

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-18-112>

УДК 005.915:631.11/.16(477)

Управління фінансовим потенціалом сільськогосподарського підприємства

Пісна А.Б.

магістр

Сумського державного університету

Бухтіарова А.Г.

кандидат економічних наук,
старший викладач кафедри фінансів,
банківської справи та страхування
Сумського державного університету

У статті досліджено сутність та зміст понять «фінансовий потенціал» та «управління фінансовим потенціалом сільськогосподарських підприємств». Досліджено чинники, що впливають на формування фінансового потенціалу сільськогосподарських підприємств. Наведено авторську модель механізму управління фінансовим потенціалом сільськогосподарського підприємства. Розкрито напрями управління фінансовим потенціалом підприємства.

Ключові слова: сільськогосподарське підприємство, фінансовий потенціал, управління фінансовим потенціалом, механізм управління потенціалом, ефективність управління потенціалом.

Пісна А.Б., Бухтіарова А.Г. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

В статье раскрыты сущность и содержание определения понятий «финансовый потенциал» и «управление финансовым потенциалом сельскохозяйственных предприятий». Исследованы факторы, влияющие на формирование финансового потенциала сельскохозяйственных предприятий. Приведена авторская модель механизма управления финансовым потенциалом сельскохозяйственного предприятия. Раскрыты направления управления финансовым потенциалом предприятия.

Ключевые слова: сельскохозяйственное предприятие, финансовый потенциал, управление финансовым потенциалом, механизм управления потенциалом, эффективность управления потенциалом.

Pisna A.B., Bukhtiarova A.H. FINANCIAL POTENTIAL MANAGEMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISE

The article describes the essence and content of the definition of the concepts of "financial potential" and "financial potential management" of agricultural enterprises. The factors influencing the formation of financial potential of agricultural enterprises are investigated. The author's model of the mechanism of the financial potential management of an agricultural enterprise is presented. The directions of the financial potential management of the enterprise are revealed.

Keywords: agricultural enterprise, financial potential, financial management, mechanism of potential management, efficiency of potential management.

Постановка проблеми у загальному вигляді. В умовах нестабільності та мінливості ринкового середовища будь-яка країна має потребу в забезпеченні прибутковості своїх підприємств для процвітання власної економіки. На сучасному етапі економіка України зосереджена на сільськогосподарському виробництві. Проте, як відомо, вітчизняні підприємства цієї галузі потерпають від несприятливих погодно-кліматичних умов, мінливості державної політики та інших чинників, які мають несприятливий вплив на розвиток усієї аграрної галузі. Для протистояння

цьому сільськогосподарським підприємствам необхідно поліпшувати власний фінансовий потенціал. У таких умовах виникає необхідність використання якісних підходів до управління фінансовим потенціалом.

Управління фінансовим потенціалом підприємства передбачає управління ресурсами підприємства, забезпечення реалізації цілей та напрямів його розвитку. До того ж рівень фінансового потенціалу впливає не лише на фінансовий стан окремого сільськогосподарського підприємства, а й на економіку країни у цілому. Отже, виникає необ-

хідність у дослідженні шляхів управління фінансовим потенціалом сільськогосподарського підприємства, що вказує на актуальність вибраної теми.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питанням визначення складників управління фінансовим потенціалом підприємства присвячено праці закордонних та вітчизняних економістів, а саме: В.В. Ковальова, Н.С. Краснокутської, Т.В. Пасєнко, В.В. Прохорова, Н.А. Сорокіної, Д.Н. Стахно, Т.Н. Толстих, О.М. Уланова та ін. Дослідженню сутності управління фінансовим потенціалом підприємства приділяли увагу В.В. Бочаров, М.М. Єрмошенко, О.І. Ізраїлева.

Загальними проблемами управління фінансовим потенціалом підприємства займалися багато вчених-економістів, проте чимало проблем, які стосуються формування фінансового потенціалу аграрних підприємств, залишаються недостатньо вивченими. Це, безумовно, підтверджує актуальність проблеми дослідження.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Незважаючи на широкий спектр охоплених дослідженнями питань даної теми, потребує подальшого розроблення як у науковому, так і в практичному аспекті питання науково-методичного інструментарію управління фінансовим потенціалом сільськогосподарських підприємств та виявлення нових напрямів підвищення його ефективності.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Головною метою статті є уточнення сутності поняття «управління фінансовим потенціалом підприємства» як економічної категорії та формування сутності цього поняття для сільськогосподарських підприємств.

Виклад основного матеріалу дослідження. Базовою і необхідною умовою економічного зростання, прагнення до якого притаманне всім без винятку суб'єктам економічних відносин, є поліпшення рівня фінансового потенціалу. Саме тому стратегія розвитку підприємства має формуватися на основі забезпечення умов ефективного управління наявним фінансовим потенціалом.

Для української економіки нагальним питанням є ефективне управління діяльністю сільськогосподарських підприємств, адже саме ця галузь збагачує фінансовими ресурсами країну.

З метою дослідження поняття «управління фінансовим потенціалом» спочатку розкри-

ємо сутність понять «управління» та «фінансовий потенціал».

Термін «управління» означає сукупність скоординованих заходів, спрямованих на досягнення поставлених цілей [1, с. 5].

П. Друкер розглядає управління як особливий вид людської діяльності, що перетворює неорганізований натовп на ефективну цілеспрямовану та продуктивну групу. Тобто управління є стимулом до змін [2, с. 138].

А.С. Большаков та В.І. Михайлов розглядають управління як процес оптимального розподілу та руху ресурсів суб'єкта господарювання з визначеною метою, розробленим планом, безперервним контролем результатів роботи [3, с. 42].

І.Т. Балабанов дає визначення управлінню як процесу розроблення та здійснення керуючих дій, що спрямовані на досягнення цілей підприємства [4, с. 102].

Т.Б. Бердникова вважає, що управління являє собою вплив на процес, об'єкт чи систему для збереження стійкості чи переходу з одного стану в інший відповідно до поставлених цілей [5, с. 200].

Термін «потенціал» може трактуватися як сила, прихована можливість, здатність. У Великому тлумачному словнику української мови «потенціал» подано як сукупність усіх наявних засобів, можливостей, продуктивних сил, що можуть бути використані у певній сфері, галузі, ділянці; запас чого-небудь, резерв; приховані здатності, сили якої-небудь діяльності, що можуть виявитися за певних умов [6, с. 365].

Багатоаспектність поняття «потенціал» зумовлює багатогранність похідної категорії «фінансовий потенціал». У табл. 1 наведено характеристику цього поняття відповідно до критеріїв, які виділяють зарубіжні та вітчизняні науковці.

Виходячи з критеріальної оцінки визначення поняття «фінансовий потенціал», можна стверджувати, що фінансовий потенціал – це сукупність економічних відносин, які формуються на підприємстві з метою його забезпечення фінансовими ресурсами, необхідними для ведення господарської діяльності з урахуванням стратегічних цілей, а також власним капіталом в обсязі, необхідному для фінансової стійкості.

Фінансовий потенціал відіграє значну роль у процесі функціонування підприємства:

– впливає на виробничий потенціал із погляду вільних фінансових ресурсів, достатності коштів на технологічні інновації;

Таблиця 1

Критеріальні аспекти визначення фінансового потенціалу підприємства

Фінансовий потенціал	Г.В. Матрофанов, Г.О. Кравченко, Н.С. Барабаш [7]	І.П. Мойсеєнко, Л.А. Мачкур [8]	М.А. Юдін [9]	Т.В. Паєнтко [10]	Е.Ю. Терещенко, В.Г. Андреева, Е.В. Белова [11]	Ю.О. Пугатин [12]	Д.Н. Стахно [13]	Н.А. Сорокіна [14]	Н.С. Краснокутська [15]
Потенціал	+	+							
Джерела фінансування	+								
Економічний потенціал	+								+
Конкурентоспроможність		+							
Максимізація прибутку									+
Інтереси підприємства		+							
Інтегральний показник			+						
Фінансові ресурси			+	+			+	+	+
Показники фінансової стійкості			+		+				
Можливості				+		+			
Комерційні цілі				+					
Приховані активи				+					
Відносини					+				
Фінансовий результат					+		+		
Власний капітал					+				
Рентабельність вкладеного капіталу					+				
Фінанси					+				
Спроможність підприємства						+			
Стратегічні перспективи							+	+	
Додаткові фінансові джерела								+	
Фінансування							+		
Інвестиційна привабливість								+	

Джерело: авторська розробка

– впливає на управлінський потенціал через стабільний фінансовий стан для нарощування стратегічного потенціалу, забезпечення прибутковості та рентабельності бізнесу, реалізації ефективних господарських стратегій;

– впливає на ринковий потенціал через фінансові можливості для здійснення маркетингових досліджень, забезпечення гнучкої цінової політики, значної ринкової частки, низьких витрат на збут та доведення продукції до споживача [16, с. 125].

Своєю чергою, «управління фінансовим потенціалом» підприємства є досить складним поняттям. Так, за Г.А. Семеновим управління фінансовим потенціалом – це рішення керівником із приводу забезпеченості ліквід-

ності, фінансової стійкості та рентабельності діяльності підприємства [17, с. 137].

О.В. Ізрайлева стверджує, що управління фінансовим потенціалом підприємства – це система раціонального управління процесом фінансування господарської діяльності організації, яка включає рух фінансових ресурсів та формування фінансових відносин, що виникають у результаті цього руху [18, с. 160].

Враховуючи зміст двох аналізованих вище понять «управління» та «фінансовий потенціал», а також думки економістів із цього приводу, можна сформулювати визначення «управління фінансовим потенціалом»: це механізм прийняття раціональних господарських рішень, упровадження яких призведе до оптимізації грошових потоків, забезпечить

оптимальне співвідношення витрат, збільшення обсягів виробництва, мінімізації ризиків, забезпечення рентабельності діяльності, фінансової рівноваги, ліквідності та фінансової стійкості підприємства.

Потенціал сільськогосподарського підприємства відіграє важливу роль у конкурентоспроможності підприємства, оскільки варіантність об'єднання різних ресурсів зумовлює різноманітність внутрішньої будови підприємства і можливостей досягнення конкурентоспроможності. Однак потенціал залежить не тільки від внутрішніх можливостей, а й від зовнішніх умов.

До внутрішніх чинників, що впливають на фінансовий потенціал сільськогосподарського підприємства, належать насамперед стратегія підприємства, для реалізації якої він формується, досвід і навички менеджерів, забезпечення покупців сільськогосподарською продукцією вищої якості, одержання прибутку й дотримання інтересів акціонерів, відмова від довгострокових фінансових зобов'язань для розвитку компанії, особиста ініціатива, колективна праця.

До зовнішніх слід віднести економічні умови, соціальні та політичні чинники. Такими, як правило, виступають природно-кліматичні, інвестиційні умови, податкові та відсоткові ставки тощо. Крім того, важливим екзогенним чинником є також ринкові умови, на зміну яких сільськогосподарське підприємство повинно швидко реагувати розширенням ринків збуту за рахунок своєчасного виявлення слабких позицій конкурентів.

Отже, у сучасних реаліях основою фінансового потенціалу сільськогосподарських підприємств є наявні фінансові ресурси, а управління фінансовим потенціалом передбачає організацію та контроль над фінансовими ресурсами з метою ведення успішної виробничо-господарської діяльності для досягнення стратегічних цілей підприємства та забезпечення фінансової стійкості, платоспроможності, ліквідності та рентабельності суб'єкта господарювання з урахуванням дій чинників.

Механізм управління фінансовим потенціалом підприємства тісно пов'язаний із дією чинників, яким на даний момент часу притаманні динамічність та швидка мінливість. Тому кожному сільськогосподарському підприємству необхідно сформувати такий механізм управління фінансовим потенціалом, який дав би змогу вчасного реагувати на вплив несприятливих чинників та забезпечити їх усунення.

Проблема пошуку шляхів удосконалення системи управління фінансовим потенціалом підприємства як у науковому, так і в науково-методичному аспекті багатогранна, тому вимагає комплексного та системно-цільового підходу до її дослідження та вирішення. При цьому, відповідно до методології наукових досліджень, основну увагу необхідно зосередити на розробленні методів формування механізму управління фінансовим потенціалом підприємства [19, с. 487].

Для визначення етапів механізму управління фінансовим потенціалом підприємства потрібно з'ясувати зміст самого поняття «механізм». В економічному контексті з позиції системного аналізу механізм розглядається як «сукупність цілеспрямованих впливів організаційно-економічного характеру на організацію як відкриту соціально-економічну систему чи на процес з метою підвищення ефективності процесу (системи) або досягнення певного результату» [20, с. 40]. Тобто значення механізму як явища полягає у сукупності «важелів», що під дією керуючого суб'єкта здійснюють вплив на певний об'єкт для підвищення значення кінцевого результату.

Структура механізму управління фінансовим потенціалом сільськогосподарського підприємства забезпечує ефективність функціонування економічного механізму та виконання його функціональних завдань.

Механізм управління фінансовим потенціалом підприємства складається із заходів, що проводяться відповідно до суб'єкта господарювання, включаючи вплив зовнішніх та внутрішніх чинників. Комплекс заходів являє собою певні види дій, послідовність виконання яких чітко дотримується. Заходи формуються відповідно до поставленої мети та завдань (рис. 1).

Авторська концепція управління фінансовим потенціалом підприємства представлена на рис. 1.

Кожен захід, що включається до комплексного управління фінансовим потенціалом підприємства, має ціль, яка характерна на даному етапі управління. Так, на етапі прогнозування, формування фінансового потенціалу здійснюється для довгострокового розвитку та ефективного використання фінансового потенціалу підприємства. Проте на цьому етапі передбачено вирішення проблеми, яка полягає у недостатньому рівні та темпах розвитку фінансового потенціалу, неоптимальній структури джерел фінансових ресурсів.



Рис. 1. Схема механізму управління фінансовим потенціалом сільськогосподарським підприємством [21; 22; 13]

За успішного складання плану використання фінансового потенціалу підприємства здійснюються діагностика та оцінка використання та розвитку фінансового потенціалу, визначаються ключові чинники впливу. Цей захід передбачає формування ресурсного, організаційного та інформаційного забезпечення розвитку елементів фінансового потенціалу. Моніторинг реалізації механізму управління фінансовим потенціалом є останнім етапом, на якому здійснюються аналіз реалізації поставлених цілей та визначаються можливості відхилень показників діяльності підприємства. Таким чином, механізм управління фінансовим потенціалом підприємства є системою, що забезпечує взаємодію діагностики, регулювання та моніторингу показників, що характеризують фінансовий стан сільськогосподарського підприємства (абсолютний, нормальний, кризовий) та дають можливість підвищити ефективність управління фінансовим потенціалом підприємства.

Механізм управління фінансовим потенціалом необхідний підприємству для забезпечення його подальшого розвитку. Для того щоб забезпечити абсолютний тип фінансового стану підприємства використовується структура управління, що максимально сприяє досягненню мети підприємства, враховує вплив зовнішніх та внутрішніх чинників.

До основних напрямів ефективного управління фінансовим потенціалом варто віднести:

- конкуренцію, оскільки через неї підприємства йдуть на ризик нововведень для утвердження своєї позиції на ринку;

- оптимальність розподілу фінансових ресурсів, а також дієздатність фінансової системи підприємства;

- досягнення компромісу між вимогами прибутковості, надійності та ліквідності капіталу;

- вдосконалення інноваційного процесу, що забезпечує поліпшення структури управ-

ління економічними ресурсами та пошук прихованих резервів фінансового потенціалу [4, с. 8].

Висновки з цього дослідження. Фінансовий потенціал сільськогосподарського підприємства є економічним важелем, що забезпечує механізм трансформації ресурсів підприємства в результаті його господарської діяльності. Дане поняття великою мірою пов'язане з ліквідністю підприємства, платоспроможністю, фінансовою стійкістю, рентабельністю діяльності, потенційними інвестиційними можливостями. Управління фінансовим потенціалом являє собою складну систему, що складається з елементів, які нерозривно пов'язані між собою та у

взаємодії один з одним створюють поштовх до позитивних змін у діяльності підприємства. Механізм управління фінансовим потенціалом поєднує у собі планування, організацію, контроль та моніторинг фінансового потенціалу, включаючи вплив зовнішніх та внутрішніх чинників. Своєю чергою, напрями ефективного управління фінансовим потенціалом сільськогосподарського підприємства повинні стимулювати суб'єкта господарювання до розширення ринків збуту, укріплення позицій на ринку, оптимізації фінансових ресурсів, досягнення оптимальної структури капіталу та впровадження інноваційних технологій виробництва.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Орлов А.И., Федосеев В.Н. Менеджмент в техносфере: учеб. пособ. для студ. высш. учеб. заведений. М.: Академия, 2003. 384 с.
2. Друкер П.Ф. О профессиональном менеджменте. М.: Вильямс, 2005. 320 с.
3. Большаков А.С. Менеджмент: краткий курс. СПб.: Питер, 2000. 176 с.
4. Балабанов И.Т. Инновационный менеджмент: учеб. пособ. для вузов. СПб.: Питер, 2000, 303 с.
5. Бердникова Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособ. М.: ИНФРА-М, 2005, 298 с.
6. Великий тлумачний словник сучасної української мови / уклад. і гол. ред. В.Т. Бусел. К.; Ірпінь: Перун, 2002, 1440 с.
7. Фінансовий аналіз: навч. посіб. / за ред. проф. Г.В. Митрофанова. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2002. 301 с.
8. Мойсенко І.П. Аналіз фінансового потенціалу підприємства. Вісник НУ «Львівська політехніка». 2006. Вип. 16.2. С. 201–206.
9. Юдін М.А. Фінансовий потенціал машинобудівного підприємства. Економіка промисловості. 2009. № 48 (5). С. 47–52.
10. Паєнтко Т.В. Налоговое регулирование в контексте формирования финансового потенциала на предприятии. Бизнес Информ. 2009. № 9. С. 96–98.
11. Терещенко Э.Ю., Андреева В.Г. Концепция механизма управления финансовым потенциалом предприятия. Вісник Донецького національного університету. 2012. № 1. С. 89–93.
12. Фінансові механізми стратегічного управління розвитком підприємства: монографія / Ю.О. Путянин, О.І. Пушкар, О.М. Тридід. Х.: Основа, 1999, 488 с.
13. Стахно Н.Д. Финансовый потенциал как механизм трансформации ресурсов деятельности организационного рекреационного комплекса. Київ, 2010. URL: www.nbuv.gov.ua (дата звернення: 05.10.2018).
14. Сорокина Н.А. Финансовый потенциал коммерческой организации как элемент стратегического управления. Власть и управление на Востоке России. 2009. № 1. С. 57–66.
15. Краснокутська Н.С. Потенціал підприємства. К.: Центр навчальної літератури, 2008. 352 с.
16. Прохорова В.В. Економічний розвиток підприємства: теоретико-методологічний аспект: монографія. Харків: УкрДАЗТ, 2010. 523 с.
17. Семенов Г.А., Яровська О.В. Диагностика финансово-экономического stanu підприємства. Вісник економічної науки України. 2011. № 1. С. 136–141.
18. Израйлева О.В. Управление финансовым потенциалом предприятий сферы обслуживания: монография. Челябинск: ЮУрГУ, 2007. 182 с.
19. Новиков Л.М., Новиков Д.А. Методология. М.: СИНТЕГ, 2007. 668 с.
20. Морганов, І. Організаційно-економічний механізм управління ефективною діяльністю проектних організацій. Схід. 2006. № 5. С. 38–42.
21. Бондаренко О.В. Концепція удосконалення механізму фінансового планування суб'єктів малого підприємництва. Інституціональний вектор економічного розвитку. 2014. Вип. 7 (2). С. 81–89.
22. Жариков В.Д. Механизм планирования и оценки экономического потенциала промышленного предприятия. Вопросы современной науки и практики. 2012. № 4 (42). С. 193–199.

REFERENCES:

1. Orlov A.I. (2003) Menegment v tehnosvere [Management in the technosphere]. Moskow: "Akademia" (in Russian)
2. Druker P.F. (2005) O profesionalnom menegmente [About professional management]. Moskow: Vil'ams (in Russian)
3. Bol'shakov A.S. (2000) Menegment: Kratkiy kurs. [Management: short course] Piter: SPB (in Russian)
4. Balabanov I.T. (2000) Inovatsionnyy menegment. [Innovation management] Piter: SPB (in Russian)
5. Berdnikova T.B. (2005) Analiz i diagnostika finansovo-khozyaystvennoy deyatel'nosti predpriyatiya. [Analysis and diagnosis of financial and business activities of the enterprise]. Moskow: INFA-M (in Russian)
6. Velykyj tlumachnyj slovnyk suchasnoji ukrajinskoji movy [Great Dictionary of Modern Ukrainian]. Irpin': "Perun". (in Ukrainian)
7. Finansovyj analiz (2002) [Financial analysis]. Kyjiv: KNTEU (in Ukrainian)
8. Mojsenko I.P. (2006) Analiz finansovogho potencialu pidpryjemstva [Analysis of the financial potential of the enterprise]. NU "Ljvivs'jka politehnika" vol. 16, no. 2, pp. 201–206.
9. Judin M.A. (2009) Finansovyj potencial mashynobudivnogho pidpryjemstva. [Financial potential of the machine-building enterprise]. Industry Economics Journal vol. 48, no. 5, pp. 47–52.
10. Paentko T.V. (2009) Nalogovoe regulirovanie v kontekste formirovaniya finansovogo potentsiala na predpriyatii. [Tax regulation in the context of the formation of financial capacity for enterprises]. Business Inform Journal vol. 9, pp. 96–98.
11. Tereshhenko Э.Ю., Andreeva V.Gh. (2012) Konceptyja mekhanyzma upravleniya fynansovm potentsyalom predpryatyja. [The concept of the mechanism of management of the financial potential of the enterprise]. Doneckkogho nacional'nogho universytetu Journal vol. 1, pp. 89–93.
12. Putjanyu Ju.O. (1999) Finansovi mekhanizmy strategichnogho upravlinnja rozvytkom pidpryjemstva. [Financial mechanisms of strategic management of enterprise development]. Kharkiv: Osnova (in Ukrainian)
13. Stakhno N.D. Finansovyj potentsial kak mekhanizm transformatsii resursov deyatel'nosti organizatsiy rekreatsionnogo kompleksa. [Financial potential as a mechanism for the transformation of the resources of the organizations of the recreational complex]. Available at: www.nbu.gov.ua (accessed: 05.10.2018).
14. Sorokina N.A. (2009) Finansovyj potentsial kommercheskoj organizatsii kak element strategicheskogo upravleniya [Financial potential of a commercial organization as an element of strategic management]. Journal "Power and administration in Eastern Russia" vol. 1, pp. 57–66.
15. Krasnokuts'jka N.S. (2008) Potencial pidpryjemstva. [Potential of the enterprise]. Kyjiv: Center for Educational Literature (in Ukrainian)
16. Prokhorova V.V. (2010) Ekonomichnyj rozvytok pidpryjemstva: teoretyko-metodologichnyj aspekt. [Economic development of the enterprise: theoretical and methodological aspect]. Kharkiv: UkrDAZT (in Ukrainian)
17. Semenov Gh. A., Jarovskaja O.V. (2011) Diagnostyka finansovo-ekonomichnogho stanu pidpryjemstva [Diagnostics of the financial and economic condition of the enterprise]. Journal Economic science of Ukraine vol. 1, pp. 136–141.
18. Izrayleva O.V. (2007) Upravlenie finansovym potentsyalom predpriyatij sfery obsluzhivaniya: monografiya. [Management of financial potential of service enterprises: monografia]. Chelyabinsk: YuUrGU (in Russian)
19. Novikov L. M. (2007) Metodologiya. [Methodology]. Moskow. SYNTEG (in Russian)
20. Morghanov I. (2006) Orghanizacijno-ekonomichnyj mekhanizm upravlinnja efektyvnoju dijajnistju proektnykh orghanizacij [Organizational and Economic Mechanism of Managing the Effective Direction of Project Organizers]. Journal East vol. 5, pp. 38–42.
21. Bondarenko O. V. (2014) Konceptyja udoskonalennja mekhanizmu finansovogho planuvannja sub'ektiv malogho pidpryjemnytva. Instytucional'nyj vektor ekonomichnogho rozvytku. [Concept of improvement of the mechanism of financial planning of small business entities. Institutional vector of economic development]. Journal "KPU" vol. 7, no 2, pp. 81–89.
22. Zharikov V.D. (2012) Mekhanizm planirovaniya i otsenki ekonomicheskogo potentsiala promyshlennogo predpriyatiya. Voprosy sovremennoy nauki i praktiki. [Mechanism of planning and evaluation of the economic potential of an industrial enterprise. Questions of contemporary science and practice]. University of them V.I. Vernadsky vol. 4, no 42, pp. 193–199.

Financial potential management of agricultural enterprise

Pisna A.B.

Master,
Sumy State University

Bukhtiarova A.H.

Candidate of Economic Sciences,
Senior Instructor of the Department of Banking,
Finance and Insurance,
Sumy State University

For the Ukrainian economy, the effective management of agricultural enterprises is a topical issue, because it is this industry that enriches the country with financial resources. The definition of the concept of “financial potential management” as a mechanism for making rational business decisions, the introduction of which will lead to optimization of cash flows, will ensure optimal cost ratio, increase production volumes, minimize risks, ensure profitability of activity, financial equilibrium, liquidity and financial stability of the enterprise was considered by the authors.

It is proved that the mechanism of the financial potential management of the enterprise is closely connected with the influence of factors, which at the present time is characterized by dynamism and rapid variability. Therefore, it is necessary for each agricultural enterprise to form such a mechanism for financial potential management, which would allow to respond in a

timely manner to the influence of adverse factors and ensure their elimination.

For successful planning of using of the financial potential of the enterprise, diagnostics and evaluation of the use and development of financial potential are identified, key factors of influence are determined. Authors identify two groups of factors (external and internal) that influence the formation of the financial potential of the agricultural enterprise. The mechanism, which has four stages, each of which is formed in accordance with the set goals and objectives, is proposed. The directions of effective management of the financial potential of the agricultural enterprise are also revealed.

Introduction of the mechanism for financial potential management for agricultural enterprise enables to expand marketing markets, strengthen market positions, optimize its own financial resources, achieve optimal capital structure and, if possible, introduce innovative production technologies.