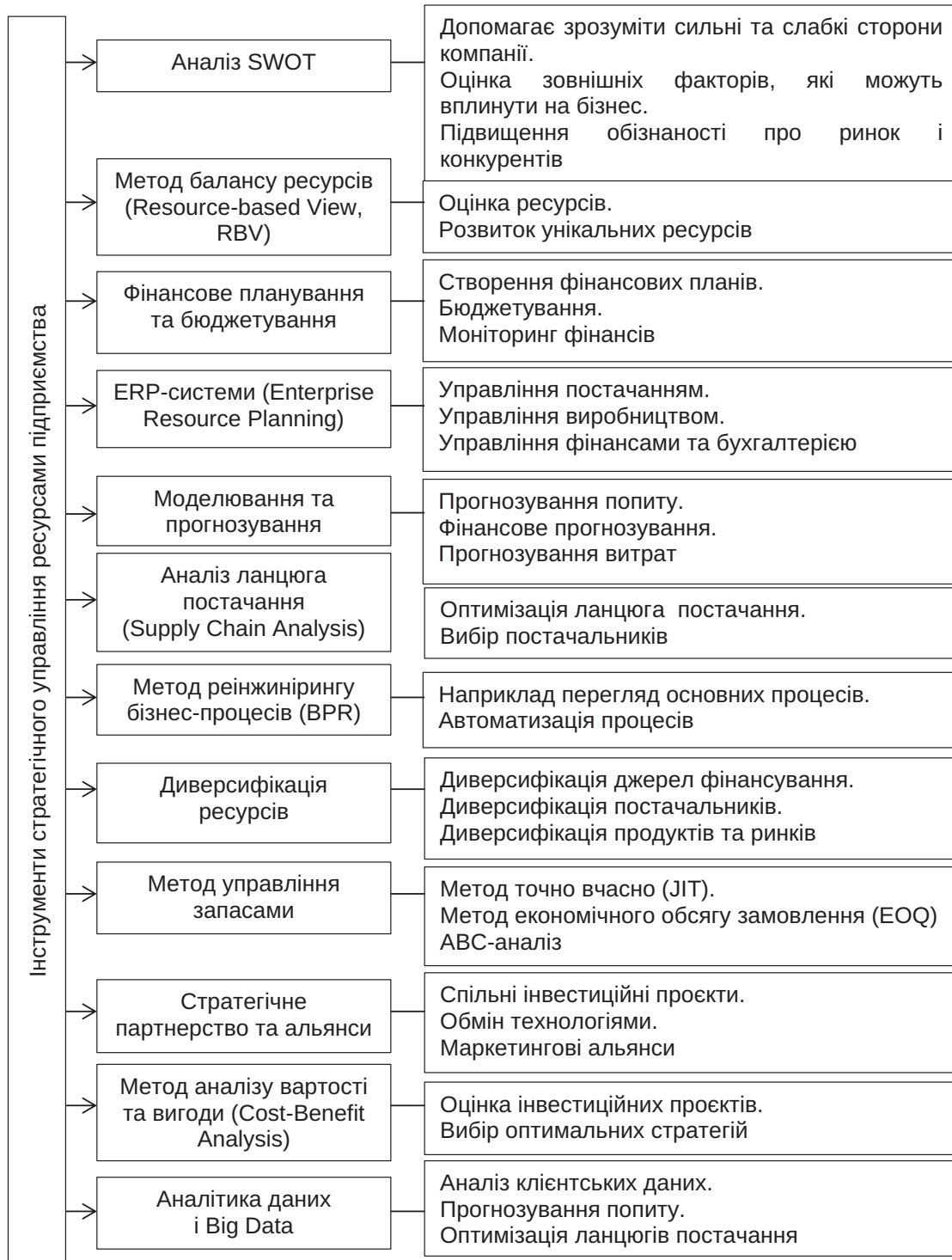
Ці інструменти дозволяють підприємствам адаптувати свої стратегії до мінливих обставин, зменшити ринкові ризики, підвищити конкурентоспроможність та забезпечити довгострокову стійкість. Кожен з цих інструментів має специфічні функції, що дозволяють підприємствам оптимізувати різні аспекти своєї діяльності відповідно до поставлених цілей.

Щоб забезпечити ефективну роботу, підприємства повинні організувати свою діяльність таким чином, щоб мінімізувати ризики, мінімізувати втрати та витрати, пов'язані з організацією логістики, виробництва, транспортування та логістичних послуг, а також максимізувати прибуток від продажу продукції. Перш за все, вищевказані завдання можуть бути досягнуті шляхом підвищення ефективності управління логістичною діяльністю підприємства.

У невизначеному економічному середовищі підприємства повинні швидко реагувати

на зміни попиту, пропозиції та інших параметрів бізнесу. Теоретичні підходи до розвитку логістичних систем можуть допомогти розробити стратегії, які забезпечують таку гнучкість. Варто зазначити, що поява нових технологій, таких як штучний інтелект, Інтернет речей (IoT), блокчейн та автоматизація, змінюють підхід до управління логістикою. Логістичний

процес у стратегічному управлінні ресурсами є ключовим для забезпечення ефективного та оптимального використання ресурсів підприємства в невизначених економічних умовах. У стратегічному управлінні ресурсами логістика служить сполучною ланкою між процесами виробництва, закупівлі, зберігання та доставки продукції кінцевим споживачам.



**Рис. 1. Інструменти стратегічного управління ресурсами підприємства**  
Джерело: сформовано та доповнено автором на основі [8, с. 69; 9]



У сучасних умовах посилення ринкової конкуренції, коливань попиту і пропозиції, підприємства повинні управляти своїми ресурсами з максимальною ефективністю. Логістика допомагає оптимізувати постачання, виробництво та розподіл товарів і послуг. Розглянемо трохи детальніше, як формуються логістичні процеси в контексті стратегічного управління ресурсами підприємства (табл. 2).

Логістичний процес у стратегічному управлінні ресурсами підприємства включає багато аспектів: від управління постачальниками до оптимізації транспортування, управління запасами та управління ризиками. Ефективне управління логістикою допомагає підприємствам зменшити витрати, прискорити доставку та підвищити гнучкість реагування на зміни попиту.

Оптимізація логістики є важливим елементом управління ризиками. Він включає низку заходів, спрямованих на мінімізацію впливу різноманітних ризиків у логістичному процесі та підвищення ефективності та стійкості підприємства. Систематизуємо основні напрями

оптимізації логістики з точки зору управління ризиками (табл. 3).

Оптимізація логістики – це процес, який допомагає підприємствам керувати ризиками, мінімізуючи негативний вплив операційних, фінансових, екологічних та інших факторів на їхній бізнес. Систематизація логістичних процесів і впровадження стратегій управління ризиками підвищують ефективність і забезпечать гнучкості та адаптивності в складних ситуаціях.

У сучасній економіці рушійною силою інноваційних змін на підприємствах все більше стає реінжиніринг бізнес-процесів, який в логістиці стає особливо актуальним, оскільки дозволяє підприємствам ефективно реагувати на зміни ринкового середовища [12, с. 38]. Реінжиніринг логістичних бізнес-процесів не тільки оптимізує операції, але й може значно підвищити стійкість бізнесу до економічних, політичних і соціальних потрясінь [13, с. 221]. В умовах непередбачуваних змін і високого ризику такі переваги є важливими для бізнесу. Головною метою реінжи-

Таблиця 2

**Логістичні процеси в контексті стратегічного управління ресурсами підприємства**

Логістичний процес	Особливості	Інструменти
Управління ланцюгами поставок (SCM)	Включає всі етапи руху товарів і послуг від постачальника до кінцевого споживача, від закупівлі сировини до доставки готової продукції.	Управління постачальниками. Гнучкість ланцюга постачання. Інтеграція ланцюга постачання
Управління запасами	Управління запасами є важливою частиною логістичного процесу і забезпечує готовність компанії виконувати замовлення.	Оптимізація рівня запасів. Метод економічного замовлення. Аналіз ABC та XYZ.
Транспортування та доставка	Відвантаження та доставка є одним із багатьох етапів у логістичному процесі, який також впливає на витрати та терміни доставки. Стратегічно керуйте цими процесами, щоб оптимізувати витрати та забезпечити своєчасну доставку.	Оптимізація маршрутів. Типи транспорту. Автоматизація транспортування
Управління ризиками в логістичних процесах	Управління ризиками в логістиці стає елементом стратегічного управління в невизначених економічних умовах.	Аналіз зовнішніх і внутрішніх ризиків. Створення резервів і альтернативних варіантів
Інформаційні системи та технології	Використання сучасних інформаційних технологій та аналітичних систем є можливістю стратегічного управління ресурсами.	Інтегровані інформаційні системи. Аналітика та прогнозування. Мобільні платформи та блокчейн
Зворотна логістика	Включає процеси повернення, утилізації та переробки товарів.	Управління поверненням товарів. Екологічна логістика

Джерело: сформовано та доповнено автором на основі [10, с. 24]

Таблиця 3

## Оптимізація логістичних процесів в умовах управління ризиками

Логістичні процеси	Методи оптимізації
Управління запасами	Just-in-Time (JIT) Прогнозування попиту Безперервне управління запасами
Оптимізація транспортування	Оптимізація маршрутів – використання програми для планування маршрутів Вибір альтернативних маршрутів – наявність резервних. Автоматизація відстеження
Диверсифікація постачальників і ланцюгів поставок	Диверсифікація постачальників Створення резервних постачальників Розширення географії постачання
Використання технологій для оптимізації	ERP-системи – інтеграція всіх аспектів логістики. Big Data та аналітика Інтернет речей (IoT) Автоматизація складів
Управління ризиками, пов'язаними з екологічними і соціальними факторами	Зелені технології Захист від стихійних лих Дотримання екологічних норм
Підвищення адаптивності і гнучкості ланцюгів постачання	Гнучко управління ланцюгами постачання Розробка планів на випадок надзвичайних ситуацій Гнучкість у постачанні та виробництві
Контроль та моніторинг оптимізації логістики	Ключові показники ефективності (KPI) Аудит і ревізія логістичних процесів Інструменти для управління ризиками

Джерело: сформовано автором на основі [11, с. 152]

нірингу є побудова логістичної системи, яка здатна адаптуватися до змін у бізнес-середовищі, забезпечуючи конкурентоспроможність і підвищуючи загальну ефективність підприємства. Переваги використання реінжинірингу:

- підвищення гнучкості та адаптивності логістичних процесів;
- скорочення витрат і підвищення ефективності;
- покращення контролю ланцюга поставок;
- зменшення ризиків та підвищення стійкості до зовнішніх шоків;
- покращення якості обслуговування клієнтів;
- підвищення технологічної ефективності та інноваційності.

Таким чином, використання реінжинірингу при впровадженні запропонованих рекомендацій в логістичній системі сприятиме: покращенню координації логістичних операцій в рамках єдиного бізнес-процесу, що виконуються різними підрозділами підприємства; підвищенню швидкості бізнес-процесів; покращенню релевантних бізнес-показників.

Отже, стратегічне управління ресурсами, особливо оптимізація логістики, має фундаментальне значення для підвищення ефективності підприємств в умовах економічної невизначеності. Впроваджуючи найкращі управлінські практики та постійно вдосконалюючи логістичні процеси, підприємства можуть не лише вижити, але й стабільно розвиватися в мінливому та непередбачуваному середовищі.

**Висновки.** Таким чином, стратегічне управління ресурсами має фундаментальне значення для забезпечення сталого розвитку підприємств в умовах невизначеності. Це дослідження показує, що ефективне стратегічне управління ресурсами є ключовим елементом у досягненні успіху та стійкості в сучасному бізнес-середовищі. Оптимізація логістичних процесів в аспекті стратегічного управління ресурсами підприємства сприяє зниженню витрат, підвищенню ефективності та конкурентоспроможності, посиленню стійкості підприємства до ринкових змін.

У сучасному нестабільному економічному середовищі реінжиніринг логістичних бізнес-процесів забезпечує підприємствам реаліс-

тичне і видиме підвищення ефективності логістичних операцій не тільки завдяки активному впровадженню ІТ, нових методів управління і розвитку маркетингу, а й завдяки фундаментальним організаційним змінам. Саме умови економічної невизначеності спонукають до використання реінжинірингу логістич-

них бізнес-процесів. Подальші дослідження за цією темою є актуальними для розробки стратегічних планів управління логістикою в контексті управління ресурсами підприємства, що сприятиме підвищенню стійкості бізнесу до ризиків та покращенню адаптивності до змін.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Кобелева Т. О., Витвицька О. Д., Перерва П. Г., Ковальчук С. В. Стратегічне управління розвитком підприємства на засадах інтелектуальної власності. *Вісник НТУ «ХПІ»*. 2022. № 1. С. 53–57. DOI: 10.20998/2519-4461.2022.1.52
2. Костецька Н. І. Стратегічне управління потенціалом підприємства: теоретико-методичні аспекти. *Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут»*. 2021. № 20. С. 51–55 DOI: 10.20535/2307-5651.20.2021.252604
3. Декалюк О. Формування в роботі керівника алгоритмів стратегічного управління потенціалом підприємства. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. Серія економічна. Серія юридична. Випуск 35/2022. DOI: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7759989> (дата звернення: 25.01.2025).
4. Лойшин А. Аналіз наукових положень ресурсних концепцій в економічній теорії і теорії стратегічного управління. *Journal of Scientific Papers "Social Development and Security"*. 2021. Vol. 11, № 3. P. 41–55. DOI: 10.33445/sds.2021.11.3.4
5. Шашина М. В., Недзельський А. О. Оцінювання ефективності управління ресурсами підприємства як інструмент забезпечення прибутковості. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ (серія економічна)*. 2023. № 1. С. 125–132. DOI: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-17>
6. Барна М. Ю., Баган Н. В., Хмельницька Є. В. Чинники впливу на формування, стан та ефективність управління ресурсами підприємств індустрії гостинності. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. № 2. С. 287–292. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-49>
7. Пальчик І. М. Управління логістичними ресурсами: вплив на зниження витрат та підвищення продуктивності. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2023. № 37. С. 225–229. DOI: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.8046551> (дата звернення: 25.01.2025).
8. Федірець О. В., Даценко О. В., Кекало Є. О. Стратегічні аспекти управління матеріально-технічними ресурсами підприємства. *Економічний простір*. 2021. № 166. С. 69–73. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/166-12>.
9. Харченко Ю. А. Шляхи поліпшення системи управління ресурсами підприємства. *Ефективна економіка*. 2022. № 7. DOI: 10.32702/2307-2105.2022.7.11
10. Ніценко В. С., Самоілик Ю. В., Гринько О. В. Теоретичні підходи до розвитку логістичних систем в умовах нестабільності економічного середовища. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. № 3. С. 24–29. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-3>
11. Трушкіна Н. В., Шкригун Ю. О. Управління логістичною діяльністю підприємства в цифровій економіці: теоретичні засади. *Наукові інновації та передові технології*. 2021. № 2(2). С. 152–166. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2021-2\(2\)-152-166](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2021-2(2)-152-166) (дата звернення: 25.01.2025).
12. Ітченко Д. М., Сидоренко А. В. Реінжиніринг логістичних бізнес-процесів як дієвий механізм їх реорганізації. *Регіональна економіка та управління*. 2018. № 4 (22), грудень. С. 38–43. URL: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/543481> (дата звернення: 25.01.2025).
13. Кульганік О., Давидюк Л. Реінжиніринг логістичних бізнес-процесів в сучасних організаціях. *Development Service Industry Management*. 2024. № 3. С. 221–228. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7\(33\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7(33)) (дата звернення: 25.01.2025).

#### REFERENCES:

1. Kobieliava, T. O., Vytyvska, O. D., Pererva, P. H., & Kovalchuk, S. V. (2022) Stratehichne upravlinnia rozvytkom pidpriemstva na zasadaх intelektualnoi vlasnosti [Strategic management of enterprise development on the basis of intellectual property]. *Visnyk NTU «KhPI»*, 1, pp. 53–57. DOI: 10.20998/2519-4461.2022.1.52.
2. Kostetska, N. I. (2021) Stratehichne upravlinnia potentsialom pidpriemstva: teoretykometodychni aspekty [Strategic management of enterprise potential: theoretical and methodological aspects]. *Ekonomichnyi visnyk NTUU «Kyivskiy politekhnichnyi instytut»*, 20, pp. 51–55. DOI: 10.20535/2307-5651.20.2021.252604

3. Dekaliuk, O. (2022) Formuvannia v roboti kerivnyka alhorytmiv stratehichnoho upravlinnia potentsialom pidpriemstva [Formation of algorithms for strategic management of the enterprise potential in the work of the manager]. *Naukovi zapysky Lvivskoho universytetu biznesu ta prava*. Serii ekonomichna. Serii yurydychna. 35, Available at: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7759989> (accessed Januari 25, 2025).
4. Loishyn, A. (2021) Analiz naukovykh polozhen resursnykh kontseptsii v ekonomichnii teorii i teorii stratehichnoho upravlinnia [Analysis of scientific provisions of resource concepts in economic theory and strategic management theory]. *Journal of Scientific Papers "Social Development and Security"*, 11(3), pp. 41–55. DOI: 10.33445/sds.2021.11.3.4
5. Shashyna, M. V., & Nedzelskyi, A. O. (2023) Otsiniuvannia efektyvnosti upravlinnia resursamy pidpriemstva yak instrument zabezpechennia prybutkovosti [Evaluation of the efficiency of enterprise resource management as a tool for ensuring profitability]. *Naukovyi visnyk Lvivskoho derzhavnoho universytetu vnutrishnikh sprav (seriia ekonomichna)*, 1, pp. 125–132. DOI: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-17>
6. Barna, M. Yu., Bahan, N. V., & Khmelnytska, Ye. V. (2024) Chynnyky vplyvu na formuvannia, stan ta efektyvnist upravlinnia resursamy pidpriemstv industrii hostynnosti [Factors of influence on the formation, state and efficiency of resource management of hospitality industry enterprises]. *Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky*, 9(2), pp. 287–292. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-49>
7. Palchyk, I. M. (2023) Upravlinnia lohistychnymy resursamy: vplyv na znyzhennia vytrat ta pidvyshchennia produktyvnosti [Logistics resource management: impact on cost reduction and productivity improvement]. *Naukovi zapysky Lvivskoho universytetu biznesu ta prava*, 37, pp. 225–229. DOI: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.8046551> (accessed Januari 25, 2025).
8. Fedirets, O. V., Datsenko, O. V., & Kekalo, Ye. O. (2021) Stratehichni aspekty upravlinnia materialno-tekhnichnymy resursamy pidpriemstva [Strategic aspects of management of material and technical resources of the enterprise]. *Ekonomichniy prostir*, 166, pp. 69–73. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/166-12>
9. Kharchenko, Yu.A. (2022) Shliakhy polipshennia systemy upravlinnia resursamy pidpriemstva [Ways to improve the enterprise resource management system]. *Efektyvna ekonomika*, 7. DOI: 10.32702/2307-2105.2022.7.11.
10. Nitsenko, V. S., Samoilyk, Yu. V., & Hrynko, O. V. (2024) Teoretychni pidkhody do rozvytku lohistychnykh system v umovakh nestabilnosti ekonomichnoho seredovyscha [Theoretical approaches to the development of logistics systems in an unstable economic environment]. *Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky*, 9(3), pp. 24–29. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-3>
11. Trushkina, N. V., & Shkryhun, Yu. O. (2021) Upravlinnia lohistychnoiu diialnistiu pidpriemstva v tsyfrovii ekonomitsi: teoretychni zasady [Managing the logistics activities of an enterprise in the digital economy: theoretical foundations]. *Naukovi innovatsii ta peredovi tekhnolohii*, 2(2), pp. 152–166. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2021-2\(2\)-152-166](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2021-2(2)-152-166) (accessed Januari 25, 2025).
12. Itchenko, D. M., & Sydorenko, A. V. (2018) Reinzhyrnirnyh lohistychnykh biznes-protsesiv yak diievyi mekhanizm yikh reorhanizatsii [Reengineering of logistics business processes as an effective mechanism for their reorganization]. *Rehionalna ekonomika ta upravlinnia*, 4 (22), pp. 38–43. Available at: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/543481> (accessed Januari 25, 2025).
13. Kulhanik, O., & Davydiuk, L. (2024) Reinzhyrnirnyh lohistychnykh biznes-protsesiv v suchasnykh orhanizatsiiakh [Reengineering logistics business processes in modern organizations]. *Development Service Industry Management*, 3, pp. 221–228. Available at: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7\(33\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7(33)) (accessed Januari 25, 2025).