

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-69>

УДК 657.1

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ

DIGITALIZATION-DRIVEN MANAGEMENT ACCOUNTING OF BUSINESS PROCESSES

Склярук Ірина Петрівнакандидат економічних наук,
Київський національний університет імені Тараса Шевченка
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1169-8443>**Вовк Ніна Олександрівна**здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти,
Київський національний університет імені Тараса Шевченка
ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-5754-4572>**Skliaruk Iryna, Vovk Nina**

Taras Shevchenko National University of Kyiv

У статті розглянуто особливості управлінського обліку в умовах цифрової трансформації та сучасного бізнес-середовища. Розкрито сутність управлінського обліку, його роль в діяльності суб'єкта господарювання та визначено напрями подальших досліджень. Проаналізовано теоретичні аспекти, розвиток та особливості впливу цифровізації на управлінську практику. Приділено увагу впливу чинників бізнес-середовища на бізнес-процеси, що вимагає гнучкості в управлінні ризиками та фінансами. На основі проведеного аналізу ринку сучасних ІТ-продуктів для управлінського обліку та управління бізнес-процесами зазначено цифрові інструменти, зокрема, системи ERP, виокремлено їх переваги та недоліки. Систематизовано перелік груп та видів цифрових інструментів для управлінського обліку бізнес-процесів в розрізі особливостей їх функціонального призначення та набору функціоналу. Наведено схему процесу інтеграції діджитал-технологій та інструментів в середовище управлінського обліку та управління.

Ключові слова: ERP-системи, адаптація бізнес-процесів, оптимізація управління ресурсами, управлінський облік, цифрова трансформація, штучний інтелект у обліку.

This article examines the evolution and adaptation of the management accounting system in the conditions of the rapid spread of digital technologies and the unforeseen challenges that arise in the modern business environment of Ukraine. The authors conducts a detailed analysis of modern trends and highlights the key aspects that Ukrainian enterprises face, emphasizing the important role of management accounting in solving these complex challenges. The study focuses on the theoretical aspect of management accounting, including a detailed analysis of the history and evolution of this system in the context of constant changes in the business environment. Special emphasis is placed on the impact of digital transformation on traditional accounting methods and the expansion of digital solutions. The exploration also focuses on studying the influence of current conditions in Ukraine on business processes. It researches how changes in the business landscape, caused by uncertain situation, require businesses to be flexible and adaptable, particularly in the context of risk management, budgeting and financial planning. The study takes a dive into the analysis of today's digital management accounting tools, such as ERP systems, accounting programs, and artificial intelligence-based tools. The advantages and disadvantages of specific programs are examined in detail, with a special emphasis on their effectiveness and adaptability in conditions of recent actions. In the conclusions of the study formulates approach to determining the essence of management accounting, defining its strategic role in increasing the efficiency of Ukrainian enterprises and the prospects for further scientific research in this direction. It is noted that management accounting is a key element for successful business management, especially in the conditions of rapid changes and uncertainty inherent in the modern business environment in Ukraine. The work provides a deep understanding of the modern challenges and opportunities of management accounting in the conditions of modern business, and also determines directions for further research in this strategically important area.

Keywords: ERP systems, adaptation of business processes, optimization of resource management, management accounting, digital transformation, artificial intelligence in accounting.

Постановка проблеми. У сучасному світі, де цифрові технології стрімко змінюють ландшафт бізнесу, нового значення набуває і управлінський облік в умовах цифрової економіки. Досліджувана проблема стає особливо актуальною в контексті реалій сьогодення, що зумовлює внесення суттєвих коректив в стандартні бізнес-процеси та зміни у бізнес-середовищі, вимагаючи від суб'єктів господарювання швидкого переосмислення та адаптації своїх стратегій, в тому числі в аспекті управлінського обліку.

Розвиток інформаційних технологій та діджиталізація бізнес-процесів з урахуванням запитів користувачів сприяють забезпеченню автоматизованої систематизації та обробки облікової інформації для використання користувачами різних ланок менеджменту і прийняття управлінських рішень.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. В багатьох дослідженнях та публікаціях акцентовано увагу на зростанні впливу цифрових технологій на управлінський облік, вказуючи на значні переваги, які вони можуть принести щодо ефективності, точності та гнучкості облікових процесів. Серед сучасних досліджень сфери управлінського обліку уваги заслуговують праці Задорожного З., Гуменної-Дерій М., Крухмаль О., Мірошніченко О., Муравського В., Мурашко І., Семанюк В., Хвостенка А. [1–4] та інших.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Однак, розгляд діджиталізаційного аспекту управлінського обліку в умовах економічної нестабільності в Україні залишається малодослідженим. Ця прогалина у наукових дослідженнях підкреслює необхідність детального вивчення та аналізу впливу невизначеності на управлінський облік та ролі цифрових інструментів в цьому контексті. Наразі існує важлива потреба в адаптації традиційних підходів до управлінського обліку в умовах, що швидко змінюються, та розробці нових методологій, здатних впоратися з викликами сучасної реальності.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Мета статті полягає в аналізі трансформації управлінського обліку в контексті діджиталізації з урахуванням сучасних вимог та умов бізнесу в Україні. Стаття покликана висвітлити, як цифрові інновації можуть сприяти ефективності та адаптивності управлінського обліку, а також ідентифікувати нові виклики та можливості, що виникають перед суб'єктами господарювання в контексті економічних змін.

Виклад основного матеріалу дослідження. Управлінський облік є ключовим елементом у системі управління суб'єкта господарювання. Він надає менеджменту важливу інформацію для прийняття бізнес-рішень, планування, контролю та оцінки ефективності діяльності. Історично розвивався як відповідь на потреби бізнесу в детальному аналізі витрат та прибутку, а також для підтримки стратегічного планування.

Традиційні методи управлінського обліку в основному зосереджувалися на внутрішньому зборі та аналізі даних, що часто включало ручну обробку великих обсягів інформації. Однак, з розвитком технологій та появою цифрової ери, його роль зазнала значних змін.

Управлінський облік, як важливий інструмент у системі управління бізнесом, пройшов значний шлях розвитку, що відображено в численних працях українських науковців та практиків. Українська наукова думка зосереджується на вивченні еволюції управлінського обліку як відповіді на зростаючі потреби бізнесу в діючих інструментах для планування, контролю, прийняття рішень та оцінки ефективності. Одним з ключових аспектів, на якому зосереджено увагу є інтеграція управлінського обліку з загальною стратегією компанії.

Актуальним об'єктом досліджень є вивчення впливу міжнародних стандартів на розвиток управлінського обліку в Україні. Так, Безверхня Ю. В. аналізує адаптацію міжнародних практик до українських реалій, зокрема в контексті глобалізації та інтеграції України у світовий економічний простір [5].

Окремим напрямом українських дослідників, є роль інформаційних технологій у сучасному управлінському обліку. У роботах Афанас'євої І. І. та інших підкреслено значення ІТ-інструментів у поліпшенні ефективності облікових процесів та наданні керівництву якісної інформації для прийняття рішень [6].

В цілому, аналіз публікацій щодо розвитку теорії управлінського обліку вказує на глибоке розуміння необхідності постійного оновлення підходів та методик в умовах швидкого розвитку ринкового середовища та технологій. Зокрема, в умовах діджиталізації, ці дослідження відкривають нові горизонти для підвищення ефективності управлінського обліку, забезпечуючи компаніям потужний інструмент для адаптації та розвитку в сучасному динамічному бізнес-середовищі.

Діджиталізація сприяє новим можливостям для управлінського обліку, включаючи автома-

тизацію та використання складних аналітичних інструментів. Цифрові технології, такі як ERP-системи (Enterprise Resource Planning), Big data, штучний інтелект (AI), та машинне навчання, сприяють новим можливостям для збору, обробки та аналізу даних.

Автоматизація обліку бізнес-процесів знижує ризик людської помилки та забезпечує більш швидке та ефективне його ведення. Цифрові інструменти дозволяють інтегрувати різноманітні джерела даних, забезпечуючи більш глибокий і всебічний аналіз.

Наразі цифрові технології в управлінському обліку стають не просто інструментом ефективності, але й засобом виживання та адаптації бізнесу до швидкозмінних умов. Модернізація та осучаснення в середовищі цифрової економіки може допомогти швидше реагувати на недопущення кризових ситуацій, оптимізувати ресурси та підтримувати сталість діяльності навіть в умовах невизначеності та нестабільності.

Таким чином, ведення управлінського обліку в умовах розвитку та інтеграції цифрових технологій відкриває нові перспективи для підвищення ефективності управління, особливо у складних та динамічних умовах сучасного бізнес-середовища.

Невизначеність та нестабільність обставин в Україні спричинили глибокі та масштабні зміни в бізнес-ландшафті країни. Ці зміни охоплюють не тільки безпосередні руйнування інфраструктури, втрату робочих місць та збитки для підприємств, але й збої у міжрегіональних та міжнародних ланцюгах постачання, зміни в ринковому попиті, а також нові виклики в сфері логістики та управління ресурсами.

Тому вагомим викликом для українських компаній стала необхідність швидкої адаптації до змінених умов. Багато підприємств змушені були приймати управлінські рішення та переорієнтувати свою діяльність, шукаючи нові ринки збуту, оптимізуючи виробничі процеси та шукаючи альтернативні джерела постачання.

Адаптація управлінських практик стала ключовою для збереження діяльності та отримання позитивних результатів бізнесу. В цьому контексті, управлінський облік відіграє одну з ролей, допомагаючи менеджменту компанії прийняти обґрунтовані рішення в умовах високої невизначеності та ризику.

Перш за все, важливим стає гнучкий підхід до бюджетування та фінансового планування. Традиційні методи бюджетування можуть виявитися неефективними через швидкі зміни в економічному середовищі. Тому компанії вда-

ються до таких практик, як ролінгове планування та сценарне планування, що дозволяє їм швидше реагувати на зміни та коригувати свої фінансові плани.

Зростає важливість управління ризиками, тому здійснюється активне впровадження системи управління ризиками, що включають ідентифікацію, аналіз, моніторинг та реагування на потенційні загрози. Найбільш зручним для цих цілей може стати доступ до хмарних технологій та цифрових форм організації управлінського обліку.

Управлінський облік у сучасному бізнес-середовищі все більше покладається на цифрові інструменти та технології. Хмарні обчислення, штучний інтелект, та аналітика великих даних, допомагають компаніям підвищити гнучкість та оперативність управління, забезпечуючи швидкий доступ до актуальної інформації для прийняття рішень.

Це включає широкий спектр програмних продуктів та систем, які дозволяють автоматизувати облікові процеси, підвищити точність даних та надати керівництву більш глибокий аналіз для прийняття обґрунтованих рішень.

Одними з найпопулярніших інструментів управлінського обліку є ERP-системи, такі як SAP, Oracle та Microsoft Dynamics. Ці системи інтегрують різні аспекти бізнесу, включаючи облік, управління ресурсами, логістику та інше, забезпечуючи комплексну оцінку фінансового стану підприємства [7].

На ринку IT-рішень є спеціалізовані облікові програми, такі як QuickBooks, Xero та Zoho Books – популярні серед малих та середніх підприємств завдяки своїй гнучкості, простоті використання та доступності. Використовуються вони виключно для потреб управлінського обліку, оскільки не мають адаптованих версій для України та не можуть інтегрувати дані у вітчизняні системи автоматизації бухгалтерського обліку (без залучення IT-спеціалістів) [8].

Для аналізу великих даних та прогнозування використовуються інструменти, засновані на штучному інтелекті та машинному навчанні. Платформи, такі як IBM Watson, Google Cloud AI та Microsoft Azure AI, дозволяють компаніям аналізувати великі обсяги даних, виявляти тренди та робити прогнози, що є критично важливим в умовах високої невизначеності [8].

В сучасних умовах в Україні, використання цифрових інструментів в управлінському обліку набуло нового значення. Багато українських компаній швидко адаптувалися до

нових умов, інтегруючи цифрові рішення для підтримки своєї діяльності. ERP-системи, такі як SAP та Microsoft Dynamics, використовувалися для оптимізації ресурсів та ефективного управління ланцюгами постачання. Зокрема, складовою сучасних бізнес-процесів у глобалізованому просторі є логістика. Цифрове середовище дозволило створити єдиний хаб близький до концепції інтернету речей. При цьому, фізична доставка ресурсів та матеріальних благ лишається найбільш складним елементом бізнес-процесів, незважаючи на рівень розвитку технологій та автоматизацію логістичних процесів. Це допомогло компаніям швидше адаптуватися до нових логістичних маршрутів та змін в постачанні. Облікові програми QuickBooks та ZoHo Books стали популярними серед малих та середніх підприємств, які шукали більш прості та економічно вигідні рішення для ведення фінансових записів та управління бюджетами і грошовими потоками.

Технології на основі штучного інтелекту та машинного навчання можуть використовуватись для аналізу ринкових трендів та прогно-

зування змін у попиті, що є особливо важливим у непередбачуваних умовах сьогодення. Це дозволить більш ефективно планувати виробництво та збут, мінімізуючи втрати [9].

Використання цих інструментів зумовлює передові можливості для прогнозування та моделювання бізнес-процесів, дозволяючи менеджменту ефективніше планувати та своєчасно реагувати на зміни у бізнес-середовищі. За допомогою цих технологій можна аналізувати великі обсяги даних, виявляти тенденції та забезпечувати деталізоване управління витратами.

Загалом, цифрові інструменти в управлінському обліку зіграли ключову роль у підтримці українських компаній під час невизначеності, дозволяючи їм зберегти гнучкість, адаптивність та ефективність у веденні бізнесу в надзвичайно складних умовах.

Перелік груп та видів цифрових інструментів для управлінського обліку, залежно від їх функціонального призначення та наповнення функціоналу в розрізі окремих бізнес-процесів систематизовано та наведено на рис. 1.



Рис. 1. Цифрові інструменти управлінського обліку бізнес-процесів

Джерело: складено на основі [8; 10; 11]

Впроваджуючи цифрові інструменти для автоматизованого управлінського обліку, варто розглянути та врахувати специфічні переваги та недоліки конкретних IT-рішень:

– SAP (Systems Applications and Products). Переваги: інтеграція (забезпечує комплексне рішення, яке інтегрує різні аспекти бізнесу, включаючи фінанси, логістику, і кадровий облік); масштабованість (система легко масштабується для задоволення потреб великих підприємств); функціональність (високий рівень кастомізації та функціональних можливостей). Недоліки: вартість (висока ціна ліцензії та імплементації, що може бути перешкодою для малих та середніх підприємств); складність (вимагає значного часу на навчання та адаптацію персоналу).

Microsoft Dynamics. Переваги: інтеграція з Microsoft Products (досить легка інтеграція з іншими продуктами Microsoft, зокрема Office 365); користувацький інтерфейс (інтуїтивно зрозумілий інтерфейс, що забезпечує легкість у використанні); гнучкість (підходить для широкого спектру бізнес-процесів та різних галузей). Недоліки: вартість (може бути нижчою порівняно з SAP, але все ще високою для деяких підприємств); обмеження у функціональності (в деяких аспектах може не відповідати специфічним потребам бізнесу).

QuickBooks. Переваги: доступність (досить низька вартість та простота у впровадженні, що популяризується серед малих та середніх підприємств); простота використання (інтуїтивний інтерфейс та легкість у використанні); облік у хмарі (можливість доступу до даних з будь-якого місця). Недоліки: обмежені можливості (може не відповідати потребам великих підприємств зі складними обліковими процесами та вимогами); обмеження в інтеграції (може мати обмеження щодо інтеграції з іншими системами).

Узагальнена порівняльна характеристика цифрових інструментів для управлінського обліку наведена в таблиці 1.

Вдало обрані цифрові інструменти автоматизованого управлінського обліку сприятимуть збереженню та розширенню можливостей обліку бізнес-процесів, адаптації до швидкозмінних умов та ефективному управлінні фінансовими ресурсами. Вибір конкретного інструменту залежить від специфіки бізнесу, розміру підприємства та доступного бюджету.

Узагальнення теоретичних передумов та практичних аспектів використання діджитал-інструментів та процесу інтеграції цифрових технологій в управлінському обліку наведено на рисунку 2.

Інтеграція цифрових технологій та інструментів в управлінському обліку має низку переваг, зокрема:

– підвищення ефективності процесів: автоматизація рутинних задач збору, введення та обробки даних значно зменшує час на виконання цих операцій та звільняє ресурси для аналітики та стратегічного планування;

– покращення точності даних: цифрові інструменти зменшують ризик помилок, пов'язаних з людським фактором, забезпечуючи вищу надійність та точність даних;

– оперативний доступ до інформації: менеджери можуть отримати швидкий доступ до актуальної інформації з будь-якої точки світу та в будь-який час, що забезпечує своєчасне реагування на зміни у бізнес-середовищі;

– підвищення гнучкості в ухваленні рішень: цифрові інструменти дозволяють швидко адаптуватися до змін у бізнес-моделі та ринкових умовах, спрощуючи процес переоцінки та коригування управлінських стратегій;

– покращення аналітичних можливостей: інтеграція різноманітних даних та вико-

Таблиця 1

Порівняння цифрових інструментів управлінського обліку

Критерій	SAP	Microsoft Dynamics	QuickBooks	Zoho Books
Вартість	Висока	Середня	Низька	Низька
Легкість використання	Складна	Інтуїтивна	Проста	Проста
Інтеграція з іншими системами	Висока	Висока	Обмежена	Середня
Функціональні можливості	Високі	Високі	Середні	Середні
Рівень підтримки	Високий	Високий	Середній	Середній

Джерело: систематизовано за матеріалами [7–8; 10–11]

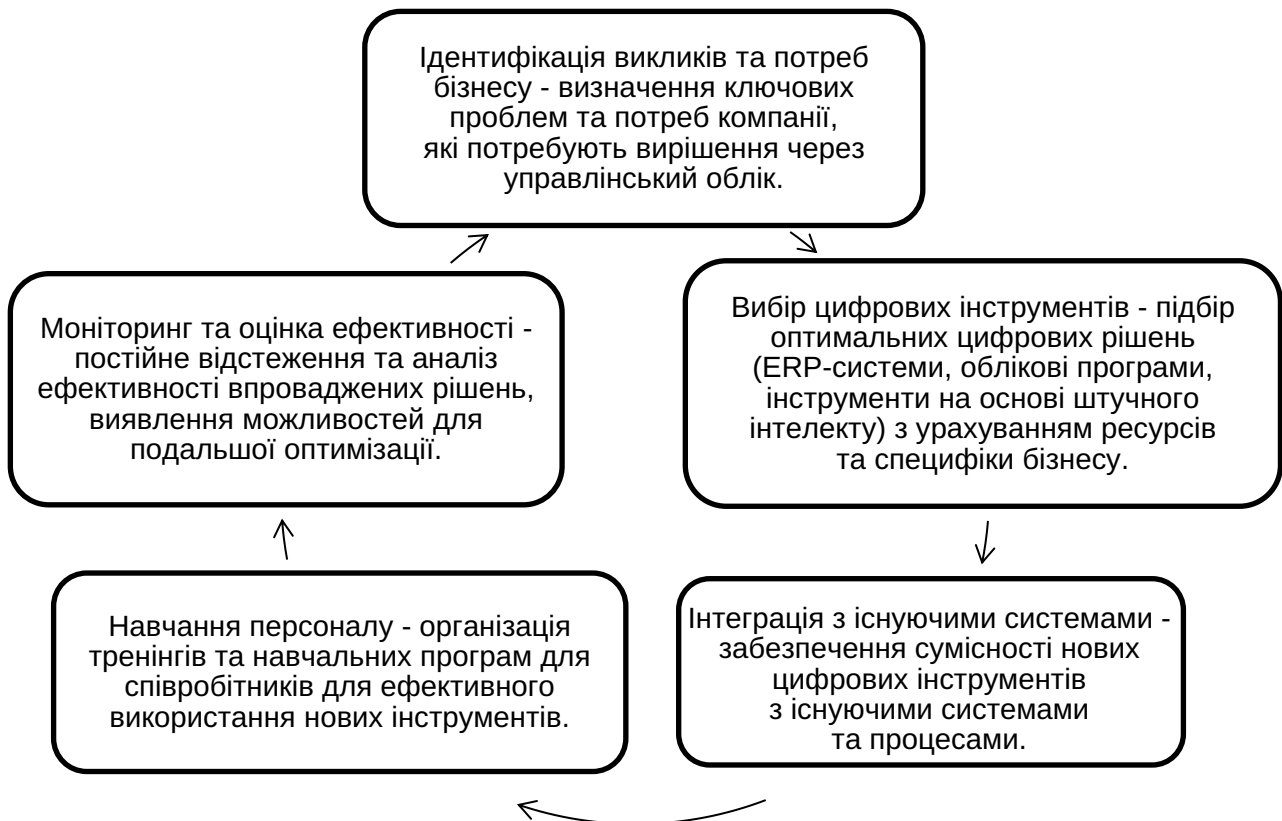


Рис. 2. Схема процесу інтеграції цифрових технологій в управлінському обліку

Джерело: складено за матеріалами [3–6]

ристання розширених аналітичних інструментів (штучний інтелект та машинне навчання) забезпечують глибший аналіз та краще розуміння бізнес-процесів;

- поліпшення звітності та прозорості: автоматизований процес формування управлінської звітності дозволяє швидко генерувати деталізовані звіти, покращуючи прозорість діяльності компанії для керівництва, інвесторів та інших зацікавлених сторін;

- оптимізація витрат: зменшення витрат на ручну працю та паперовий документообіг, а також зниження помилок та подвійних витрат завдяки точності обробки даних;

- підтримка стратегічного планування та прогнозування: цифрові інструменти забезпечують доступ до даних в реальному часі та аналітичних моделей, які допомагають краще розуміти тенденції ринку та прогнозувати майбутні зміни;

- покращення співпраці в команді: цифрові платформи сприяють кращій координації дій між відділами (підрозділами) та спрощують обмін інформацією, що забезпечує більш ефективну комунікацію та співпрацю;

- комплексне управління ризиками: використання цифрових інструментів допо-

магає ідентифікувати, оцінювати та мінімізувати ризики в реальному часі, забезпечуючи більш ефективне управління ризиками.

Висновки. Управлінський облік, як процес збору, аналізу, інтерпретації та передачі інформації, необхідний для прийняття управлінських рішень. Фіксація та відображення даних бізнес-процесів забезпечує управлінський персонал інформаційною базою для аналізу, планування та бюджетування, допомагаючи менеджменту компанії в прийнятті бізнес-рішень, їх оптимізації та побудові короткострокових та довгострокових стратегій.

В умовах діджитал-технологій, автоматизація управлінського обліку бізнес-процесів є необхідним елементом побудови злагодженої системи зв'язку та комунікації між об'єктами обліку, що особливого значення набуває в реаліях сьогодення, оскільки це дозволяє забезпечити гнучкість, оперативність та стійкість в умовах ризику та невизначеності. Тому адаптація та інтеграція облікових систем з цифровими технологіями сприятиме новим можливостям для ефективного управління та стратегічного розвитку підприємств загалом.

На основі аналізу сучасного стану управлінського обліку та його ролі в умовах діджитал-

лізації, можна визначити кілька напрямків для подальших наукових досліджень: вплив використання штучного інтелекту (AI) та машинного навчання на розвиток управлінського обліку, особливо в контексті прогнозування та ризик-менеджменту; аналіз адаптації управ-

лінських облікових систем в умовах швидких змін ринкового середовища та економічної нестабільності; вивчення впливу глобалізації та цифрової трансформації з урахуванням досвіду міжнародних практик ведення управлінського обліку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Задорожний, З., Муравський, В., Семанюк, В., & Гуменна-Дерій, М.. Глобальні принципи управлінського обліку в системі забезпечення ресурсного потенціалу підприємства. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 3 (44), 63–71. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3765> (дата звернення: 28.01.2024).
2. Мірошниченко О. В., Крухмаль О. В., Хвостенко А. Г. Еволюція управлінського обліку: сутність та принципи // *Вісник Сумського державного університету. Серія Економіка*. 2022. № 3. С. 51–59. URL: https://visnyk.fem.sumdu.edu.ua/issues/3_2022/5.pdf (дата звернення: 28.01.2024).
3. Мурашко, І. Бухгалтерський та управлінський облік як основа інформаційного забезпечення управлінської діяльності. *Економіка та суспільство*, (41). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1569> (дата звернення: 25.01.2024).
4. Пугаченко, О., Зарудна, Н.. Внутрішній контроль порядку відображення в бухгалтерському та управлінському обліку довгострокових зобов'язань. *Економіка та суспільство*, (41). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1527> (дата звернення: 25.01.2024).
5. Безверхня Ю.В. Застосування міжнародних стандартів у системі управлінського обліку. Фінансово-економічний аналіз та контролінг господарської діяльності суб'єктів підприємницької діяльності. 2009. С. 24. URL: <http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/3340/1/52.pdf> (дата звернення: 24.01.2024).
6. Афанас'єва І. І. Інформаційна система управлінського обліку в умовах діджиталізації економіки. *Економіка і управління: Збірник наукових праць*. Випуск 49. 2021. URL : <https://em.duit.in.ua/index.php/home/article/view/3> (дата звернення: 24.01.2024).
7. Погляд на управлінський облік, регламентований облік та консолідацію при впровадженні ERP-системи Odoo. Self-ERP. URL: <http://surl.li/omumj> (дата звернення: 02.02.2024).
8. ERP vs Базове програмне забезпечення для бухгалтерського обліку. URL: <http://surl.li/omumu> (дата звернення: 02.02.2024).
9. Клевець О. Що робити, щоб штучний інтелект не забрав роботу у найближчі 5 років. Фінансова Академія Актив. URL: <https://finacademy.net/ua/materials/article/sho-robiti-shob-shtuchnij-intelekt-ne-zabrav-robotu> (дата звернення: 02.02.2024).
10. Офіційний сайт компанії SAP. URL: <https://sap.com> (дата звернення: 03.02.2024).
11. Сайт компанії Microsoft Dynamics URL: <https://bc.smart-it.com/> (дата звернення: 03.02.2024).

REFERENCES:

1. Zadorozhnyi, Z., Muravskiy, V., Semaniuk, V., & Humenna-Derii, M. (2022) Hlobalni pryntsyppu upravlinskoho obliku v systemi zabezpechennia resursnoho potentsialu pidpriemstva. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice* [Global principles of management accounting in the system of ensuring the resource potential of the enterprise Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice], vol. 3(44), pp. 63–71. Available at: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3765> (accessed January 28, 2024)
2. Miroshnychenko O. V., Krukhmal O. V., Khvostenko A. H. (2022) Evoliutsiia upravlinskoho obliku: sutnist ta pryntsyppu [Evolution of management accounting: essence and principles]. *Visnyk Sumskoho derzhavnoho universytetu. Serii Ekonomika – Bulletin of Sumy State University. Economy series*, vol. 3, pp. 51–59 Available at: https://visnyk.fem.sumdu.edu.ua/issues/3_2022/5.pdf (accessed January 28, 2024).
3. Murashko, I. (2022). Bukhhalterskyi ta upravlinskyi oblik yak osnova informatsiinoho zabezpechennia upravlinskoi diialnosti. [Accounting and management accounting as the basis of information support for management activities]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, vol. 41. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1569> (accessed January 25, 2024).
4. Puhachenko, O., Zarudna, N. (2022). Vnutrishnii kontrol poriadku vidobrazhennia v bukhalterskomu ta upravlinskomu obliku dovhostrokovykh zoboviazan [Internal control of the procedure for displaying long-term

liabilities in accounting and management accounting]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, vol. 41. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1527> (accessed January 25, 2024).

5. Bezverkhnia Yu. V. (2009) Zastosuvannia mizhnarodnykh standartiv u systemi upravlinskoho obliku. Finansovo-ekonomichniy analiz ta kontrolinh hospodarskoi diialnosti subiektiv pidpriemnytskoi diialnosti [Application of international standards in the management accounting system. Financial and economic analysis and controlling of business activities of business entities], p. 24. Available at: <http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/3340/1/52.pdf> (accessed January 24, 2024).

6. Afanasieva I. I. (2021) Informatsiina systema upravlinskoho obliku v umovakh didzhitalizatsii ekonomiky [The information system of management accounting in the conditions of digitalization of the economy]. *Ekonomika i upravlinnia: Zbirnyk naukovykh prats. – Economics and management: Collection of scientific works*, vol. 49 Available at: <https://em.duit.in.ua/index.php/home/article/view/3> (accessed January 24, 2024).

7. Pohliad na upravlinskyi oblik, rehlamentovanyi oblik ta konsolidatsiiu pry vprovadzhenni ERP-systemy Odo. Self-ERP [A look at management accounting, regulated accounting and consolidation when implementing the Odo ERP system. Self-ERP]. Available at: <http://surl.li/omumn> (accessed February 02, 2024).

8. ERP vs Bazove prohranne zabezpechennia dlia bukhhalterskoho obliku [ERP vs Basic accounting software]. Available at: <http://surl.li/omumu> (accessed February 02, 2024).

9. Klevets O. Shcho robyty, shchob shtuchnyi intelekt ne zabrav robotu u naiblyzhchi 5 rokiv. Finansova Akademiia Aktyv [What to do so that artificial intelligence does not take away jobs in the next 5 years. Financial Academy Active]. Available at: <https://finacademy.net/ua/materials/article/sho-roboti-shob-shtuchnij-intelekt-ne-zabrav-robotu> (accessed February 02, 2024).

10. Ofitsiinyi sait kompanii SAP [The official site of the SAP company]. Available at: <https://sap.com> (accessed February 03, 2024).

11. Sait kompanii Microsoft Dynamics [Microsoft Dynamics website]. Available at: <https://bc.smart-it.com/> (accessed February 03, 2024).