

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-54>

УДК 336.71

## ФОРМУВАННЯ РЕСУРСІВ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

## FORMATION OF BANKING INSTITUTION'S RESOURCES IN THE CONDITIONS OF MARTIAL LAW

**Бойко Світлана Василівна**кандидат економічних наук, доцент,  
Національний університет харчових технологій  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1333-0397>**Герасименко Дарія Дмитрівна**здобувач,  
Національний університет харчових технологій  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3862-7645>Boyko Svitlana, Gerasymenko Dariia  
National University of Food Technologies

Метою написання статті є проведення аналізу змін ресурсного забезпечення банківських установ України в умовах воєнного стану. За результатами дослідження визначено важливість формування ресурсів банківськими установами. Досліджено структурні зміни у ресурсному забезпеченні комерційних банків протягом дії воєнного стану на основі статистичних даних динаміки складових капіталу та зобов'язань банківських установ. Виявлено зростання зобов'язань банківських установ з одночасним скороченням їх капіталу. Зосереджено увагу на аналізі причин відповідних змін. Визначено за рахунок яких джерел переважно було сформовано ресурси банків з державною часткою власності, приватним капіталом та банків іноземних банківських груп. Визначено, що в умовах воєнного стану підвищення ефективності формування ресурсів банківськими установами є важливим завданням фінансового менеджменту.

**Ключові слова:** банківська установа, банківські ресурси, капітал, зобов'язання, формування ресурсів.

Banking institutions are the central element of the domestic economy. They are one of the key drivers of the country's well-being and economic growth. The introduction of martial law on the territory of Ukraine from February 24, 2022 has a negative impact on the domestic economy. The main purpose of writing the article is to analyze changes in the resource provision of banking institutions of Ukraine with the introduction of martial law. Based on the results of the study, the following conclusions can be drawn. The article defined the importance of the formation of resources by banking institutions as they are one of the key elements of the effective functioning and development of banking institutions. Studied the structural changes in the resource provision of commercial banks during the martial law on the basis of statistical data on the dynamics of components of capital and liabilities of banking institutions. Determined that there was an increase in the amount of liabilities of banking institutions against the background of reduction in the amount of their equity during the analyzed period. Attention was focused on the analysis of the reasons for the relevant changes, namely in terms of customer funds, mainly of banking institutions with a state share of ownership, subordinated debt and authorized capital of other banking institutions. Determined the main sources of the formation of resources of banking institutions with a state share of ownership, with a private capital and banks of foreign banking groups, which included customer funds, authorized capital, funds received from the National Bank of Ukraine, other borrowed funds. After conducting an analysis of structural changes in the main components of the resources of banking institutions over the course of eight months, it was established that customer funds occupied the largest share of the resources of banking institutions during the analyzed period. They were mostly represented by funds on current accounts, demand deposits and time deposits, including the deposit income. Defined the importance of the increase the efficiency of the formation of resources by banking institutions in the conditions of martial law for financial managers of banking institutions. Further development of this process is promising research.

**Keywords:** banking institution, banking resources, capital, liabilities, formation of resources.

**Постановка проблеми.** Провідне місце серед фінансових інститутів займають банківські установи, діяльність яких має значний вплив на функціонування економіки країни. З 24 лютого 2022 р. в Україні введений воєнний стан, що супроводжується погіршенням економічного становища в результаті відтоку робочої сили, втрати ринків збуту та частини логістичних каналів, девальвації національної грошової одиниці, збільшення бюджетного дефіциту тощо. З метою підтримки вітчизняної економіки банківська система України, попри воєнні ризики, продовжує функціонувати та задовольняти потреби держави, бізнесу та населення. Однією з основних умов безперервного та ефективного функціонування банківської установи є раціональне формування нею достатньої ресурсної бази задля надання послуг та виконання взятих на себе зобов'язань.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблеми формування ресурсів банківської установи було присвячено ряд робіт як вітчизняних, так і зарубіжних вчених. Так, Онищенко Ю. І. та Коробченко М. О. у своїй праці було проаналізовано класифікацію ресурсів банку [1, с. 84–85]. Орехова К. В. та Костюков О. А. зосередили увагу на дослідженні особливостей формування власних фінансових ресурсів банківськими установами [2, с. 124–128], а Сисоєнко І. А. та Карлюка Д. О. проаналізували динаміку зміни власного капіталу та зобов'язань банківських установ України [3, с. 135–136]. В свою чергу, Ларіонова К. Л., Капінос Г. І. та Балактіонова Д. О. присвятили свою роботу виявленню основних проблем формування ресурсів банківської установи в умовах фінансової нестабільності [4, с. 7–15], Чмутова І. М. та Нікітіна А. В. визначили вплив макроекономічних факторів на структуру ресурсів банківської установи [5, с. 205], а Домровська Л. В. та Потриваєва В. К. висвітлили сучасні тенденції управління ресурсами вітчизняних банківських установ [6, с. 39–44]. Мироненко М. Ю. визначив основні напрями забезпечення ефективного формування ресурсів банківськими установами [7, с. 164–169], а Іноземцева Є. В. та Волкова В. В. дослідили концептуальні засади вдосконалення процесу формування ресурсів банківськими установами [8, с. 56–64].

Серед праць зарубіжних вчених особливої уваги було приділено дослідженню Раджеша А., Нантіні М., Сіваранджані П., Пракаша П. та Гокуланатана С., якими було

проаналізовано вплив зміни структури капіталу на ефективність функціонування комерційних банків Індії [9, с. 753–757], а також праці Тогаєва У. С. та Зубайдуллаєва Ф. А., якими було визначено важливість розробки ефективної фінансової стратегії та бізнес-плану під час формування ресурсів банківської установи [10, с. 23–27].

Незважаючи на те, що науковцями були розкриті теоретичні аспекти формування ресурсів банківської установи, недостатньо уваги приділено дослідженню особливостей формування ресурсів банками в умовах воєнного стану.

**Формулювання цілей статті (постановка завдання).** Робота присвячена аналізу формування ресурсів банківськими установами в Україні в умовах війни, виявленню наявних проблем та розробці рекомендацій, направлених на покращення відповідного процесу.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Ефективне формування ресурсів є однією з першочергових задач банківського менеджменту. Ресурси банківської установи слугують опорою для її існування. Так, щоб розпочати свою діяльність, банківська установа потребує стартового капіталу. Для забезпечення подальшого ефективного існування вона повинна сформувати поточний капітал в достатньому обсязі. Якщо ресурсів буде недостатньо, а їх структура буде неоптимальною, існує загроза втрати банком конкурентних переваг, фінансової стійкості, ліквідності, що, в свою чергу, може призвести до подальшої ліквідації юридичної особи.

За способом формування ресурси банківської установи поділяються на власні, залучені та запозичені [11]. Власні ресурси представлені власним капіталом банку, тоді як залучені та запозичені ресурси об'єднані в звіті про фінансовий стан банку у зобов'язання. Дані таблиці 1 засвідчують, що з введенням воєнного стану в Україні спостерігалось зростання зобов'язань банківських установ.

Така ситуація була пов'язана, в першу чергу, зі збільшенням залишків коштів клієнтів на 17,2% та субординованого боргу на 17,4% станом на липень 2022 року проти лютого 2022 року. Причиною відповідних змін стало зростання попиту населення на депозитні продукти комерційних банків з державною часткою власності (АТ КБ «ПриватБанк», АТ «Ощадбанк», АБ «Укргазбанк»). На рис. 1 наведена динаміка основних складових ресурсів банків з державною часткою за умови зростання їхніх коштів клієнтів.

Таблиця 1

## Ресурси банківських установ України протягом грудня-липня 2021–2022 рр., млрд грн

Показник	2021	2022						
	12	01	02	03	04	05	06	07
Кошти отримані від НБУ	95,6	92,2	132,0	125,4	119,6	114,6	86,6	84,7
Кошти банків	36,1	35,4	25,8	18,5	18,3	17,4	16,6	18,5
Кошти клієнтів	1539,6	1520,7	1462,6	1503,2	1544,3	1544,2	1597,2	1713,5
у т. ч. кошти суб'єктів господарювання та небанківських фінансових установ	799,8	787,8	734,0	713,0	750,4	757,3	763,3	809,0
у т. ч. кошти на вимогу	644,3	639,0	604,3	601,8	639,3	642,3	640,0	668,6
у т. ч. кошти фізичних осіб	726,9	713,5	705,0	767,9	772,7	767,3	786,6	847,3
у т. ч. кошти на вимогу	412,9	399,0	403,0	483,0	495,7	494,8	521,1	558,8
Фінансові зобов'язання, що обліковуються за справедливою вартістю через прибуток або збиток	0,2	0,4	0,5	0,4	0,3	0,3	0,3	1,7
Боргові цінні папери, емітовані банком	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
Інші залучені кошти	53,6	55,1	52,4	50,0	47,3	47,4	44,9	52,6
Зобов'язання щодо поточного податку на прибуток	2,1	2,9	2,8	0,6	0,2	0,7	1,3	2,2
Відстрочені податкові зобов'язання	0,8	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8	0,6	0,8
Резерви за зобов'язаннями	7,5	7,5	7,7	8,4	8,2	7,9	8,6	9,4
Інші фінансові зобов'язання	36,2	32,0	37,1	30,3	36,9	34,4	34,0	44,0
Інші зобов'язання	17,0	16,4	15,3	15,5	13,6	14,1	13,4	12,6
Субординований борг	8,4	8,7	8,4	8,4	8,4	8,3	8,2	9,9
Усього зобов'язань	1797,7	1772,7	1746,2	1762,0	1798,4	1790,9	1812,2	1950,6
Статутний капітал	481,4	481,4	406,2	406,5	406,5	406,6	405,8	406,3
Емісійні різниці	14,8	14,8	14,5	14,5	14,5	14,5	14,5	14,5
Незареєстрований статутний капітал	0,1	0,1	0,1	0,6	0,7	0,6	0,7	0,2
Інший додатковий капітал	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0	0,0
Резервні та інші фонди банку	33,3	33,7	32,9	33,3	33,3	34,3	34,5	36,1
Резерви переоцінки	15,0	12,0	11,8	11,9	11,4	11,7	12,2	12,5
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-289,7	-283,2	-219,9	-259,2	-266,6	-261,4	-236,9	-230,4
Усього власного капіталу	255,5	259,3	246,1	208,1	200,4	206,8	230,7	239,1

Джерело: складено за даними балансових звітів банків [12]

Окрім того, збільшення коштів клієнтів спостерігалось у АТ «Укрсиббанк», АТ «Райффайзен Банк», АТ «Універсал Банк» та АТ «ОТП Банк», а субординованого боргу – у АТ «Укресімбанк», АТ «Альфа-Банк», АТ «Креді Агріколь Банк», АТ «Скай Банк», АТ АКБ «Львів», АТ «Юнекс Банк», АТ «АП Банк»

в результаті підвищення облікової ставки НБУ [13]. Повернення з 13 березня 2022 року НБУ вимоги щодо необхідності надання підтверджуючих документів у разі вивезення громадянами за кордон готівкових валютних цінностей на загальну суму більше 10 тис. євро в еквіваленті підвищило зацікавленість населення у

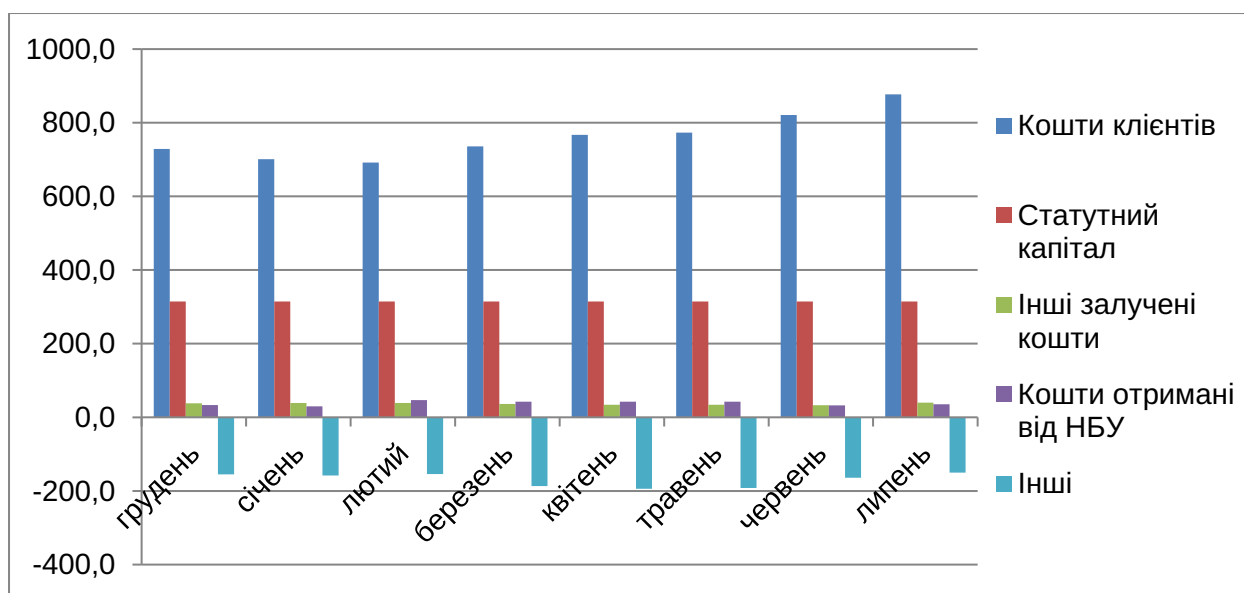


Рис. 1. Динаміка основних складових ресурсів банків з державною часткою протягом грудня-липня 2021–2022 рр., млрд грн

Джерело: складено за даними балансових звітів банків [12]

розміщенні тимчасово вільних ресурсів в безготівковій формі на карткових рахунках [14].

Протягом перших шести місяців війни банківськими установами також було збільшено розмір резервів за зобов'язаннями та розмір інших фінансових зобов'язань на 22,6% та 18,4%, відповідно.

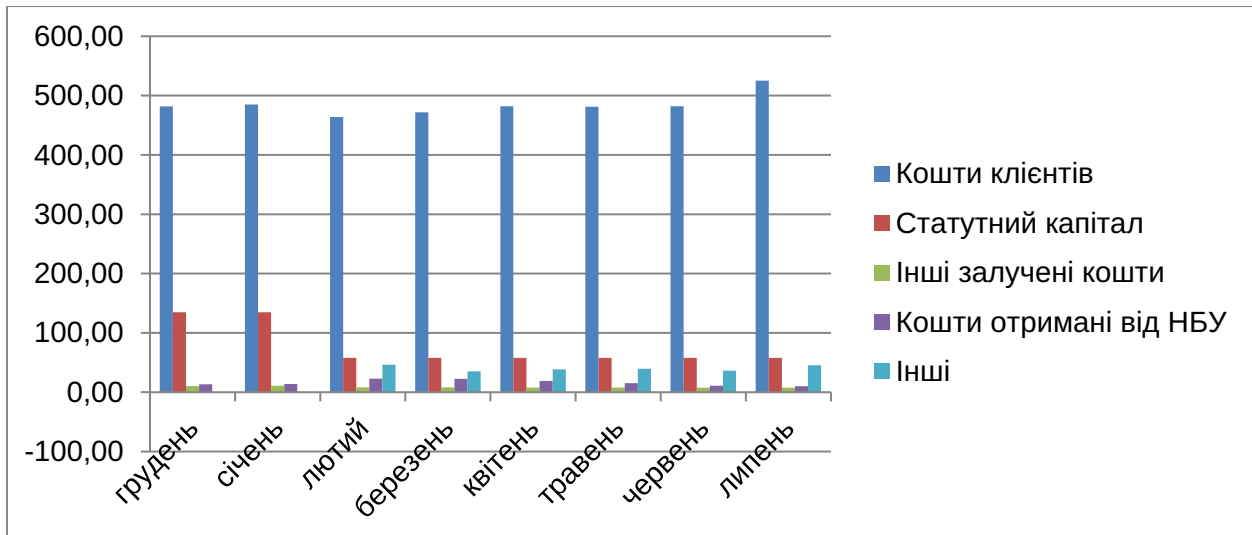
Національний банк України збільшив розмір підтримки банківським установам в перші місяці війни. У лютому 2022 року 27 банківських установ отримали рефінансування у розмірі 32,2 млрд грн на строк більше 30 календарних днів. У березні 2022 року кількість банківських установ, які отримали рефінансування, збільшилося до 29, а розмір рефінансування до 36,9 млрд. грн. У другому кварталі 2022 року спостерігаємо скорочення відповідного показника, у квітні 2022 року кредити рефінансування від НБУ одержали 9 банків на загальну суму 2,9 млрд грн, у травні – 10 банків на суму 8,5 млрд грн, у червні кредит рефінансування було надано лише АБ «Укргазбанк» на суму 3 млрд грн. У липні 2022 року лише дві банківські установи, а саме АБ «Укргазбанк» та АТ «Перший Інвестиційний Банк», отримали кредит рефінансування на загальну суму 5,4 млрд грн [15].

Інші банківські установи протягом аналізованого періоду скоротили обсяг міжбанківських кредитів та коштів на кореспондентських рахунках. Банківські установи також майже не здійснювали емісійну діяльність. Емісію бор-

гових цінних паперів протягом аналізованого періоду було здійснено АТ КБ «ПриватБанк», АТ «Альфа Банк», АТ «Кредобанк», АТ «Таскомбанк», АТ «Банк Авангард», АТ «Укрбудінвестбанк». Однак, це не мало негативного впливу на загальний розмір зобов'язань банківських установ, які протягом воєнного стану зросли на 11,7%.

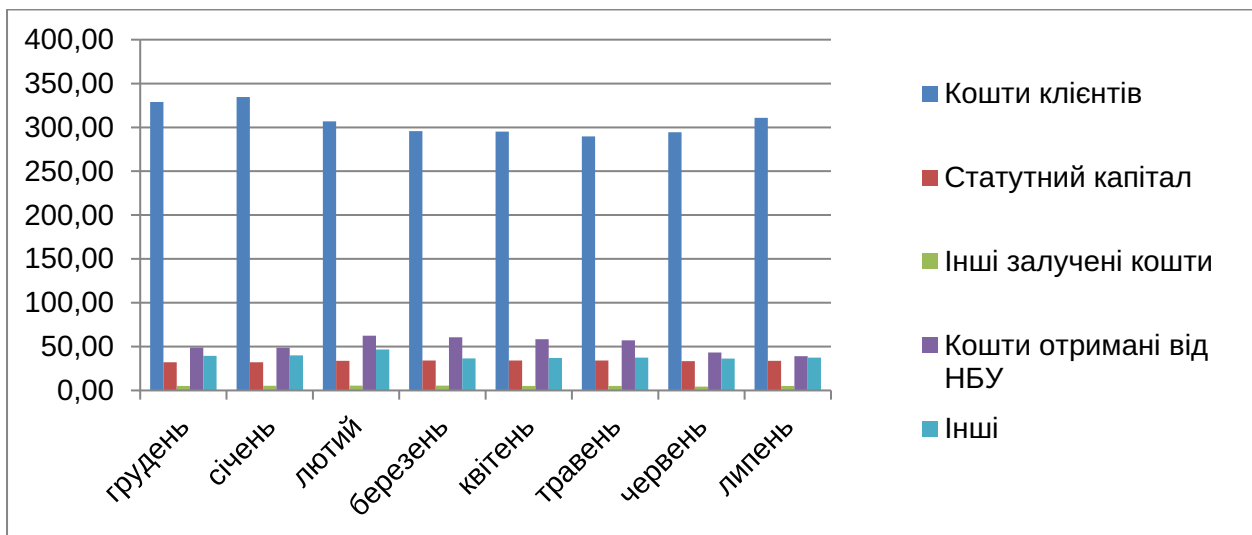
Аналізуючи зміни власного капіталу, спостерігаємо його скорочення на 6,4% протягом всього аналізованого періоду, спричинене здебільшого зменшенням загальної величини статутного капіталу банків на 15,6%, порівняно з показниками грудня 2021 року. Така ситуація пов'язана із скороченням показника статутного капіталу банків іноземних банківських груп (рис. 2) та виходом з ринку АТ «Мегабанк» в кінці другого кварталу 2022 року (рис. 3) [16].

Окрім того, протягом всього аналізованого періоду в звіті про фінансовий стан банків був наявний непокритий дефіцит, який займав вагомую частину капіталу банківських установ. В період дії воєнного стану значного скорочення зазнав показник іншого додаткового капіталу. Так, за перші шість місяців війни він скоротився в 2 рази, що є негативним фактором. Інші складові капіталу банківських установ впродовж лютого-липня 2022 року мали тенденцію до збільшення. Однак, саме за рахунок зменшення розміру додаткового капіталу та зростання непокритого збитку банків-



**Рис. 2.** Динаміка основних складових ресурсів банків іноземних банківських груп протягом грудня-липня 2021–2022 рр., млрд грн

Джерело: складено за даними балансових звітів банків [12]



**Рис. 3.** Динаміка основних складових ресурсів банків з приватним капіталом протягом грудня-липня 2021–2022 рр., млрд грн

Джерело: складено за даними балансових звітів банків [12]

ських установ відбулось загальне скорочення суми їх капіталу на 2,7%, порівняно з показником лютого 2022 року.

Протягом грудня-липня 2021–2022 років ресурси банківських установ переважно були сформовані за рахунок коштів, отриманих від НБУ, коштів клієнтів, інших залучених коштів та статутного капіталу (рис. 4). Аналіз структурних змін основних складових ресурсів комерційних банків впродовж восьми місяців показав, що протягом всього аналізованого періоду найбільшу частку ресурсів бан-

ківських установ займали кошти клієнтів, які були представлені здебільшого коштами на поточних рахунках, депозитах до запитання, строкових депозитах, а також нарахованими за ними відсотками. Частка даної складової ресурсів банківських установ мала тенденцію до зменшення протягом грудня-січня 2021–2022 років, однак, в період дії воєнного стану спостерігаємо її зростання. Так, за шість місяців війни відповідний показник збільшився на 4,8 в.п. Вагому частку в структурі ресурсів банківських установ також займав статутний

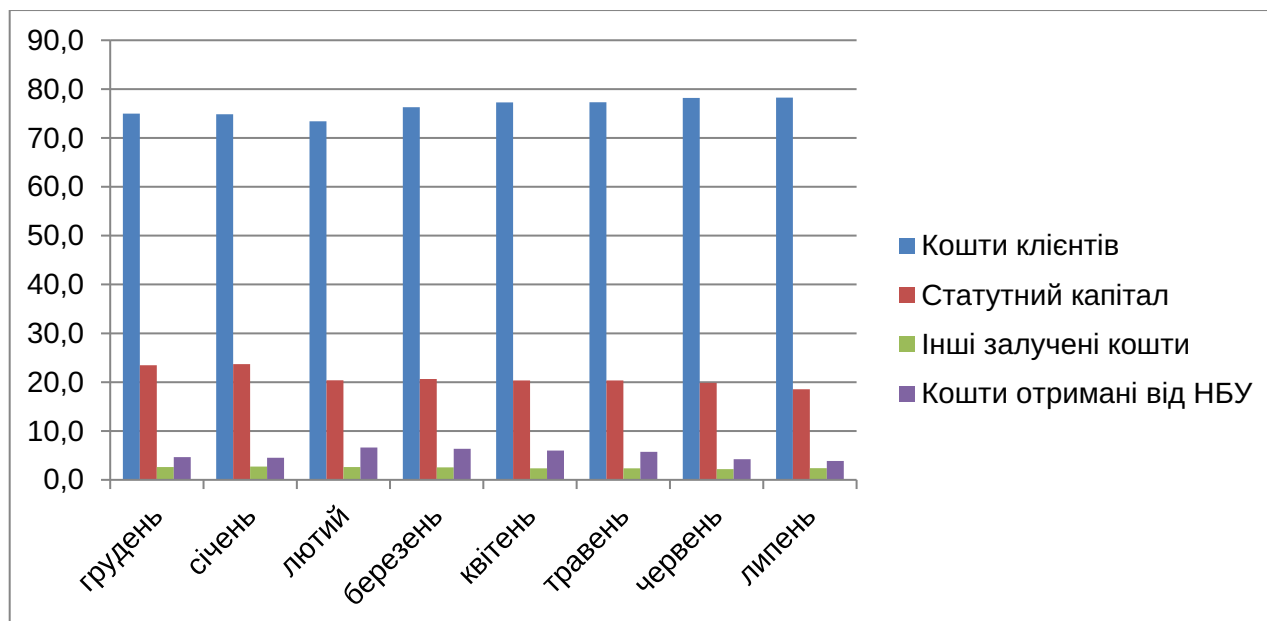


Рис. 4. Динаміка основних структурних елементів ресурсів комерційних банків протягом грудня-липня 2021–2022 рр., %

Джерело: складено за даними балансових звітів банків [12]

капітал. Однак, впродовж дії воєнного стану частка даної складової капіталу банківських установ мала тенденцію до зменшення в загальній структурі їх ресурсів. Протягом лютого-липня 2022 року вона зменшилась на 1,8 в.п. Інші залучені кошти та кошти, одержані від НБУ, протягом всього аналізованого періоду займали від 6,3% до 9,3% ресурсів банківських установ.

**Висновки і перспективи подальших досліджень.** Формування ресурсів є першочерговим завданням фінансового менеджменту банківських установ. На основі аналізу статистичних даних Національного банку України можна зробити висновок про структурні зміни ресурсного забезпечення комерційних банків України впродовж дії воєнного стану у напрямі збільшення зобов'язань, а саме у розрізі коштів клієнтів, переважно бан-

ків з державною часткою власності, та субординованого боргу. Окрім того, в перші місяці воєнного стану Національний банк України підтримував ліквідність комерційних банків за рахунок кредитів рефінансування. Починаючи з другого кварталу 2022 року розмір підтримки комерційних банків центральним банком, а також кількість банків, які її отримали, суттєво зменшилися, що свідчить про покращення ліквідності установ. Основними складовими ресурсів комерційних банків були кошти клієнтів, статутний капітал, кошти, отримані від НБУ, інші залучені кошти.

Подальші дослідження даної теми набувають своєї актуальності в умовах подовження дії воєнного стану на території України та необхідності забезпечення ефективного функціонування банківських установ, які виступають драйверами вітчизняної економіки.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Онищенко Ю. І., Коробченко М. О. Проблеми формування ресурсної бази банків України. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*. 2018. Вип. 30 (2). С. 84–89.
2. Орехова К. В., Костюков О. А. Сутність власних фінансових ресурсів банку та особливості їх формування в Україні. *Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics»*. 2019. № 18. С. 124–129.
3. Сисоєнко І. А., Карлюка Д. О. Аналіз основних фінансових показників діяльності банків України. *Підприємництво та інновації*. 2022. Вип. 23. С. 132–137.
4. Ларіонова К. Л., Капінос Г. І., Балактіонова Д. О. Проблеми формування фінансових ресурсів банківської системи України в умовах фінансової нестабільності. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки»*. 2020. № 6. С. 7–16.

5. Чмутова І. М., Нікітіна А. В. Визначення впливу макроекономічних факторів на раціональність структури джерел банківських ресурсів. *Вісник Одеського національного університету. Серія «Економіка»*. 2019. Т. 24. Вип. 3. С. 201–206.
6. Домровська Л. В., Потриваєва В. К. Сучасні тенденції в управлінні ресурсами комерційних банків України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 21. С. 39–44.
7. Мироненко М. Ю. Напрями забезпечення ефективного процесу формування ресурсної бази банків. *Причорноморські економічні студії*. 2018. Вип. 25. С. 164–169.
8. Іноземцева Є. В., Волкова В. В. Концептуальні засади удосконалення формування ресурсного потенціалу банку. *Економіка і організація управління*. 2018. № 4 (32). С. 56–64.
9. Rajesh G. A., Nanthini M., Sivaranjani P., Prakash P., Gokulanathan S. Impact of capital structure on financial performance of small finance banks. *International journal of mechanical engineering*. 2021. Vol. 6. P. 753–757.
10. Togaev U. S. ugli., Zubaydullaev F. A. The Importance of Forming a Marketing and Financial Strategy in Banking. *International Journal of Development and Public Policy*. 2022. Vol. 2(5). P. 23–27.
11. Ресурси комерційного банку. URL: <https://pravo.studio/bankovskie-operatsii/resursi-komertsiyного-banku-25928.html> (дата звернення: 02.11.2022).
12. Наглядова статистика. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist> (дата звернення: 02.11.2022).
13. На депозиті вже можна заробити до 18% річних. URL: <https://minfin.com.ua/ua/amp/deposits/articles/maksimalni-stavki-160622/> (дата звернення: 02.11.2022).
14. Громадяни мають надавати підтвердні документи при переміщенні валютних цінностей за кордон у сумі, що перевищує 10 тис. євро. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/gromadyani-mayut-nadavati-pidtvverdni-dokumenty-pri-peremischenni-valyutnih-tsinnostey-za-kordon-u-sumi-scho-perevischuye-10-tis-yevro> (дата звернення: 02.11.2022).
15. Кредити надані Національним банком на строк більше 30 календарних днів. URL: <https://bank.gov.ua/ua/markets/loans-over-30-days> (дата звернення: 02.11.2022).
16. НБУ вирішив відкликати банківську ліцензію і ліквідувати Мегабанк. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2022/07/22/689510/index.amp> (дата звернення: 02.11.2022).

## REFERENCES:

1. Onyshchenko, Yu. I. & Korobchenko, M. O. (2018). Problemy formuvannia resursnoi bazy bankiv Ukrainy [Problems of bank resource base formation in Ukraine]. *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu. Seriya "Ekonomichni nauky" – Scientific Bulletin of Kherson State University. Series "Economic Sciences"*, vol. 30 (2), pp. 84–89. Available at: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/7938/1/Проблеми%20формування%20ресурсної%20бази%20банків%20України.pdf> [in Ukrainian].
2. Oriekhova, K. V. & Kostjukov, O. A. (2019). Sutnist vlasnykh finansovykh resursiv banku ta osoblyvosti yikh formuvannia v Ukraini [The essence of the bank's own financial resources and the peculiarities of their formation in Ukraine]. *Elektronne naukove fakhove vydannia z ekonomichnykh nauk "Modern Economics" – Electronic scientific publication on economic sciences "Modern Economics"*, 18, 124–129. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V18\(2019\)-19](https://doi.org/10.31521/modecon.V18(2019)-19) [in Ukrainian].
3. Sysoienko, I. A. & Karliuka, D. O. (2022). Analiz osnovnykh finansovykh pokaznykiv diialnosti bankiv Ukrainy [Analysis of the main financial indicators of Ukrainian banks]. *Pidpriemnytstvo ta innovatsii – Entrepreneurship and innovation*, 23, 132–137. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.22> [in Ukrainian].
4. Larionova, K. L., Kapinos, H. I. & Balaktionova, D. O. (2020). Problemy formuvannia finansovykh resursiv bankivskoi systemy Ukrainy v umovakh finansovoi nestabilnosti [Problems of formation of financial resources of Ukrainian banking in conditions of financial instability]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Seriya "Ekonomichni nauky" – Bulletin of the Khmelnytskyi National University. Series "Economic Sciences"*, 6, 7–16. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2020-288-6-1> [in Ukrainian].
5. Chmutova, I. M. & Nikitina, A. V. (2019). Vyznachennia vplyvu makroekonomichnykh faktoriv na ratsionalnist struktury dzherel bankivskykh resursiv [Determination of the influence of macroeconomic factors on the rationality of the structure of sources of banking resources]. *Visnyk Odeskoho natsionalnoho universytetu. Seriya "Ekonomika" – Bulletin of Odessa National University. Series "Economy"*, 24, 3, 201–206. Available at: [http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe) [in Ukrainian].
6. Domrovska, L. V. & Potryvaieva, V. K. (2018). Suchasni tendentsii v upravlinni resursamy komertsiiynykh bankiv Ukrainy [Modern trends in resource management of commercial banks of Ukraine]. *Investytsii: praktyka*

ta dosvid – Investment: practice and experience, 21, 39–44. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2018.21.39> [in Ukrainian].

7. Myronenko, M.Yu. (2018). Napriamy zabezpechennia efektyvnoho protsesu formuvannia resursnoi bazy bankiv [Directions of providing efficient process for formation of resource base of banks]. *Prychornomorski ekonomichni studii – Black Sea Economic Studies*, 25, 164–169. Available at: [http://bses.in.ua/journals/2018/25\\_2018/36.pdf](http://bses.in.ua/journals/2018/25_2018/36.pdf) [in Ukrainian].

8. Inozemtseva, Ye.V. & Volkova, V.V. (2018). Kontseptualni zasady udoskonalennia formuvannia resursnoho potentsialu banku [Conceptual principles of improving the formation of the bank's resource potential]. *Ekonomika i orhanizatsiia upravlinnia – Economy and organization of management*, 4 (32), 56–64. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2018.4.6> [in Ukrainian].

9. Rajesh, G.A., Nanthini, M., Sivaranjani, P., Prakash, P. & Gokulanathan, S. (2021). Impact of capital structure on financial performance of small finance banks. *International journal of mechanical engineering*, 6, 753–757. Available at: [https://kalaharijournals.com/resources/DEC\\_479.pdf](https://kalaharijournals.com/resources/DEC_479.pdf)

10. Togaev, U. S. ugli. & Zubaydullaev, F. A. (2022). The Importance of Forming a Marketing and Financial Strategy in Banking. *International Journal of Development and Public Policy*, 2(5), 23–27. Available at: [https://issuu.com/openaccessjournal20/docs/23-27\\_the\\_importance\\_of\\_forming\\_a\\_marketing\\_and\\_fi](https://issuu.com/openaccessjournal20/docs/23-27_the_importance_of_forming_a_marketing_and_fi).

11. Resursy komertsiiinoho banku [Resources of commercial bank]. Available at: <https://pravo.studio/bankovskie-operatsii/resursi-komertsijnogo-banku-25928.html> (accessed 02.11.2022).

12. Nahliadova statystyka [Supervisory statistics]. Available at: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist> (accessed 02.11.2022).

13. Na depozyti vzhe mozna zarobyty do 18% richnykh [You can already earn up to 18% per annum on the deposit]. Available at: <https://minfin.com.ua/ua/amp/deposits/articles/maksimalni-stavki-160622/> (accessed 02.11.2022).

14. Hromadiany maiut nadavaty pidtverdni dokumenty pry peremishchenni valiutnykh tsinnostei za kordon u sumi, shcho perevyschuie 10 tys. yevro [Citizens must provide supporting documents when moving currency values abroad in an amount exceeding 10,000 euros]. Available at: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/gromadyani-mayut-nadavati-pidtverdni-dokumenti-pri-peremischenni-valyutnih-tsinnostey-za-kordon-u-sumi-scho-perevischuye-10-tis-yevro> (accessed 02.11.2022).

15. Kredyty nadani Natsionalnym bankom na strok bilshе 30 kalendarnykh dniv [Credits provided by National Bank on term more than 30 calendar days]. Available at: <https://bank.gov.ua/ua/markets/loans-over-30-days> (accessed 02.11.2022).

16. NBU vyrishyv vidklykaty bankivsku litsenziiu i likviduvaty Mehabank [NBU decided to revoke the banking license and liquidate Megabank]. Available at: <https://www.epravda.com.ua/news/2022/07/22/689510/index.amp> (accessed 02.11.2022).