

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-40>

УДК 658.7:338.1

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

MANAGEMENT OF FINANCIAL FLOWS IN LOGISTICS SYSTEMS IN MODERN CONDITIONS

Молодик Марина Борисівна

аспірант,

Державний університет інфраструктури та технологій

ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-4313-7597>

Яновська Вікторія Петрівна

доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри,

Державний університет інфраструктури та технологій

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0648-3643>

Molodyk Maryna, Yanovska Viktoriia

State University of Infrastructure and Technologies

Доведено, що ефективність функціонування логістичних систем залежить від забезпечення раціонального руху фінансових потоків та їх взаємоузгодження з іншими видами поточкових процесів. Досліджено основні теоретичні підходи до управління фінансовими потоками в логістичних системах. Відзначено розмаїття авторських поглядів на визначення мети управлінського процесу та акцентовано увагу на його комплексності та системності. Сформовано систему принципів, на яких має базуватись управління фінансовими потоками. Підкреслено, що раціональне управління цими видами потоків здійснюється шляхом використання певних методів. Запропоновано їх комплекс та розглянуто основні інструменти реалізації. Відзначено, що ефективна інтеграція методів та інструментарію дозволить підвищити ефективність управління фінансовими потоками, забезпечуючи конкурентні переваги для логістичних систем.

Ключові слова: логістичні системи, фінансові потоки, управління фінансовими потоками, економічна ефективність, принципи управління, конкурентні переваги, логістичний ланцюг.

It has been established that logistics systems play a significant role in the country's economy and are a significant factor in economic growth. It has been proven that under modern conditions, the efficiency of the operation of logistics systems depends on ensuring the rational movement of financial flows and their coordination with other types of flow processes (material, information, etc.). The main theoretical approaches to the management of financial flows in logistics systems are studied. The diversity of the author's views on defining the goal of the management process is noted, and attention is focused on its complexity and systematicity. A system of principles has been formed on which the management of financial flows should be based and which reflect the most significant relationships, interconnections and regularities of the functioning of logistics systems. Among them: the principle of scientificity; risk minimization; complexity; systematicity; legality; coordination; adaptability; dynamism and synergy. It is noted that in practice such principles exist in the form of norms and rules that must be followed when managing financial flows, taking into account the specifics of logistics activity, modern challenges and threats. Attention is focused on the fact that the system of principles acts as an effective factor in optimizing the movement of financial flows and increasing the efficiency of the operation of logistics systems. It is emphasized that rational management of financial flows is carried out by using certain methods. A complex of them has been formed, which is proposed to be divided into groups based on their functional characteristics. Namely: administrative, regulatory, economic, financial, organizational, informational. The main tools for their implementation are considered. It was noted that the effective integration of these methods and the corresponding tools will increase the efficiency of financial flow management, optimize costs in the process of logistics activities, reduce the need for borrowed funds, influencing the level of financial independence and stability, providing logistics systems with additional competitive advantages.

Keywords: logistics systems, financial flows, financial flow management, economic efficiency, management principles, competitive advantages, logistics chain.



Постановка проблеми. Світові практики доводять, що логістичні системи відіграють значну роль в системі національної економіки провідних країн та виступають вагомим фактором економічного зростання.

В свою чергу в наукових дискурсах справедливо відзначається, що ефективність їх діяльності багато в чому залежить від раціоналізації руху фінансових потоків та узгодження з іншими видами поточкових процесів (матеріальними, інформаційними, сервісними тощо) [1, с. 31; 2, с. 12].

Але в сучасних умовах військового стану в країні склалася достатньо непроста економічна ситуація, яка характеризується скороченням ділової активності; закриттям підприємств, пошкодженням або руйнуванням частини з них через постійні обстріли території країни з боку агресора; пошкодженням транспортної інфраструктури та блокуванням портів. Це ускладнює стабільну роботу учасників ринку, призводить до частих порушень стабільності руху поточкових процесів та розривів усталених зв'язків в ланцюгах постачання, браку фінансів, що негативно позначається на ефективності функціонування логістичних систем.

Акцентуємо увагу на тому, що на сучасному етапі обмеженість у фінансових ресурсах змушує суб'єктів господарювання – учасників логістичних процесів при плануванні, організації та контролі за логістичними операціями «першочергово враховувати фінансові потоки, а вже на їх основі визначати можливі матеріальні» [3, с. 20].

За таких умов існує необхідність запровадження ефективних принципів, методів та інструментів впливу на відповідні види поточкових процесів, окремі їх елементи та характеристики, трансформації загальної концепції логістичного менеджменту, що вносить зміни у підходи до планування, організації та контролю за рухом фінансових потоків в логістичних системах та потребує фокусування не лише на тактичних завданнях, а зосередження на комплексних стратегічних рішеннях стосовно координації поточкових процесів усередині логістичних систем та поза ними; вирішення проблем залучення необхідної кількості ресурсів (матеріальних, фінансових), пошуку додаткових фінансових можливостей, створення умов для мінімізації сукупних витрат на основі оптимізації параметрів фінансових потоків задля підвищення ефективності функціонування у складних економічних умовах.

Отже, на сучасному етапі розвитку національної економіки питання управління фінансовими потоками в логістичних системах є актуальним та своєчасним.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідженню питань управління логістичними процесами в Україні в умовах воєнного стану, аналізу проблем, які загострились після повномасштабного вторгнення та розробці шляхів їх розв'язання присвячено праці таких авторів, як: А. Калембет [4], Н. Калюжна [5], В. Кузяк [6], Кулакова [4], Л. Кустрич [7], М. Пешко [8], О. Чуприна [9] тощо.

Зазначимо, що процеси управління поточковими процесами в логістичних системах досліджуються світовими організаціями – учасниками Європейської логістичної асоціації (*European Logistics Association*), які вказують на необхідність їх функціонування «... за певною реалістичною фінансовою структурою...» та звертають увагу на «...доцільність моделювання просторових траєкторій руху фінансових потоків...» [10].

Теоретичні основи та методичний базис формування фінансових потоків розглянуто в роботах Г. Ачкасової [11], Є. Крикавського [1], О. Сумця [2], Я. Ходової [12] та ін.

Питанням управління фінансовими потоками в логістичних системах, розробці ефективних методів та інструментів приділено увагу в дослідженнях Г. Азаренкової [3], І. Голофаєвої [13], Ж. Жигалкевич [14], А. Завербного [8; 15], О. Кам'янської [14], З. Соколовської [16]. Науковцями висвітлено авторські підходи до формування механізмів планування, організації та контролю за рухом фінансових потоків як в логістичних системах, так і за їх межами.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Однак, звертаючи увагу на існуючі дослідження, питання управління фінансовими потоками в логістичних системах потребують додаткового опрацювання з врахуванням сучасних викликів за загроз, що дозволить сформувати базис для оптимізації параметрів поточкових процесів та підвищення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у складних економічних реаліях.

Формулювання цілей статті. Метою роботи є дослідження основних підходів до управління фінансовими потоками в логістичних системах в сучасних умовах.

Виклад основного матеріалу дослідження. Спираючись на цілком слушні зауваження дослідників [1, с. 30; 2, с. 10] щодо доречності застосування в управлінні фінан-

совими ресурсами потокового підходу слід відзначити, що в сучасних наукових дискурсах виокремлюються різні погляди на визначення мети управління фінансовими потоками в логістичних системах.

Так, автори висловлюють думку щодо спрямованості такої діяльності на «забезпечення динамічного сталого розвитку підприємства, що відображається у постійному збільшенні його ринкової вартості як об'єкту інвестування при забезпеченні оптимальних параметрів системи (масштабність, прозорість, цілісність, гнучкість, відкритість, інтенсивність, інертність тощо) [12, с. 93]. Безумовно, досягнення результативності за цим комплексом показників здатне сприяти підвищенню ефективності управління логістичними системами та фінансовими потоками зокрема.

Де-які автори вважають, що метою управлінської діяльності щодо фінансових потоків в логістичних системах є повне і своєчасне забезпечення фінансування як за обсягами, так за термінами та джерелами [7]. Заува-

жимо, що останні мають відповідати вимогам оптимальної ціни, а об'єднання зусиль усіх учасників логістичної системи повинно бути сконцентровано на оптимізації витрат, в тому числі й фінансових.

В ряді досліджень підкреслюється системний характер фінансового управління, що базується на застосуванні різних економічних механізмів та спрямоване на «забезпечення функціонування фінансових ресурсів підприємства задля досягнення поставлених завдань» [6].

Цілком погоджуємося з науковцями, які, звертаючи увагу на комплексність та системність управлінського процесу, бачать його як «систему принципів і методів розробки і реалізації управлінських рішень щодо придбання, фінансування та управління активами, спрямовані на реалізацію певної мети підприємства» [4, с. 25].

Тому, вважаємо доцільним звернути увагу на принципи, які виступають базисом в системі фінансового менеджменту, правилами,

Таблиця 1

Принципи управління фінансовими потоками в логістичних системах

Назва принципу	Характерні особливості
Науковості	підґрунтя для планування дій щодо формування системи управління фінансовими потоками в логістичних системах мають скласти наукові методи аналізу тенденцій і прогнозування розвитку економіки
Мінімізації ризику	в процесі управління фінансовими потоками в логістичних системах та виборі інструментів фінансового менеджменту представляється доцільним оцінювання і врахування розмаїття сучасних ризиків та викликів
Комплексності	управління фінансовими потоками, забезпечення їх раціонального руху досягається шляхом взаємоузгодження рішень щодо всіх операцій і процесів стосовно вхідних і вихідних фінансових потоків з іншими видами поточних процесів (матеріальними, інформаційними тощо) у логістичному ланцюзі
Системності	об'єднання зусиль усіх учасників логістичної системи повинно бути сконцентровано на оптимізації витрат, в тому числі й фінансових
Законності	забезпечення верховенства права в сфері управління поточними процесами в логістичних системах
Координованості	узгодження стратегічних пріоритетів та дій елементів логістичної системи та учасників логістичного ланцюга, які впливають на досягнення сукупного ефекту, необхідного для результативного управління поточними процесами
Адаптивності	постійний моніторинг середовища та коригування цільових установок в сфері управління фінансовими потоками відповідно до існуючих викликів та загроз
Динамічності	забезпечення оптимальної швидкості руху фінансових потоків між учасниками логістичного ланцюга
Синергії	синхронізація основних дій учасників логістичного ланцюга в сфері оптимізації поточних процесів

Джерело: сформовано авторами

які віддзеркалюють найбільш суттєві відносини, взаємозв'язки та закономірності функціонування логістичних систем (табл. 1).

Зазначимо, що на практиці такі принципи існують у вигляді норм та правил, яких необхідно дотримуватись при управлінні фінансовими потоками, враховуючи специфіку логістичних систем та процесів, зважаючи на існуючі соціально-економічні умови, виклики (загрози) та виступають дієвим фактором оптимізації руху й підвищення ефективності їх функціонування.

При цьому вважаємо доречним зауважити, що оптимізація руху фінансових потоків у логістиці досягається через достатність обсягу забезпечення відповідних матеріальних потоків фінансовими ресурсами на усіх етапах логістичного ланцюга.

Підкреслимо, що раціональне управління фінансовими потоками здійснюється шляхом використання певних методів, які за функціональною ознакою можна розподілити на наступні групи:

- адміністративні – забезпечують управління логістичними процесами з боку керівництва підприємств або контролюючих органів різного рівня (контроль за виконанням законодавства в логістичній та фінансовій сфері; виявлення і припинення несанкціонованого використання даних щодо функціонування логістичних систем, незаконних фінансових операцій; визначення кредитних обмежень; стандартизація та сертифікація тощо);

- нормативно-правові, які представлені відповідною законодавчою базою в сфері управління логістичною діяльністю та засобами контролю щодо її дотримання (міжнародні документи, які ратифіковано країною; документи, які прийнято на національному рівні);

- економічні методи управлінської діяльності – являють собою сукупність економічних інструментів, які, спираючись на економічні закони, здатні створити відповідні передумови для функціонування логістичних систем і руху фінансових та інших супутніх потоків або діють на них, впливаючи на ефективність процесів (прогнозування, моделювання, планування діяльності, в тому числі з використанням інноваційних технологій; контроль і коригування відхилень у параметрах фінансових потоків як для окремих учасників логістичного ланцюга, так і для системи в цілому; використання методів ціноутворення та формування собівартості продукції та логістичних послуг тощо);

- фінансові – передбачають запровадження податкових пільг, пільгового кредитування та фінансування проектів, спрямованих на розвиток логістичних систем; вибір поставальників і джерел фінансування, способів розрахунків; комплексну оцінку фінансових ризиків їх функціонування або реорганізації логістичних ланцюгів чи мережі в цілому; управління фінансовими ризиками;

- організаційні – включають реалізацію відповідних програм та проектів, спрямованих на розвиток логістичних систем; співробітництво з іншими державами в логістичній сфері для побудови ефективних глобальних логістичних ланцюгів та мереж; підготовку кадрів та підвищення їх кваліфікації; аналіз та адаптацію провідних світових практик в сфері управління фінансовими потоками; розбудову або перепроектування глобальної дистриб'юторської мережі; формування логістичних структур фінансового обслуговування матеріально-технічного забезпечення, виробництва, збуту та сервісного обслуговування готової продукції; розвиток логістичної інфраструктури та запровадження цифрових досягнень;

- інформаційні – включають дослідження проблем в сфері управління фінансовими потоками в логістичних системах; комплексний моніторинг процесів та визначення можливих фінансових ризиків; визначення сильних і слабких сторін в логістичній системі та окремих ланцюгах постачання; забезпечення комунікацій між учасниками логістичних процесів; застосування сучасних інформаційних систем в управлінні ланцюгами поставок та фінансовими потоками зокрема (MRP (Manufacturing Resource Planning), TMS (Transport Management System), SRM (Supplier Relationship Management), SCM (Supply Chain Management) та ERP (Enterprise Resource Planning), інтеграція яких сприятиме інформаційно-аналітичному забезпеченню логістичного сервісу і створенню єдиного інформаційного простору контрагентів в ланцюзі постачань, забезпечуючи швидкість, повноту і точність отримання даних для реалізації логістичних процесів.

Слід констатувати, що інтеграція цих методів та відповідного інструментарію дозволить підвищити ефективність управління фінансовими потоками, оптимізувати витрати у процесі логістичної діяльності, скоротити потреби в позикових коштах, впливаючи на рівень фінансової незалежності та стійкості,

забезпечуючи додаткові конкурентні переваги логістичних систем.

Висновки. Ефективне функціонування логістичних систем залежить від забезпечення раціональності руху фінансових потоків та їх взаємоузгодження з іншими видами потокових процесів. В наукових дискурсах існують різні теоретичні підходи до управління фінансовими потоками в логістичних системах, які супроводжуються авторськими формулюваннями мети. Акцентуючись на комплексності та системності управлінського процесу вважаємо доцільним сформулювати систему принципів, на яких має базуватись управління фінансовими потоками. Серед них: принцип науковості; мінімізації ризику; комплексності; системності; законності; координованості; адаптивності; динамічності та синергії. Зазначимо, що на практиці такі принципи існують у вигляді норм та правил, яких необхідно дотримуватись при управлінні фінансовими потоками, враховуючи специ-

фіку логістичних систем, існуючи виклики та загрози. Така система принципів виступає дієвим фактором оптимізації руху фінансових потоків та підвищення ефективності функціонування логістичних систем. Підкреслимо, що раціоналізація управління потоками забезпечується шляхом використання певних методів, комплекс яких вважаємо доцільним об'єднати в групи за функціональною ознакою. Серед них: адміністративні, нормативно-правові, економічні, фінансові, організаційні, інформаційні. Відзначимо, що інтеграція цих методів та відповідного інструментарію дозволить підвищити ефективність управління фінансовими потоками, забезпечуючи додаткові конкурентні переваги логістичним системам.

Однак, практичне використання означеного теоретичного базису та підходів потребує коригування відповідних стратегічних напрямів розвитку логістичних систем, що складатиме перспективи подальших досліджень.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Крикавський Є. В., Чернописька Н. В. *Логістичні системи*. Львів: Видавництво: Львівська політехніка, 2019, 288 с.
2. Сумець О. М. *Теоретико-методологічні засади логістичної діяльності підприємств агропромислового комплексу: монографія*. Харків: ТОВ «Друкарня Мадрид», 2015. 544 с.
3. Азаренкова Г. М. Фінансові ресурси та фінансові потоки (теоретичний аналіз): [монографія]. Харків : ПП Яковлева, 2003. 103 с.
4. Кулакова С., Калембет А., Подкопова Д. Особливості формування логістичних витрат підприємств в умовах воєнного стану. *Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку*. 2023. № 1(8).С. 22–29.
5. Калюжна Н. Г., Шеремет А. С. Логістична система України: актуальні проблеми та пріоритети відновлення. *Бізнес Інформ*. 2022. № 4. С. 90–96. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-90-96>
6. Кузяк В. Управління логістичними процесами в Україні: проблеми та шляхи розв'язання в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2023 № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-13>
7. Кустріч Л. О. Управління фінансовими потоками в логістичних системах у посткризовий період. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-26>
8. Пешко М., Завербний А. Проблеми та перспективи зміни ланцюгів поставок з метою мінімізування втрат під час війни. *Економіка та суспільство*. 2022. № 44. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1769> (дата звернення: 22.03.2024).
9. Чуприна О. О., Колосок Е. В., Григоренко О. В. Гуманітарна логістика: особливості розвитку в сучасних реаліях. *Економіка та суспільство*. 2023. № 58. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3288>. DOI: 10.32782/2524-0072/2023-58-39 (дата звернення: 22.03.2024).
10. European Logistics Association. URL: <https://www.elalog.eu> (дата звернення: 18.02.2024).
11. Ачкасова Л. М. Аспекти управління фінансовими потоками в логістиці. *Економіка транспортного комплексу*. 2018. Вип. 31.С.110-122.
12. Ходова Я. О. Засади ефективного управління фінансовими потоками в логістичних системах. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2015. Вип. 14. Частина 3. С.92–95.
13. Голофаєва І. П. Фінансові потоки в логістичній діяльності підприємства. *Бізнес Інформ*. 2013. № 8. С. 248–252.
14. Жигалкевич Ж. М., Кам'янська О. В. Фінансовий менеджмент. Київ : Кपी ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с.
15. Завербний А., Двудіт З., Вуек Х. Особливості формування логістичних ланцюгів в умовах війни та у післявоєнний період. *Економіка та суспільство*. 2022. № 43. URL: <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1750> (дата звернення: 22.03.2024).

16. Sokolovska Z. M. Cash flow modeling of industrial enterprises in conditions of uncertainty in the market. *Economics: time realities*. 2018. № 1 (35). P. 5–12. URL: <https://economics.opu.ua/files/archive/2018/No1/5.pdf>. (дата звернення: 19.03.2024).

REFERENCES:

1. Krykavskiy, Ye. V. & Chornopyska, N. V. (2019). *Lohistychni systemy [Logistics systems]*. Lviv: Vydavnytstvo: Lvivska politekhnika, 288 p. [in Ukrainian].
2. Sumets, O. M. (2015). *Teoretyko-metodolohichni zasady lohistychnoi diialnosti pidpriemstv ahropromyslovoho kompleksu: monohrafiia [Theoretical and methodological principles of logistics activities of enterprises of the agro-industrial complex: monograph]*. Kharkiv: TOV «Drukarnia Madryd», 544 p. [in Ukrainian].
3. Azarenkova, H. M. (2003). *Finansovi resursy ta finansovi potoky (teoretychnyi analiz): [monohrafiia] [Financial resources and financial flows (theoretical analysis): [monograph]]*. Kharkiv: PP Yakovlieva, 103 p. [in Ukrainian].
4. Kulakova, S., Kalembet, A. & Podkopova, D. (2023). Osoblyvosti formuvannia lohistychnykh vytrat pidpriemstv v umovakh voiennoho stanu [Peculiarities of formation of logistics costs of enterprises in the conditions of martial law]. *Finansovo-kredytni systemy: perspektyvy rozvytku*, 1(8), 22–29. [in Ukrainian].
5. Kaliuzhna, N. H. & Sheremet, A. S. (2022). Lohistychna systema Ukrainy: aktualni problemy ta priorityety vidnovlennia [Logistics system of Ukraine: current problems and priorities of recovery]. *Biznes Inform*, 4, 90–96. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-90-96>. [in Ukrainian].
6. Kuziak, V. (2023). Upravlinnia lohistychnymy protsesamy v Ukraini: problemy ta shliakhy rozviazannia v umovakh voiennoho stanu [Management of logistics processes in Ukraine: problems and solutions in the conditions of martial law]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-13>. [in Ukrainian].
7. Kustrich, L. O. (2022). Upravlinnia finansovymy potokamy v lohistychnykh systemakh u postkryzovyi period [Management of financial flows in logistics systems in the post-crisis period]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-26>. [in Ukrainian].
8. Peshko, M. & Zaverbnyi A. (2022). Problemy ta perspektyvy zminy lantsiuhiv postavok z metoiu minimizuvannia vtrat pid chas viiny [Problems and prospects of changing supply chains in order to minimize losses during the war]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 44. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1769>. (accessed 22.03.2024). [in Ukrainian].
9. Chupryna, O. O., Kolosok, E. V. & Hryhorenko, O. V. (2023). Humanitarna lohistyka: osoblyvosti rozvytku v suchasnykh realiakh [Humanitarian logistics: features of development in modern realities]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 58. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3288>. DOI: 10.32782/2524-0072/2023-58-39 (accessed 22.03.2024). [in Ukrainian].
10. ELA (2024). European Logistics Association. Available at: <https://www.elalog.eu> (accessed 18.02.2024).
11. Achkasova, L. M. (2018). Aspekty upravlinnia finansovymy potokamy v lohistytsi [Aspects of financial flow management in logistics]. *Ekonomika transportnoho kompleksu*, 31, 110-122. [in Ukrainian].
12. Khodova, Ya. O. (2015). Zasady efektyvnoho upravlinnia finansovymy potokamy v lohistychnykh systemakh [Principles of effective management of financial flows in logistics systems]. *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu*, 14, 3, 92–95. [in Ukrainian].
13. Holofaieva, I. P. (2013). Finansovi potoky v lohistychnii diialnosti pidpriemstva [Financial flows in the logistics activity of the enterprise]. *Biznes Inform*, 8, 248–252. [in Ukrainian].
14. Zhyhalkevych, Zh. M. & Kamianska, O. V. (2022). Finansovi menedzhment [Financial management]. Kyiv : KPI im. Ihoria Sikorskoho, 214 p. [in Ukrainian].
15. Zaverbnyi, A., Dvulit, Z. & Vuiek, Kh. (2022). Osoblyvosti formuvannia lohistychnykh lantsiuhiv v umovakh viiny ta u pisliavoiennyi period [Peculiarities of the formation of logistics chains in the conditions of war and in the post-war period]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 43. Available at: <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1750> (accessed 22.03.2024). [in Ukrainian].
16. Sokolovska, Z. M. (2018). Cash flow modeling of industrial enterprises in conditions of uncertainty in the market. *Economics: time realities*, 1 (35), 5–12. Available at: <https://economics.opu.ua/files/archive/2018/No1/5.pdf> (accessed 19.03.2024).