

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-81>

УДК 336.5.02

ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ У ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ МИТНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ

PUBLIC PROCUREMENT IN THE ACTIVITIES OF THE STATE CUSTOMS SERVICE OF UKRAINE

Заяц Ольга Василівнакандидат економічних наук, доцент,
Національний транспортний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6574-4516>**Бойко Альона Анатоліївна**старший викладач,
Національний транспортний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1852-6575>**Бойко Марія Олександрівна**студентка,
Національний транспортний університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-0438-4761>**Zaiats Olga, Boiko Alona, Boiko Mariia**
National Transport University

Діяльність Державної митної служби України перебуває під постійною публічною увагою через її важливість у контексті забезпечення митної безпеки України. Актуальною є проблематика ефективного та результативного управління фінансуванням Державної митної служби України, в тому числі із застосуванням публічних закупівель. Метою статті є дослідження особливостей здійснення публічних закупівель Державною митною службою України шляхом застосування різних аналітичних підходів. За даними системи публічних закупівель ProZorro визначено основні характеристики тендерів за участю Державної митної служби України: переважання частки завершених тендерів проти відмінених торгів та торгів, що не відбулися, комунальні послуги та послуги з обслуговування майнового комплексу є абсолютними лідерами серед усіх товарів/послуг, що закуповувалися Державною митною службою України, підвищення результативності публічних закупівель та збільшення частки тендерів, за результатами яких понижено ціни під час електронних аукціонів.

Ключові слова: Державна митна служба України, видатки бюджету, публічні закупівлі, тендер, ProZorro.

The activity of the State Customs Service of Ukraine is under constant public attention due to its importance in the context of ensuring the customs security of Ukraine. The issue of effective and efficient management of financing of the State Customs Service of Ukraine, including the use of public procurement, is relevant. The purpose of the article is to study the specifics of public procurement by the State Customs Service of Ukraine by applying various analytical approaches. Research methods are the historical method, the method of analysis and synthesis, the analytical method and grouping. According to the public procurement system ProZorro, participation in public procurement by the State Customs Service of Ukraine is an integral part of the public procurement system, as all rules and requirements of public procurement apply to the State Customs Service of Ukraine. Information support and analytical capabilities of ProZorro regarding public procurement of the State Customs Service of Ukraine are limited to 2019–2023. The deviation of planned indicators (expected value of procurement items) and actual indicators (amount of payment under the contract) of the purchase of goods and services by the State Customs Service of Ukraine was determined. The deviations ranged from 3% to 20% of the expected value, taking into account the used possibilities of lowering the price during the electronic auction, reducing the purchase volume, in particular, taking into account the actual volume of the customer's expenses, agreeing to change the price in the purchase contract in a downward direction (without changing the quantity (volume) and the quality of goods, works and services), including in case of fluctuations in the price of goods on the market. The main characteristics of tenders with the participation of the State Customs Service of Ukraine have been determined. There are the predominance of the share of completed tenders against canceled and failed bids, communal services and property



complex maintenance services are the absolute leaders among all goods/services purchased by the State Customs Service of Ukraine, increasing the effectiveness of public procurement and increasing the share of tenders, as a result of which prices were lowered during electronic auctions.

Keywords: State Customs Service of Ukraine, budget expenditures, public procurement, tender, ProZorro.

Постановка проблеми. Діяльність Державної митної служби України перебуває під постійною публічною увагою через її важливість у контексті забезпечення митної безпеки України. Основними завданнями Державної митної служби України згідно з Постановою Кабінету Міністрів України; Положення від 06.03.2019 № 227 є: «1) забезпечення реалізації державної митної політики, зокрема забезпечення митної безпеки та захисту митних інтересів України і створення сприятливих умов для розвитку зовнішньоекономічної діяльності, збереження належного балансу між митним контролем і спрощенням законної торгівлі; 2) забезпечення реалізації державної політики у сфері боротьби з правопорушеннями під час застосування законодавства з питань митної справи, запобігання та протидії контрабанді, боротьби з порушеннями митних правил; 3) внесення пропозицій щодо забезпечення формування державної митної політики на розгляд Міністра фінансів» [1]. Попри основні завдання Державної митної служби України, служба залишається центральним органом виконавчої влади, що отримує фінансування з державного бюджету. Державна митна служба України фінансується з дотриманням програмно-цільового методу. З часу реформування митної справи в Україні та набуття Державною митною службою прав та обов'язків бюджетного фінансування, фінансування здійснювалося за такими бюджетними програмами: бюджетна програма 3506010 «Керівництво та управління у сфері митної політики» (фактичні видатки у 2020 р. – 3496,5 млн грн, 2021 р. – 4151,2 млн грн, 2022 р. – 4006,3 млн грн, 2023 р. – 4 026,9 млн грн), бюджетна програма 3506090 «Реалізація заходів, передбачених Угодою про фінансування програми «Підтримка секторальної політики управління кордоном в Україні» (2020 р. – 21,9 млн грн), бюджетна програма 3506610 «Реалізація проекту з розбудови прикордонної дорожньої інфраструктури та облаштування пунктів пропуску» (2020 р. – 4,5 млн грн, 2021 р. – 2,8 млн грн, 2022 р. – 7,1 млн грн, 2023 р. – 3,6 млн грн) [2]. Виконання планових показників видатків на фінансування Державної митної служби України коливалося від 70% до

98% за відсутності єдиної тенденції у середньостроковому періоді та відсутності кореляції із показниками виконання видаткової частини бюджету: 2020 р. – 96,51% за виконання видаткової частини бюджету 95,03%, 2021 р. – 89,53% за виконання видаткової частини бюджету 96,50%, 2022 р. – 97,76% за виконання видаткової частини бюджету 82,86%, 2023 р. – 70,07% за виконання видаткової частини бюджету 93,57% [2]. Відхилення планових та фактичних показників фінансування Державної митної служби України відбувалося під впливом відхилення показників видаткової частини бюджету, що виникають під час проведення публічних закупівель.

Тому актуальною є проблематика ефективного та результативного управління бюджетним фінансуванням, в тому числі із застосуванням публічних закупівель.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Проблематика публічних закупівель є предметом тривалих наукових дискусій у вітчизняній та іноземній науковій літературі. Основними напрямами наукових дискусій стали еволюція державних закупівель та становлення інституту публічних закупівель (Грузький Ю. О. [3], Синютка Н. Г., Курило О. Б., Москалюк С. В. [4]), правове забезпечення публічних закупівель (Артеменко О. В., Волкова Л. О., Світличний О. П. [5], Ткачук С. П. [6], Нескороджена Л. Л. [7], Фаїзов А. В. [8]), методичні основи аналізу публічних закупівель (Здирко Н. Г. [9], Меджибовська Н. С. [10], Письменна М. С. [11], Мулик Т. О., Томчук О. Ф., Мулик Я. І. [12]), контроль за публічними закупівлями (Конащук Н. Е. [13], Духневич О. В. [14]). Невирішеними раніше частинами загальної проблеми публічних закупівель є закупівлі за окремими замовниками, учасниками.

Формулювання цілей статті. Метою статті є дослідження особливостей здійснення публічних закупівель Державною митною службою України шляхом застосування різних аналітичних підходів.

Вклад основного матеріалу дослідження. Публічні закупівлі – це придбання замовником товарів, робіт і послуг у порядку, встановленому Законом України «Про публічні закупівлі» від 25.12.2015 р. № 922-VIII [15]. Наукові публікації [3; 4; 16] вказують про

еволюцію публічних закупівель від державних замовлень та державних контрактів до закупівель, державних закупівель. Законом України «Про публічні закупівлі» від 25.12.2015 р. № 922-VIII та Стратегією реформування публічних закупівель («дорожню карту») від 24.02.2016 р. № 175 р. [17] утверджено новий етап розвитку публічного витрачання коштів, що базується на основі раціонального використання публічних коштів та розвитку конкурентної економіки з дотриманням вимог відкритості та прозорості на всіх стадіях закупівель.

За даними системи публічних закупівель ProZorro участь у публічних закупівлях Державною митною службою України є невід'ємною частиною системи публічних закупівель, оскільки на Державну митну службу України поширюються всі правила і вимоги публічних закупівель. Інформаційне забезпечення та аналітичні можливості ProZorro щодо публічних закупівлях Державної митної служби України обмежено 2019–2023 рр. (рис. 1), протягом п'яти років оголошено 458 тендерів з активізацією участі у публічних закупівлях у 2020–2021 рр. (рис. 1).

З рис. 1 можна визначити, про наявність відхилень у планових показниках (очікувана вартість предметів закупівлі) та фактичних показниках (сума оплати за договором) придбання товарів і послуг. Відхилення становили від 3% до 20% очікуваної вартості (табл. 1) з урахуванням використаних можливостей пониження ціни під час електро-

нного аукціону, зменшення обсягів закупівлі, зокрема з урахуванням фактичного обсягу видатків замовника, погодження зміни ціни в договорі про закупівлю в бік зменшення (без зміни кількості (обсягу) та якості товарів, робіт і послуг), у тому числі у разі коливання ціни товару на ринку.

У 2019–2020 рр. відхилення очікуваної вартості предметів закупівлі та сум їх фактичної оплати були мінімальними та формувалися переважно окремі випадки відміни торгів та торгів, що не відбулися. За завершеними закупівлями відхилення у напрямі зменшення становили 57% за заправку картриджів, 45–47% під час закупівлі канцтоварів, 42% під час закупівлі мережевого обладнання, 22% під час закупівлі телекомунікаційного обладнання, 19% під час закупівлі телефонного обладнання, 4% під час закупівлі програмного забезпечення та ін., однак присутні випадки збільшення оплати за тендером «Комплексне обслуговування майнового комплексу ДМС» на 19%, «Надання послуг захищеного доступу до мережі Інтернет» збільшення оплати на 17%, «Послуги щодо вивезення безпечних відходів» збільшення оплати на 17% та ін. через покращення якості предмета закупівлі та допустиме підвищення ціни. У 2021–2023 рр. відхилення очікуваної вартості та сум оплати набувають значних розмірів через ряд оголошених тендерів за якими торги не відбулися або торги відмінені. У 2021 р. до тендерів за якими торги не відбулися належали тендери

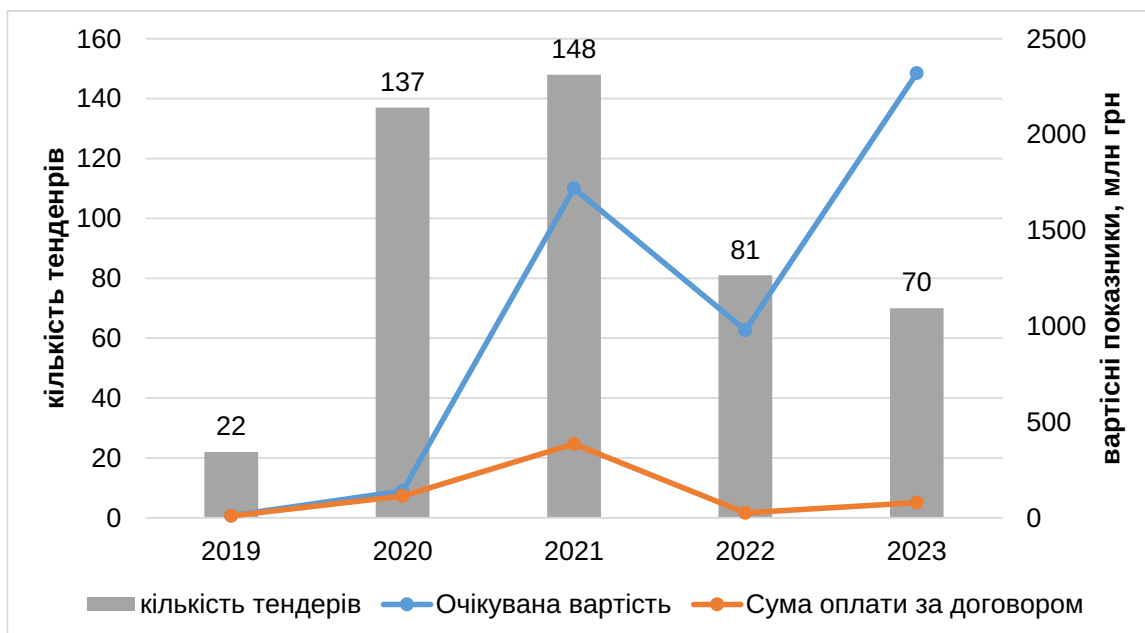


Рис. 1. Основні показники публічних закупівлях Державної митної служби України

Таблиця 1

Основні показники завершених тендерів Державної митної служби України

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Кількість завершених тендерів, в тому числі	18	116	104	53	49
відсутність відхилення очікуваної вартості та суми оплати	14	85	65	31	11
відхилення у напрямі перевищення суми оплати	1	7	2		2
відхилення у напрямі економії та зниження оплати	3	24	37	22	36
Загальне відхилення очікуваної вартості та суми оплати, млн грн	+1,2	-3,9	-96,9	-5,0	-9,2
Відхилення очікуваної вартості та суми оплати, %	+14	-3	-20	-16	-10
Максимальні відхилення, %	-47, +19	-93, +8200	-84, +67	-83, -1	-64; 20

«Постачання електричної енергії», «Експлуатаційні та інші послуги, пов'язані з утриманням нежитлових приміщень, адміністративних будівель та прилеглої території», «Послуги телекомунікацій для забезпечення роботи каналів зв'язку Відомчої телекомунікаційної мережі Держмитслужби», «Офісне устаткування та приладдя різне», «Рентгенологічне та радіологічне обладнання немедичного призначення», «Розробка проектно-кошторисної документації зовнішнього електропостачання по об'єкту: «Реконструкція міжнародного пункту пропуску для автомобільного сполучення «Шегині», «Електрична енергія», «Ліцензії на продовження права користування програмним забезпеченням для обладнання захисту електронної пошти», «Реконструкція міжнародного автомобільного пункту пропуску «Устилуг». Коригування» та ін.), а також торги відмінні (тендери «Легкові автомобілі», «Рентгенологічне та радіологічне обладнання немедичного призначення», «Поточний ремонт та технічне обслуговування ліфтів», «Будівництво системи відеоконтролю в міжнародному пункті пропуску для автомобільного сполучення «Ягодин» Волинської митниці», «Реконструкція міжнародного автомобільного пункту пропуску «Устилуг». Коригування» та ін.). У 2022 р. причиною значних відхилень стали оголошені тендери «Реконструкція автомобільного пункту пропуску «Дяківці» Чернівецької області» (коригування), «Реконструкція автомобільного пункту пропуску «Красноільск» Чернівецька область» (Коригування), «Будівництво ділянки для легкового автотранспорту та автобусів у пункті пропуску для автомобільного сполучення «Краківець» та відновлення інфраструктури української частини існуючого пункту пропуску «Кракі-

векь» на українсько-польському кордоні» та ін. Протягом 2023 р. основні причини відхилення показників не були змінені та пов'язані з будівництвом чи реконструкцією пунктів пропуску.

За даними системи публічних закупівель ProZorro можна визначити основні характеристики тендерів за участю Державної митної служби:

– переважання частки завершених тендерів проти відмінених торгів та торгів, що не відбулися. Частка завершених тендерів у 2019 р. становила 82% зі збільшенням до 85% у 2020 р. з урахуванням оголошених та відмінених тендерів, наприклад, тендери на постачання електричної енергії оголошено було двічі відмінено та одного разу не відбулися, тендери на придбання офісних меблів двічі не відбулися. У 2021 р. частка завершених тендерів зменшилася до 70% через тендери постачання електроенергії чотири рази не відбулися та на постачання телекомунікаційних послуг двічі не відбулися, тендери на розробку проектно-кошторисної документації зовнішнього електропостачання по об'єкту: «Реконструкція міжнародного пункту пропуску для автомобільного сполучення «Шегині» двічі не відбулися, тендери на придбання рентгенологічного та радіологічного обладнання немедичного призначення одного разу відмінено і одного разу не відбувся, тендер на будівництво системи відеоконтролю в міжнародному пункті пропуску для автомобільного сполучення «Ягодин» Волинської митниці не відбувся, тендери на реконструкцію міжнародного автомобільного пункту пропуску «Устилуг» одного разу відмінено і одного разу не відбувся та ін. У 2022 р. частка завершених тендерів продовжувалася зменшу-

ватися та становила 67% і лише у 2023 р. збільшена до 71%,

– комунальні послуги та послуги з обслуговування майнового комплексу є абсолютними лідерами серед усіх товарів/послуг, що закуповувалися Державною митною службою України,

– наступним помітним напрямом публічних закупівель Державної митної служби України були штампувальне обладнання, допоміжне екіпірування, діагностика, технічне обслуговування і ремонт воріт та шлагбаумів, скануючих систем для огляду багажу, ручної поклажі та поштових відправлень, матриць та пуансонів митного забезпечення та ін.

Висновки. Досліджено особливості здійснення публічних закупівель Державною митною службою України шляхом застосування різних аналітичних підходів та визначено основні характеристики тендерів за участю Державної митної служби України: переважання частки завершених тендерів проти відмінених торгів та торгів, що не відбулися, комунальні послуги та послуги з обслуговування майнового комплексу є абсолютними лідерами серед усіх товарів/послуг, що закуповувалися Державною митною службою України, підвищення результативності публічних закупівель та збільшення частки тендерів, за результатами яких понижено ціни під час електронних аукціонів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Про затвердження положень про Державну податкову службу України та Державну митну службу України: Постанова Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. № 227 / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/227-2019-%D0%BF#n209> (дата звернення: 19.03.2024).
2. Openbudget. URL: <https://openbudget.gov.ua/national-budget/expenses?class=program> (дата звернення: 19.03.2024).
3. Грузький Ю. О. Становлення інституту публічних закупівель в Україні. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*. 2021. № 23(51). С. 4–9.
4. Синютка Н. Г., Курило О. Б., Москалюк С. В. Еволюція публічних закупівель в Україні. *Молодий вчений*. 2021. № 4(2). С. 314–318.
5. Артеменко О. В., Волкова Л. О., Світличний О. П. Деякі особливості публічних закупівель під час воєнного стану. *Аналітично-порівняльне правознавство*. 2023. № 1. С. 309–316.
6. Ткачук С. П. Публічні закупівлі в Україні: правовий аналіз нововведень у чинному законодавстві. *Наука і правоохорона*. 2020. № 1. С. 168–176.
7. Нескороджена Л. Л. Господарсько-правове регулювання публічних закупівель: проблеми теорії та практики. *Право України*. 2021. № 11. С. 128–140.
8. Фаїзов А. В. Організаційно-правові аспекти публічних закупівель в умовах воєнного стану. *Ефективна економіка*. 2023. № 7. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2023_7_23 (дата звернення: 19.03.2024).
9. Здирко Н. Г. Удосконалення інформаційного забезпечення економічного аналізу системи публічних закупівель на основі міжнародного досвіду. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія : Економічні науки*. 2020. № 4(2). С. 46–58.
10. Меджибовська Н. С. Аналіз напрямів публічних закупівель в Україні за предметами закупівлі. *Вісник Дніпропетровського науково-дослідного інституту судових експертиз Міністерства юстиції України. Економічні науки*. 2021. Вип. 1. С. 5–15.
11. Письменна М. С. Державний аудит та аналіз публічних закупівель: теорія, методологія та практика : монографія. Київ : Центр учбової літератури, 2017. 451 с.
12. Мулик Т. О., Томчук О. Ф., Мулик Я. І Аналітичні інструменти для контролю та моніторингу публічних закупівель. *Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2020. № 3. С. 173–192.
13. Конащук Н. Е. Фінансовий контроль у сфері публічних закупівель : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.08. Київ, 2019. 20 с.
14. Духневич О. В. Особливості проведення контролю за здійсненням публічних закупівель. *Ефективність державного управління*. 2022. Вип. 4(73). С. 40–45.
15. Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015 р. № 922-VIII/ Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text> (дата звернення: 19.03.2024).
16. Здирко Н. Г. Публічні закупівлі в Україні: історичний аспект становлення та розвитку. *Причорноморські економічні студії*. 2019. Вип. 48. Ч. 3. С. 139–146
17. Про Стратегію реформування публічних закупівель («дорожню карту»): Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.02.2016 р. № 175 р. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/175-2016-%D1%80> (дата звернення: 10.03.2024)

REFERENCES:

1. Verkhovna Rada of Ukraine. Pro zatverdzhennia polozhen pro Derzhavnu podatkovu sluzhbu Ukrainy ta Derzhavnu mytnu sluzhbu Ukrainy [On the approval of provisions on the State Tax Service of Ukraine and the State Customs Service of Ukraine] Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine № 227 (2019, June 03). Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/227-2019-%D0%BF#n209> [in Ukrainian]
2. Openbudget. Available at: <https://openbudget.gov.ua/national-budget/expenses?class=program>
3. Hruzkyi Yu. O. (2021). Stanovlennia instytutu publichnykh zakupivel v Ukraini [Formation of the public procurement institute in Ukraine]. *Naukovi zapysky Natsionalnoho universytetu «Ostrozka akademiia». Serii «Ekonomika» – Scientific notes of the National University "Ostroh Academy". "Economy" series*, № 23(51), pp. 4–9 [in Ukrainian]
4. Syniutka N. H., Kurylo O. B., Moskaliuk S. V. (2021). Evoliutsiia publichnykh zakupivel v Ukraini [The evolution of public procurement in Ukraine]. *Molodyi vchenyi – Young scientist*, № 4(2), pp. 314–318 [in Ukrainian]
5. Artemenko O. V., Volkova L. O., Svitlychnyi O. P. (2023). Deiaki osoblyvosti publichnykh zakupivel pid chas voiennoho stanu [Some features of public procurement during martial law]. *Analitichno-porivnialne pravoznavstvo – Analytical and comparative jurisprudence*, № 1, pp. 309–316 [in Ukrainian].
6. Tkachuk S. P. (2020). Publichni zakupivli v Ukraini: pravovy analiz novovveden u chynnomu zakonodavstvi [Public procurement in Ukraine: legal analysis of innovations in current legislation]. *Nauka i pravookhorona – Science and law enforcement*, № 1, pp. 168–176. [in Ukrainian]
7. Neskorodzhena L. L. (2021). Hospodarsko-pravove rehuliuвання publichnykh zakupivel: problemy teorii ta praktyky [Economic and legal regulation of public procurement: problems of theory and practice]. *Pravo Ukrainy – Law of Ukraine*, № 11, pp. 128–140. [in Ukrainian]
8. Faizov A. V. (2023). Orhanizatsiino-pravovi aspekty publichnykh zakupivel v umovakh voiennoho stanu [Organizational and legal aspects of public procurement under martial law]. *Efektivna ekonomika – Efficient economy*, № 7. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2023_7_23 [in Ukrainian]
9. Zdyrko N. H. (2020). Udoskonalennia informatsiinoho zabezpechennia ekonomichnoho analizu systemy publichnykh zakupivel na osnovi mizhnarodnoho dosvidu [Improvement of information provision of economic analysis of the public procurement system based on international experience]. *Mizhnarodnyi naukovyi zhurnal "Internauka". Serii : Ekonomichni nauky – International scientific journal "Internauka". Series: Economic sciences*, № 4(2), pp. 46–58. [in Ukrainian]
10. Medzhybovska N. S. (2021). Analiz napriamiv publichnykh zakupivel v Ukraini za predmetamy zakupivli [Analysis of public procurement trends in Ukraine by procurement items]. *Visnyk Dnipropetrovskoho nauково-doslidnoho instytutu sudovykh ekspertyz Ministerstva yustytzii Ukrainy. Ekonomichni nauky – Bulletin of the Dnipropetrovsk Research Institute of Forensic Expertise of the Ministry of Justice of Ukraine. Economic sciences*, vol. 1, pp. 5–15. [in Ukrainian]
11. Pysmenna M. S. (2017). *Derzhavnyi audyt ta analiz publichnykh zakupivel: teoriia, metodolohiia ta praktyka : monohrafiia* [State audit and analysis of public procurement: theory, methodology and practice: monograph]. Kyiv : Tsentri uchbovoi literatury, 451 p. [in Ukrainian]
12. Mulyk T. O., Tomchuk O. F., Mulyk Ya. I. (2020). Analitichni instrumenty dlia kontroliu ta monitorynhu publichnykh zakupivel [Analytical tools for control and monitoring of public procurement]. *Ekonomika. Finansy. Menedzhment: aktualni pytannia nauky i praktyky – Economy. Finances. Management: topical issues of science and practice*, № 3, pp. 173–192. [in Ukrainian]
13. Konashchuk N. E. (2019). Finansovyi kontrol u sferi publichnykh zakupivel [Financial control in the sphere of public procurement]: PhD Thesis. Kyiv, 20 p. [in Ukrainian]
14. Dukhnevych O. V. (2022). Osoblyvosti provedennia kontroliu za zdiisnenniam publichnykh zakupivel [Peculiarities of control over public procurement]. *Efektivnist derzhavnoho upravlinnia – Efficiency of public administration*, vol. 4(73), pp. 40–45. [in Ukrainian]
15. Verkhovna Rada of Ukraine. Pro publichni zakupivli [On public procurement] Law of Ukraine N922-VIII (2015, December 25). Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text> [in Ukrainian]
16. Zdyrko N. H. (2019). Publichni zakupivli v Ukraini: istorychnyi aspekt stanovlennia ta rozvytku [Public procurement in Ukraine: the historical aspect of formation and development]. *Prychornomorski ekonomichni studii – Black Sea Economic Studies*, vol. 48, iss. 3, pp. 139–146 [in Ukrainian]
17. Verkhovna Rada of Ukraine. Pro Stratehiiu reformuvannia publichnykh zakupivel («dorozhniu kartu») [On the Public Procurement Reform Strategy ("road map")] Decree of the Cabinet of Ministers of Ukraine N. 175 (2016, February 24). Available at: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/175-2016-%D1%80> [in Ukrainian]