

УДК 656.078

## Состояние и перспективы экономического развития предприятий транспортной инфраструктуры Украины

**Мандра В.В.**

кандидат экономических наук,  
заместитель директора по экономике и финансам  
ГП «Мариупольский морской торговый порт»

В статье проведен анализ основных тенденций, характеризующих деятельность предприятий транспортной инфраструктуры Украины. Выявлен ряд проблем отечественных транспортных и транспортно-логистических предприятий. Уточнены актуальные проблемы развития транспортной сферы. Обоснованы причины отставания предприятий транспортной инфраструктуры Украины от современных западных аналогов. Проанализированы международные проекты и программы в области транспортной логистики, участниками которых является Украина. Определены перспективы и предпосылки повышения эффективности транспортно-логистических предприятий Украины в условиях усиления международного сотрудничества и активизации евроинтеграционных процессов.

**Ключевые слова:** транспортная инфраструктура, транспортно-логистическое предприятие, логистика, транспортная логистика, интеграция.

Мандра В.В. СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ

У статті проведено аналіз основних тенденцій, що характеризують діяльність підприємств транспортної інфраструктури України. Зроблено висновок про існування низки проблем у функціонуванні вітчизняних транспортно-логістичних підприємств. Виявлено проблеми та обґрунтовано суттєве відставання підприємств транспортної інфраструктури України від сучасних світових аналогів. Проаналізовано міжнародні проекти і програми в галузі транспортної логістики, учасниками яких є Україна. Зроблено висновок про наявність перспектив і передумов для підвищення ефективності транспортно-логістичних підприємств України в умовах посилення міжнародної співпраці та активізації євроінтеграційних процесів.

**Ключові слова:** транспортна інфраструктура, транспортно-логістичні підприємства, логістика, транспортна логістика, інтеграція.

Mandra V.V. SITUATION AND PERSPECTIVES OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISES OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE OF UKRAINE

In the article the analysis of the main trends in the activities of enterprises in Ukraine transport infrastructure is conducted. The conclusions about the existence of a number of problems in the functioning of the domestic transport and logistics enterprises are made. Identified current problems of today and justified a substantial backlog of transport infrastructure enterprises of Ukraine of modern world counterparts. Analyzed and international projects in the field of transport logistics of the program, the participants of which is Ukraine. It is concluded that the presence of the prospects and prerequisites for improving the efficiency of transport and logistics companies in Ukraine in the face of increasing international cooperation and to strengthen the integration process.

**Keywords:** transport infrastructure, transport and logistics companies, logistics, transport logistics, integration.

### Постановка проблемы в общем виде.

Начиная с 1990 г. в экономике Украины преобладают дезинтеграционные тенденции, что проявляется в разрыве политических, экономических и торговых связей со странами СНГ и обособлении отдельных хозяйственных комплексов и предприятий. Такая тенденция отражается на состоянии транспортно-логистической сферы государства и обуславливает снижение эффективности ее функционирования. Стоит также отметить, что 2014–2015 гг. характеризуются новым витком усиления описанной тенденции и переори-

ентацией на евроинтеграционные процессы, что требует дополнительных ресурсных затрат и перестройки систем управления. В соответствующий переходный период и до того низкая эффективность деятельности предприятий транспортной сферы продолжает ухудшаться.

В этих условиях актуальность и практическую ценность приобретают вопросы анализа современного состояния и перспектив развития транспортно-логистических предприятий в Украине с целью поиска инструментов повышения эффективности их деятельности,

а именно повышения уровня интеграции в систему мирохозяйственных связей.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Вопросам анализа состояния и перспектив развития транспортно-логистических предприятий посвящен ряд публикаций отечественных и зарубежных ученых, среди которых можно отметить разработки Миротина Л.Б., Некрасова А.Г., Никифорова В.В., Пановой И.В., Сороко К., Соколова С.С. и др. [1–8]. В то же время существенные изменения во внешней среде и внутренних условиях функционирования транспортных предприятий Украины и логистических процессах в целом обуславливают необходимость проведения дополнительных разработок и формулировки практических рекомендаций по развитию транспортной инфраструктуры.

**Формулирование целей статьи (постановка задания).** Цель данной работы заключается в выявлении современных проблем функционирования транспортных предприятий Украины и обосновании направлений развития соответствующих логистических процессов в условиях повышения уровня их интеграции в систему мирохозяйственных связей.

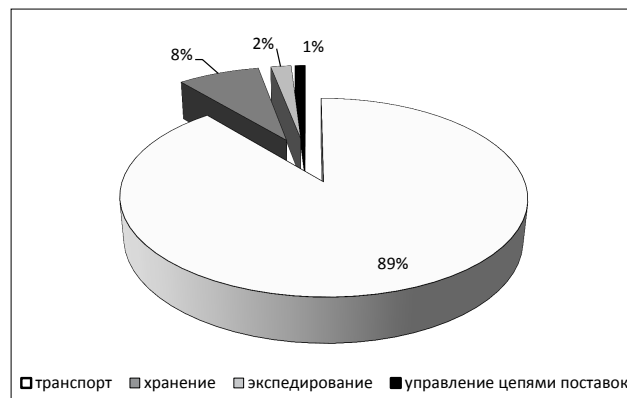
**Изложение основного материала исследования.** Современный подход к определению транспортной логистики отражен в работах Миротина Л.Б., Некрасова А.Г., Пановой И.В. [1–5], где под транспортной логистикой понимают систему, которая на основе единого процесса управления охватывает и объединяет такие виды логистической деятельности, как информационный обмен, транспортировка, управление запасами, складским хозяйством, грузопереработка и упаковка. В связи с этим основным фактором, определяющим эффективность транспортно-логистической сферы государства, является ее транспортная система.

Транспортировка – одна из ключевых логистических функций, связанная с перемещением продукции транспортным средством по определенной технологии в цепи поставок и состоящая из логистических операций и функций, включая экспедирование, грузопереработку, упаковку, передачу прав и собственности на груз, страхование рисков, таможенные процедуры и т. п. [6].

Важность транспортной составляющей в общей структуре логистических систем обусловлена высоким уровнем затрат на транспортировку по сравнению с другими логистическими расходами (рис. 1). Как видно из

данных рис. 1, на транспортную составляющую приходится почти 90% всех расходов логистических систем, что дополнительно подтверждает необходимость совершенствования действующих систем управления транспортными предприятиями и оптимизации их расходов в рамках существующих логистических систем.

Украина имеет развитую транспортную систему с широким набором составных элементов. Так, выход к морю позволяет использовать морской транспорт; наличие судоходных рек – речной; железной и автомобильных дорог – железнодорожный и автотранспорт; кроме того, Украина имеет семь международных аэропортов, а также обладает газотранспортной системой.



**Рис. 1. Структура расходов логистической системы Украины [9]**

Немаловажное значение для страны имеет ее транзитное положение, вызванное наличием множества транспортных коридоров Европы. Данный факт приобретает особую значимость в условиях интенсификации внешних связей в европейских странах, а также между странами Европы и Азии.

Несмотря на наличие существенных предпосылок к развитию предприятий транспортной инфраструктуры Украины, существует ряд сдерживающих факторов и проблем. Анализ результатов соответствующих разработок [1–8], а также собственных исследований позволил выявить ключевые из них, а именно:

- устаревшее и низкокачественное дорожное покрытие, основные фонды и автопарки, отсутствие современных дорожных развязок, недостаточный объем складских помещений и т. п.;

- разрыв сложившихся ранее новых торговых и хозяйственных связей, а также их неразвитость;

- наличие институциональных и физических барьеров на пути следования грузов по территории Украины, особенно появившееся в 2014–2015 гг.;

- отсутствие или низкое качество сопутствующих транспортных и логистических услуг, а также недостаточный уровень развития транспортной инфраструктуры;

- низкая доля транспортно-логистических центров, преобладание 2 PL-провайдеров;

- использование неэффективных подходов к формированию транспортных сетей;

- несовершенство законодательной базы и контроля деятельности предприятий транспортной инфраструктуры;

- низкая квалификация персонала, «кадровый голод» в сфере инновационного управления транспортными предприятиями;

- относительно высокие цены на транспортно-логистические услуги;

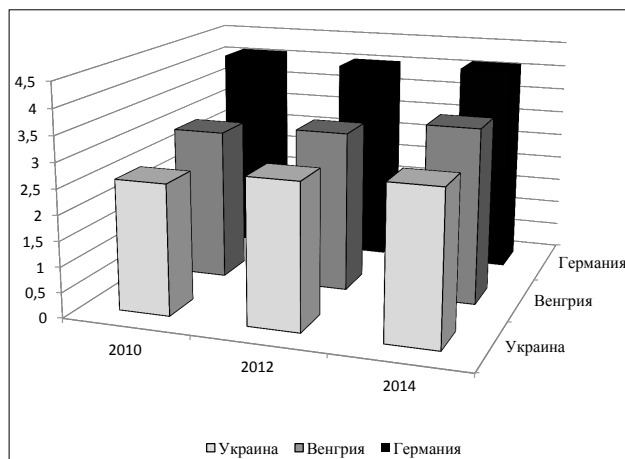
- экономический кризис и, как следствие, уменьшение объемов производства товаров и услуг (основных объектов деятельности);

- нестабильная ситуация, в т. ч. политическая и экономическая, и т.д.

Представленный перечень ключевых проблем в управлении транспортно-логистической сферой свидетельствует о наличии системных предпосылок, определяющих низкие темпы развития рассматриваемой сферы в Украине. Так, в рейтинге Всемирного банка по эффективности логистики по итогам 2014 г. Украина занимает 61 ю позицию среди 160 стран мира (рис. 2).

По данным рейтинга 2014 г., Венгрия поднялась на 19 позиций по сравнению с 2010 г. и занимает 33-е место, Чехия – 32-е, а Польша – 31-е место [10].

При этом, исходя из сокращения объема грузоперевозок в Украине за 2015 г. (рис. 3),

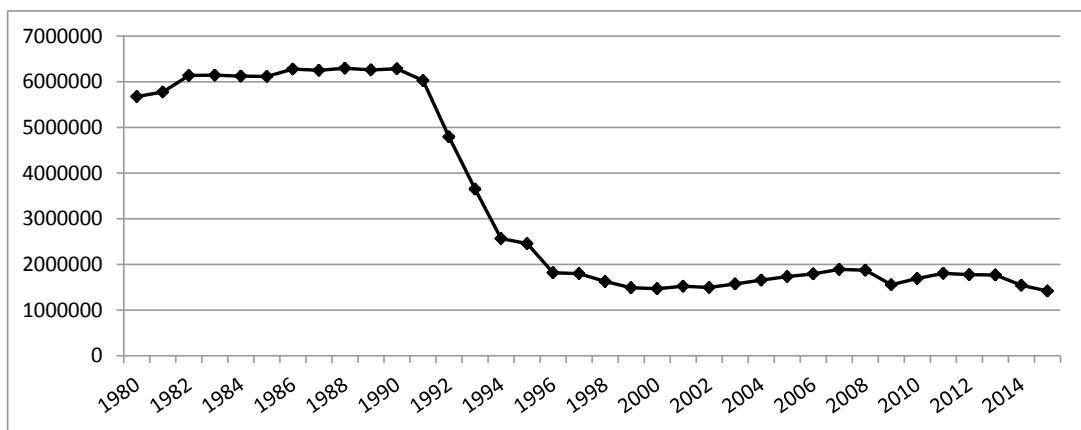


**Рис. 2. Сравнение рейтинга логистической эффективности отдельных стран (LPI), по данным 2010–2014 гг. [10]**

а также с учетом того, что индекс эффективности логистики публикуется раз в два года, обоснованным является предположение об ухудшении позиции Украины в рейтинге эффективности логистики по итогам 2016 г.

Как видно из данных рис. 3, общий грузооборот в Украине с 1980 по 2015 г. сократился в четыре раза, что может свидетельствовать о значимости выявленных проблем в рассматриваемой сфере деятельности. Также следует отметить, что тенденция к улучшению показателей деятельности транспортных предприятий Украины, наблюдаемая с 2009 по 2012 г., сменилась тенденцией к спаду в 2013–2015 гг.

Отметим также ряд попыток преодоления проблем развития предприятий транспортной инфраструктуры Украины посредством участия в международных проектах. Так, наряду с дезинтеграцией со странами СНГ стоит отметить тенденцию к интеграции со странами Центральной и Восточной Европы,



**Рис. 3. Динамика объемов грузооборота в Украине за 1980–2015 гг., тыс. т [11]**

что проявляется в развитии транспортных коридоров. Основными международными проектами и программами в области развития транспортной инфраструктуры, в которых Украина в последнее время принимала или принимает участие, являются:

1) NELTI (Новая Евроазиатская автотранспортная инициатива). Основные положения, оказывающие существенное воздействие на украинскую транспортно-логистическую систему [8; 13]:

- включение отечественных PL-провайдеров в евроазиатскую транспортную систему;

- развитие украинских интегрированных автомобильно-морских транспортировочных линий до уровня соответствия европейских стандартов;

- модернизация двухсторонних соглашений Украины об автомобильном сообщении, что позволит расширить доступ перевозчиков к мировому рынку и снизить их издержки [8; 12];

- упрощение таможенных процедур на украинской границе;

- создание и развитие современной инфраструктуры вдоль пути следования основных международных маршрутов по территории Украины;

- обеспечение повышения качества персонала транспортно-логистических предприятий Украины путем организации и проведения обучения;

2) ГУАМ (Региональная организация, созданная Грузией, Украиной, Азербайджаном и Молдавией). Основные положения [8; 14]:

- взаимодействие между Грузией, Украиной, Азербайджаном и Молдавией в сфере торговли и транспортировки;

- взаимопомощь и сотрудничество по таможенным вопросам на границе государств – членов ГУАМ;

- международные мультимодальные перевозки грузов через территорию государств – членов ГУАМ;

- улучшение качества дорожного покрытия вокруг столиц государств – членов ГУАМ.

3) VIKING (Поезд комбинированного транспорта) [8; 15]:

- совместный проект железных дорог, соединяющих цепь морских контейнерных и

контрейлерных линий Балтийского региона с аналогичной системой Чёрного, Средиземного и Каспийского морей;

- разработка проектов по оптимизации схемы доставки грузов между Балтийским и Черным морями;

- совершенствование правовой основы и системы организации интермодальных, мультимодальных перевозок;

- разработка рекомендаций относительно организации маршрутных контейнерных и контрейлерных поездов;

- упрощение таможенных процедур на украинской границе.

5) TACIS (программа финансирования транспортной и логистической инфраструктуры с целью восстановления Шелкового пути). Основные положения инвестиционных и технических проектов в рамках TACIS, включающие Украину в качестве участника [8]:

- строительство, реконструкция и модернизация транспортной инфраструктуры Украины, задействованной в системе интермодальных линий и международных транспортных коридоров.

Выводы с этого исследования. Таким образом, транспортно-логистическая система Украины имеет существенные перспективы для развития, выраженные в выгодном расположении, оснащении инфраструктурой для всех видов транспорта, а также большим количеством разрабатываемых международных проектов. Однако нельзя не обратить внимания на существование ряда проблем, которые в основном касаются качества логистических услуг и уровня развития инфраструктуры, а также наличия и усиления дезинтеграционных процессов со странами СНГ, ряда институциональных и физических барьеров на пути следования грузов по территории Украины, появившихся в 2014–2015 гг.

Наличие перспектив и предпосылок для повышения эффективности транспортно-логистических предприятий Украины в условиях усиления международного сотрудничества возможно при условии дальнейшей активизации интеграционных процессов, в том числе евроинтеграции.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Транспортная логистика : [учебник] / Под общ. ред. проф. Л.Б. Миротина. – М. : Экзамен, 2003. – 511 с.
2. Панова И.В. Управление операционной логистической деятельностью при взаимодействии железнодорожного и водного транспорта : автореф. дис. ... к.э.н. / И. В. Панова. – Саратов, 2012. – 24 с.

3. Миротин Л.Б. Логистика интегрированных цепочек поставок : [учебник] / Л.Б. Миротин, А.Г. Некрасов. – М. : Экзамен, 2003. – 473 с.
4. Некрасов А.Г. Роль логистики в обеспечении безопасности цепочек поставок / А.Г. Некрасов // Транспортная безопасность и технологии. – 2007. – № 2.
5. Эффективность логистического управления : [учебник] / Под общ. ред. проф. Л.Б. Миротина. – М. : Экзамен, 2004. – 448 с.
6. Никифоров В.В. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок / В.В. Никифоров. – М. : ГроссМедиа: Росбух, 2008. – 192 с.
7. Соколов С.С. Математическое и алгоритмическое обеспечение оперативного управления транспортно-логистическими комплексами : автореф. дис. ... к.э.н. / С.С. Соколов. – СПб., 2012. – 26 с.
8. Сороко К. Развитие транспортной и таможенной логистики Украины / К. Сороко // Таможенное дело и ВЭД : сборник докладов участников СНИЛ «Теория и практика таможенного дела и внешнеэкономической деятельности». – Минск : БГУ, 2013. – Вып. 1. – С. 218–233.
9. Украина: главные проблемы развития логистической отрасли [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [http://iee.org.ua/ru/prog\\_info/22252/](http://iee.org.ua/ru/prog_info/22252/).
10. Рейтинг Всемирного банка логистической эффективности стран мира за 2014 год: [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Trade/LPI2014.pdf>.
11. Государственная служба статистики Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).
12. Data&Research. / World Bank. Ukraine: Trade and transit Facilitation study – 2010 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://econ.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/EXTDEC/0,,menuPK:476823~pagePK:64165236~piPK:64165141~theSitePK:469372,00.html>.
13. Официальный сайт IRU (NELTI) [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [http://www.iru-nelti.org/index/ru\\_nelti\\_index](http://www.iru-nelti.org/index/ru_nelti_index).
14. Официальный сайт организации ГУАМ [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://guam-organization.org/>.
15. Официальный сайт проекта VIKING TRAIN [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.vikingtrain.com/>.