

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-62>

УДК 657.01

РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-ОБЛІКОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

THE ROLE OF INFORMATION AND ACCOUNTING SUPPORT FOR MANAGING THE ACTIVITIES OF ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Крачок Людмила Ігорівна

кандидат економічних наук, викладач-стажист кафедри,
Уманський національний університет садівництва
ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-2878-1357>

Мельник Віталій Михайлович

аспірант,
Уманський національний університет садівництва
ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-1528-4114>

Панчук Максим Олександрович

аспірант,
Уманський національний університет садівництва
ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-5157-3607>

Krachok Liudmyla, Melnyk Vitalii, Panchuk Maksym
Uman National University of Horticulture

У статті обґрунтовано необхідність адаптації підходів ведення господарської діяльності, включаючи ситему управління та обліку, до умов сталого розвитку економіки. Окреслено основні кроки щодо урахування вимог цілей сталого розвитку в управлінському обліку та охарактеризовано його завдання в контексті забезпечення діяльності підприємств, здійснюваної на принципах сталості. Визначено вимоги до інформації, яка застосовується як база обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю суб'єктів господарювання. Встановлено переваги розширеного інформаційно-обліково забезпечення управління діяльністю підприємств з урахуванням вимог сталого розвитку. Охарактеризовано синергетичний вплив цих переваг на якість та дієвість менеджменту. Запропоновано основні кроки щодо формування інформаційно-облікового забезпечення управління діяльністю підприємства за принципами сталого розвитку.

Ключові слова: інформаційно-облікове забезпечення, облікова система, сталий розвиток, управління, діяльність підприємства.

The need to adapt the approaches to conducting economic activities, including the management and accounting system, to the conditions of sustainable economic development, which are becoming increasingly important for Ukraine in the context of globalization and European integration processes are substantiated in the article. The purpose of the article is to study the role of information and accounting support in managing the activities of enterprises in the context of achieving the goals of sustainable development. To achieve this aim, general scientific methods are used: analysis and synthesis, induction and deduction, abstraction, generalization, and graphic. As a result, the main steps to form the management accounting taking into account the requirements of sustainable development goals are proposed and its tasks in the context of ensuring the activities of enterprises carried out on the principles of sustainability are organized. The importance of information for effective enterprise management focused on sustainable development is characterized. The requirements for information used as a basis for accounting and analytical support for managing the activities of business entities are determined, in particular: connectivity, integration, predictability, focus on value creation, user orientation. The advantages of expanded information and accounting support for managing the activities of enterprises with regard to the requirements of sustainable development, which include: better decision-making and activities, effective reporting, establishing better cooperation and innovation, improving external reporting, improving financial performance, more effective risk

management, improving relations with stakeholders, and increasing employee engagement etc. are determined. The synergistic impact of these advantages on the quality and effectiveness of management and on each other is outlined. In accordance with this conception, the main steps to form an information and accounting support for managing the enterprise's activities on the principles of sustainable development are proposed.

Key words: information and accounting support, accounting system, sustainable development, management, enterprise activity.

Постановка проблеми. Глобалізація ставить перед Україною вимоги щодо забезпечення відповідності господарської діяльності світовим правилам і принципам. Зокрема, в останні роки важливого значення набуває адаптація національної економіки до умов сталого розвитку. Україна як країна-член ООН, приєдналася до глобального процесу забезпечення сталого розвитку, чіткий курс на який було визначено у вересні 2015 року в рамках 70-ї сесії Генеральної Асамблеї ООН у Нью-Йорку під час Саміту ООН з прийняттям Порядку денного розвитку після 2015 року, що затверджує 17 Цілей Сталого Розвитку [1].

Окреслені цілі охоплюють: 1) подолання бідності у всіх її формах і повсюдно; 2) подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки, поліпшення харчування і сприяння сталому розвитку сільського господарства; 3) забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю для всіх у будь-якому віці; 4) забезпечення всеохоплюючої та справедливої якісної освіти і заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх; 5) забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчаток; 6) забезпечення наявності та раціонального використання водних ресурсів і санітарії для всіх; 7) забезпечення доступу до недорогих, надійних, стійких і сучасних джерел енергії для всіх; 8) сприяння поступальному, всеохоплюючому та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх; 9) створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям; 10) скорочення нерівності всередині країн і між ними; 11) забезпечення відкритості, безпеки, життєстійкості й екологічної стійкості міст і населених пунктів; 12) забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва; 13) вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату та її наслідками; 14) збереження та раціональне використання океанів, морів і морських ресурсів в інтересах сталого розвитку; 15) захист та відновлення екосистем суші та сприяння їх раціональному використанню, раціональне

лісокористування, боротьба з опустелюванням, припинення і повернення назад (розвертання) процесу деградації земель та зупинка процесу втрати біорізноманіття; 16) сприяння побудові миролюбного й відкритого суспільства в інтересах сталого розвитку, забезпечення доступу до правосуддя для всіх і створення ефективних, підзвітних та заснованих на широкій участі інституцій на всіх рівнях; 17) зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках Глобального партнерства в інтересах сталого розвитку [1].

Тому сьогодні, особливо в умовах адаптації сучасних вимог господарювання до міжнародних норм, концепція збалансованого розвитку вимагає глибоких структурних змін в управлінні та нових напрямів роботи в різних сферах діяльності. Трансформація потреб менеджменту, необхідність у своєчасному реагуванні на постійні зміни в середовищі функціонування вплинула й на завдання та функції обліку, які повинні мати прогресивний характер і базуватися на синергетичному поєднанні економічного, соціального, екологічного аспектів. Важливим є перехід в управлінні підприємством з короткострокових цілей, побудованих на бізнес-інтересах власників, до стратегічних, заснованих на мінімізації негативних впливів на природу та суспільство. При цьому ключовим є надання достовірної, розширеної та оперативної інформації для внутрішніх і зовнішніх користувачів для вимірювання ефективності діяльності підприємства та визначення подальшої політики його функціонування. Зважаючи на це, особливої актуальності набування визначення ролі інформаційно-облікового забезпечення менеджменту підприємства, що реалізується на засадах сталого розвитку.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні та прикладні питання формування інформаційного й обліково-аналітичного забезпечення діяльності суб'єктів господарювання вивчала низка дослідників: О. А. Миколюк та В. М. Бобровик [2], Н. В. Оляднічук та О. Д. Підлубна [3], А. Ж. Сакун і О. С. Пристемський [4, с. 219] та ін. Проблеми інформаційно-облікового забезпечення діяльністю та

формування обліково-аналітичної інформації в умовах сталого розвитку досліджували іноземні та вітчизняних науковців: Л. Вінйьо, М. Хамфріс та Д. Мун [5], К. Поппе, Г. Вролійк та ін. [6;7], О. В. Будько [8], З. М.-В. Задорожний [9], М. Ф. Кухар [10], Л. М. Пилипенко та О. І. Тивончук [11], інші. Водночас, пропри наявність значних наукових напрацювань залишається потреба у визначенні місця та значення інформаційно-облікового забезпечення в управлінні діяльністю підприємств, орієнтованих на досягнення цілей сталого розвитку.

Мета статті – дослідження ролі інформаційно-облікового забезпечення в управлінні діяльністю підприємств у контексті досягнення цілей сталого розвитку.

Виклад основного матеріалу дослідження. В умовах сьогодення менеджмент підприємств повинен адаптувати зазначені цілі сталого розвитку у свою діяльність, у тому числі й щодо перегляду практики збору даних про діяльність підприємства, аналізу його економічної, фінансової, соціальної ефективності та прийняття обґрунтованих управлінських, орієнтованих на створення довгострокових цінностей.

З метою адаптації підприємств до роботи на засадах сталості вважаємо за доцільне змінити підходи до формування управлінського обліку, завданням якого стає: прийняття інвестиційних рішень, націлених на розширене відтворення; управління підприємством, спрямоване на ефективне та ощадне використання виробничих ресурсів; забезпечення користувачів актуальною інформацією, необхідною для прийняття обґрунтованих рішень в умовах невизначеності.

Насамперед ці підходи повинні базуватися на системному (інтегрованому) мисленні та ураховувати принципи сталого розвитку на всіх етапах здійснення управлінського обліку.

Для цього пропонуємо дотримуватися таких послідовних кроків:

1. Постановка цілей сталого розвитку для підприємства. Передбачає аналіз глобальних 17 цілей сталого розвитку та визначення, які з них є основними з точки зору специфіки діяльності, які є важливими для підприємства і на які воно може впливати. Це дозволяє встановити взаємозв'язки між цілями, а також допомагає зрозуміти стан, в якому перебуває суб'єкт господарювання з точки зору досягнення сталого виробництва, та яких заходів йому варто вжити у подальшому.

2. Визначення залежностей роботи підприємства від впливу глобальної системи і

навпаки. Відповідно, варто встановити, від яких цілей сталого розвитку може залежати діяльність, над якими цілями підприємство має контроль і на які впливає позитивно та негативно. Завдяки цьому можна встановити сильні позиції та виявити прогалини в організації свідомого виробництва.

3. Оцінка життєвого циклу продукту. Вона має фокусується на трьох елементах ланцюжка створення вартості у: 1) всіх видах діяльності в межах операцій, які підприємство безпосередньо контролює; 2) всіх видах діяльності, ресурсах і продуктах, які воно купує у постачальників; 3) усіх видах діяльності, пов'язаних з безпосереднім використанням продукції кінцевими споживачами. Таким чином, можна отримати нове розуміння взаємозв'язків між операціями та системами з погляду досягнення цілей сталого розвитку.

4. Формування матриці ключових показників ефективності сталого розвитку допомагає виявити місця, де криються майбутні ризики та деструктивні чинники. Адже якщо лише деякі цілі сталого розвитку оцінюються повністю, інші – частково, а багато з них взагалі ігноруються, підприємство матиме хибне уявлення про своє становище у суспільстві. Щоб цього уникнути, потрібно здійснювати аналіз ключових показників ефективності організації крізь призму досягнення мети сталого розвитку. Розглядаючи зв'язок і невідповідність між ними, можна перевірити, чи дійсно інформаційні системи, процеси прийняття рішень, показники ефективності, мотивації дійсно пов'язані із забезпеченням принципів сталості.

5. Побудова матриці оцінки впливу цілей сталого розвитку допомагає побачити і зрозуміти зв'язок між різними потенційними сценаріями діяльності та досягненням цілей сталого розвитку. Вона дає детальне та глибоке розуміння динаміки та наслідків дій суб'єкта господарювання.

6. Карта руху за цілями сталого розвитку. Поглиблює розуміння того, які елементи знадобляться для досягнення кожної з цілей, наприклад, дозволяє визначити, яку політику підприємства варто упровадити та які відділи та потрібно залучити до цього процесу. Наприклад, забезпечення відповідального споживання вимагатиме участі відділу закупівель і відділу технологічного контролю, щоб гарантувати, що ланцюги постачання є етичними та сталими, а урахування гендерної рівності потребує залучення відділу кадрів і керівництва тощо.

Глобальні вимоги все більше стосуються мікрорівня та розглядаються як нові рушії діяльності господарських суб'єктів, що, у свою чергу, змушує управлінців та бухгалтерів переглянути свою роль, методи та процеси управлінського обліку. Зокрема їх завданням стає: заохочення підприємства до виконання дезидератів цілей сталого розвитку шляхом покращення інноваційних можливостей; підкреслення важливості етичної поведінки по всьому ланцюжку створення вартості; зосередження на найкращих практиках управління і стимулювання формування стратегічного партнерства; запровадження інтегрованої звітності, яка б охоплювала соціально-трудова, інтелектуальну, природничу, екологічну, виробничу та фінансову складові. Водночас, це не повинно бути простим звітуванням про результати діяльності та рівень досягнення випадкових цілей сталого розвитку. Вони повинні стати невід'ємною частиною стратегічного менеджменту, щоб гарантувати перехід до інноваційної та соціально відповідальної бізнес-моделі, прийняття обґрунтованих інвестиційних рішень та управління майбутніми ризиками і можливостями.

Зважаючи на це, інформація має важливе значення для ефективного управління підприємством, адже від її достовірності, актуальності та повноти залежить правильність прийняття рішень. Проте в бухгалтерській справі головною залишається ретроспективна інформація, яка не відображає поточної ситуації та не дозволяє оперативного управління діяльністю, урахуваючи існуючі зміни зовнішнього та внутрішнього середовища. Крім того, існуюча система бухгалтерського обліку і звітності не передбачає врахування й відображення показників соціальної та екологічної ефективності функціонування суб'єктів господарювання згідно з концепцією сталого розвитку [11, с. 110]. Тому виникає об'єктивна необхідність в удосконаленні інформаційної бази обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю підприємств.

Основними джерелами інформації для аналізу на підприємстві є дані оперативного, фінансового, управлінського та статистичного обліку. Проте, щоб відповідати вимогам сьогодення, інформація, яка застосовується як база обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю, повинна відповідати наступним вимогам:

1. Звітність, орієнтована на користувача. Потреби користувачів (як внутрішніх, так і зовнішніх) і зацікавлених сторін мають бути

центральними у формуванні/пошуку інформації, що веде до прийняття кращих управлінських рішень.

2. Зв'язність інформації – полягає у тому, що вона має надавати цілісне уявлення про ефективність виробництва і допомогти пояснити зв'язки між: якісною та кількісною інформацією; минулими та майбутніми результатами; управлінням, стратегією, ризик-менеджментом і продуктивністю виробництва. Крім того, визначає зв'язки між первинними внутрішніми документами і зовнішньою звітністю.

3. Зосередженість на створенні цінності. Передбачає підбір інформації про діяльність, відносини та взаємодію, які підприємство здійснює для створення цінності як своїх для власників, працівників, так і суспільства загалом.

4. Інтегрованість інформації. Полягає у тому, що звітність (зокрема та, що використовується для внутрішньогосподарського контролю різних аспектів функціонування підприємства) повинна об'єднувати не лише фінансову інформацію, а й соціальну та екологічну. Звітність щодо цієї інформації має бути достатньо надійною, повною та точною для прийняття залежних від неї рішень.

5. Прогнозованість. Інформація має включати результати діяльності в коротко-, середньо- та довгостроковій перспективі. Вона повинна подаватися послідовно в часі та дозволяти проводити внутрішнє та зовнішнє порівняння, використовуючи контрольні показники, коефіцієнти або інші індикатори результативності.

Завдяки цьому, розширене інформаційно-облікове забезпечення стає невід'ємною частиною у процесі стратегічного планування, бюджетування та прогнозування майбутньої діяльності, гарантуючи низку переваг (табл. 1), які можуть бути пов'язані між собою і взаємно підсилювати один одного (рис. 1).

Таким чином, пропонуємо процес формування інформаційно-облікового забезпечення управління діяльністю підприємства за принципами сталого розвитку розглядати як сукупність взаємопов'язаних кроків:

1. Визначення, яким чином фактори сталого розвитку відображаються в меті, баченні та місії підприємства.

2. Визначення основних стейкхолдерів – користувачів інформації та вимоги, які вони ставлять до неї.

3. Встановлення, які фактори сталого розвитку є важливими для внутрішніх і зовнішніх зацікавлених осіб.

Таблиця 1

Переваги розширеного інформаційного-обліково забезпечення управління діяльністю підприємств з урахуванням вимог сталого розвитку

Перевага	Характеристика
Краще прийняття рішень та діяльність	Вихідним параметром для збору інформації має бути те, чи дані про діяльність на різних центрах відповідальності та фінансові показники дають змогу приймати кращі бізнес-рішення.
Ефективна звітність	Посилення цілеспрямованості звітності дозволить бухгалтерському відділу та керівникам ефективніше аналізувати поточний стан підприємства.
Краща співпраця та впровадження інновацій	Застосування розширеної інформаційної бази для управлінського обліку може сприяти міжфункціональній співпраці всередині організації, а також сприятиме до застосування інноваційних підходів до управління.
Краща зовнішня звітність	Покращення якості внутрішньої звітності допоможе створювати якісніші зовнішні звіти, які будуть корисними для зовнішніх осіб, які приймають рішення, або зацікавлених сторін, таких як інвестори.
Підвищення фінансових показників	Пошук нових бізнес-моделей може збільшити та/або диверсифікувати дохід. Виявлення можливостей для ефективнішого розподілу ресурсів може також сприяти економії коштів, створивши конкурентні переваги.
Ефективніше управління ризиками	Врахування інтересів зовнішніх зацікавлених сторін і макротенденцій сталого розвитку дозволить організаціям краще виявляти, управляти та мінімізувати ризики. Використання сценарного аналізу допомагає зрозуміти ці ризики в коротко-, середньо- та довгостроковій перспективі.
Покращення відносин із зацікавленими сторонами (стейкхолдерами)	Врахування зворотного зв'язку зі зовнішніми зацікавленими сторонами у внутрішньогосподарському процесі прийняття рішень підвищить прозорість діяльності.
Підвищення залученості працівників	Прив'язка заробітної плати до реалізації заходів зі створення цінності (екологічна, соціальна тощо), може допомогти підвищити зацікавленості працівників у роботі. Це також може допомогти залучити висококваліфікованих співробітників.

Джерело: сформовано авторами на основі [12]

4. Визначення, як довгострокові перспективи діяльності трансформуються в короткострокові цілі підприємства, ураховуючи цілі сталого розвитку.

5. Вибір ключових показників діяльності в економічній, соціальній та екологічній сфері, які будуть вимірюваними та потрібними у процесі прийняття рішень.

6. Оцінювання інформаційно-технологічного оснащення підприємства, його сильних і слабких сторін, включаючи ключові засоби збору, обробки даних та контролю.

7. Визначення потенційних джерел інформації (як для внутрішніх, так і зовнішніх користувачів), здатної забезпечити цінність в управлінні діяльністю підприємства, організованою з дотриманням принципів сталого розвитку.

8. Налагодження міжфункціональної комунікації між різними відділами організації.

9. Забезпечення формування комплексного інформаційно-облікового забезпечення та впровадження мультикапітального підходу до прийняття бізнес-рішень.

Висновки і перспективи подальших досліджень. Таким чином, у змінних умовах сьогодення управління діяльністю суб'єктів господарювання безпосередньо залежить від обліково-інформаційного забезпечення, яке з одного боку, повинне допомагати приймати зважені тактичні рішення в оперативному режимі, а з іншого – формувати та коригувати стратегії розвитку підприємства у відповідності до сучасних глобальних вимог. Для цього інформація, яку використовують обліковці та управлінці повинна бути всео-

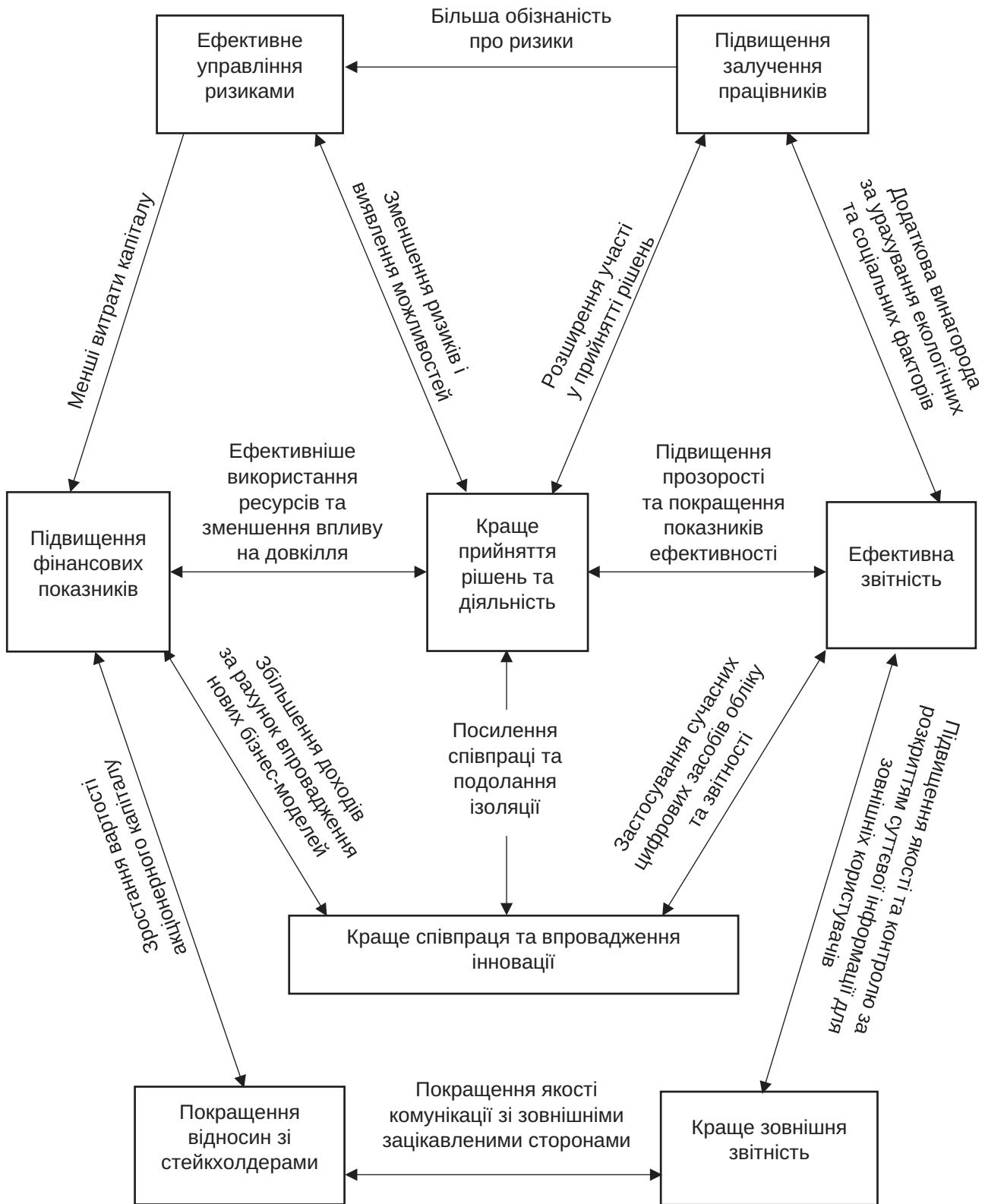


Рис. 1. Синергія впливу переваг впровадження інформаційно-облікового забезпечення управління діяльністю підприємств на засадах сталого розвитку

Джерело: доповнено авторами [12]

ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ

хоплюючою, релевантною, актуальною та спрямованою на перспективу. Тому важливим напрямом подальших наукових пошуків

вбачаємо розробку пропозицій щодо організації обліку та звітності в умовах сталого виробництва.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. UN (2015) Transforming our world: The 2030 agenda for sustainable development. United Nations General Assembly (A/RES/70/1), New York. URL: <https://sdgs.un.org/2030agenda> (access: 16.10.2023).
2. Миколюк О. А., Бобровик В. М. Особливості інформаційного забезпечення управління підприємством. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. №3. С. 48–52.
3. Оляднічук Н. В., Підлубна О. Д. Обліково-аналітичне забезпечення економічної діяльності суб'єкта підприємництва. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2020. Випуск 33. Частина 2. С. 16–20.
4. Сакун А. Ж., Пристемський О. С. Роль управлінського обліку в інформаційному забезпеченні бізнес-процесів. *Вісник ОНУ імені І. І. Мечникова*. 2020. Т. 25. Вип. 1 (80). С. 219–223.
5. Vigneau L., Humphreys M., Moon J. (2015) How do firms comply with international sustainability standards? Processes and consequences of adopting the global reporting initiative. *J. Bus. Ethics*, no. 131, pp. 469–486.
6. Poppe K., Vrolijk H. de Graaf N., van Dijk R., Dillon E., Donnellan T. (2022) Sustainability Monitoring with Robotic Accounting – Integration of Financial and Environmental Farm Data. *Sustainability*, no. 14, pp. 6756.
7. Poppe K., Vrolijk H., Bosloper I. (2023) Integration of Farm Financial Accounting and Farm Management Information Systems for Better Sustainability Reporting. *Electronics*, no. 12, pp. 1485.
8. Будько О.В. Облік в системі інформаційного забезпечення управління сталим розвитком підприємства. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*. 2015. Випуск 10. Частина 2. С. 165–169.
9. Стан і перспективи розвитку бухгалтерського і управлінського обліку в умовах глобалізації: монографія / [З. М.-В. Задорожний, Я.Д. Крупка та ін.]; за наук. ред. д.е.н., проф. З. М.-В. Задорожного. Тернопіль : ВПЦ «Університетська думка». 2020. 295 с.
10. Кухар М. Ф. Теоретичні засади обліково-аналітичного забезпечення управління економічною безпекою підприємств у контексті теорії сталого розвитку. *Економіка і суспільство*. 2017. Випуск 12. С. 691–695.
11. Пилипенко Л. М., Тивончук О. І. Концептуально-теоретичні передумови розвитку нової парадигми бухгалтерського обліку у контексті сталого розвитку / Розвиток обліково-аналітичного забезпечення системи менеджменту підприємств : колективна монографія / За ред. проф. Куцика П. О. та проф. Пилипенка Л. М. Львів : Растр-7, 2019. С. 106–126.
12. 4S CFO Ladership Network (2020) Essential guide to management information: Supporting decision makers with information that is fit for the future. URL: <https://www.accountingforsustainability.org/management-information.html> (access: 18.10.2023).

REFERENCES:

1. UN (2015) Transforming our world: The 2030 agenda for sustainable development. United Nations General Assembly (A/RES/70/1), New York. URL: <https://sdgs.un.org/2030agenda> (access: 16.10.2023).
2. Mykoliuk O. A., Bobrovik V. M. (2021) Osoblyvosti informatsiinoho zabezpechennia upravlinnia pidpriemstvom [Features of information support of enterprise management]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu* [Bulletin of Khmelnytsky National University], no. 3, pp. 48–52.
3. Oliadnichuk N. V., Pidlubna O. D. (2020) Oblikovo-analitychne zabezpechennia ekonomichnoi diialnosti subiekta pidpriemnytstva [Accounting and analytical support of economic activity of an enterprise]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu* [Scientific Bulletin of Uzhhorod National University]. Vol. 33. Ch. 2, pp. 16–20.
4. Sakun A. Zh., Prystemskyyi O. S. (2020) Rol upravlinskoho obliku v informatsiinomu zabezpechenni biznes-protsesiv [The role of management accounting in the information support of business processes]. *Visnyk ONU imeni I. I. Mechnykova* [Bulletin of the ONU named after I.I. Mechnikov]. Is. 25. Vol. 1 (80), pp. 219–223.
5. Vigneau L., Humphreys M., Moon J. (2015) How do firms comply with international sustainability standards? Processes and consequences of adopting the global reporting initiative. *J. Bus. Ethics*, no. 131, pp. 469–486.
6. Poppe K., Vrolijk H. de Graaf N., van Dijk R., Dillon E., Donnellan T. (2022) Sustainability Monitoring with Robotic Accounting-Integration of Financial and Environmental Farm Data. *Sustainability*, no. 14, pp. 6756.
7. Poppe K., Vrolijk H., Bosloper I. (2023) Integration of Farm Financial Accounting and Farm Management Information Systems for Better Sustainability Reporting. *Electronics*, no. 12, pp. 1485.
8. Budko O. V. (2015) Oblik v systemi informatsiinoho zabezpechennia upravlinnia stalym rozvytkom pidpriemstva [Accounting in the system of information support of sustainable development management of the enterprise]. *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu. Serii «Ekonomiczni nauky»* [Scientific Bulletin of Kherson State University. Series “Economic Sciences”]. Vol. 10, Ch. 2, pp. 165–169.

9. Zadorozhnyi Z. M.-V. (ed.), Krupka Ya.D. et al (2020) Stan i perspektyvy rozvytku bukhhalterskoho i upravlinskoho obliku v umovakh hlobalizatsii [The state and prospects of development of accounting and management accounting in the context of globalization]. monohrafiia [a monograph]. Ternopil: VPTs «Universytetska dumka». 295 p. (in Ukrainian)
10. Kukhar M. F. (2017) Teoretychni zasady oblikovo-analitychnoho zabezpechennia upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstv u konteksti teorii staloho rozvytku [Theoretical foundations of accounting and analytical support for the management of economic security of enterprises in the context of the theory of sustainable development]. *Ekonomika i suspilstvo*. no. 12, pp. 691–695.
11. Pylypenko L. M., Tyvonchuk O. I. (2019) Kontseptualno-teoretychni peredumovy rozvytku novoi paradyhmy bukhhalterskoho obliku u konteksti staloho rozvytku [Conceptual and theoretical prerequisites for the development of a new accounting paradigm in the context of sustainable development]. Kutsyk P. O. (ed.), Pylypenko L. M. (red.) *Rozvytok oblikovo-analitychnoho zabezpechennia systemy menedzhmentu pidpriemstv* [Development of accounting and analytical support for the enterprise management system]. kolektyvna monohrafiia [a collective monograph]. Lviv: Rastr-7, pp. 106–126. (in Ukrainian)
13. 4S CFO Ladership Network (2020) Essential guide to management information: Supporting decision makers with information that is fit for the future. URL: <https://www.accountingforsustainability.org/management-information.html> (access: 18.10.2023).